

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

03 de diciembre de 2025

1

## Crudo sube por las medidas de la OPEP y ataque de Ucrania

Los precios del petróleo subieron más de 1% el lunes tras los ataques con drones de Ucrania, el cierre del espacio aéreo venezolano por parte de Estados Unidos y la decisión de la OPEP de dejar sin cambios los niveles de producción en el primer trimestre de 2026.

Los precios del petróleo subieron más de 1% el lunes tras los ataques con drones de Ucrania, el cierre del espacio aéreo venezolano por parte de Estados Unidos y la decisión de la OPEP de dejar sin cambios los niveles de producción en el primer trimestre de 2026.

Los futuros del crudo Brent cerraron en 63.17 dólares por barril, un alza de 79 centavos, o 1.27 por ciento. El crudo West Texas Intermediate (WTI) estadounidense cerró en 59.32 dólares por barril, un alza de 77 centavos, o 1.32 por ciento.

La mezcla mexicana de exportación cerró el primer día de diciembre con una bajada marginal de 7 centavos, o 0.13%, en 55.83 dólares por barril.

“El mercado está muy nervioso en este momento debido a la posible pérdida de suministro de crudo ruso”, declaró John Kilduff, socio de Again Capital. “Están muy atentos para ver si este acuerdo entre Rusia y Ucrania fracasa”.

Las preocupaciones sobre un posible conflicto entre Estados Unidos y Venezuela quedan muy por detrás del foco puesto en la guerra en Ucrania.

“No creo que nadie esté demasiado preocupado por la pérdida de suministro de Venezuela”, dijo Kilduff.

Phil Flynn, analista senior de Price Futures Group, dijo que los ataques de Ucrania combinados con los compromisos de producción de la OPEP hicieron subir los precios en las operaciones matutinas en Nueva York.

“Los ataques con drones ucranianos contra la flota fantasma rusa, así como el compromiso de la OPEP de mantener los niveles actuales de producción, mantienen al mercado optimista”, escribió Flynn en una nota matutina. “Esto ocurre mientras la demanda mundial de petróleo sigue aumentando a pesar de la negatividad que seguimos escuchando sobre la demanda”.

El Consorcio del Oleoducto del Caspio, que transporta el 1% del petróleo mundial, informó el sábado que uno de los tres puntos de amarre de su terminal de Novorossiysk había sufrido daños, lo que paralizó las operaciones. Sin embargo, Chevron, accionista de CPC, indicó el domingo por la noche que las cargas continuaban en Novorossiysk. Normalmente, se utilizan dos amarres para las cargas, mientras que uno se utiliza como respaldo.

Los ataques ocurrieron mientras Ucrania intensificaba sus operaciones militares en el Mar Negro y atacaba dos petroleros que se dirigían a Novorossiysk.

Mientras tanto, la Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados acordaron inicialmente una pausa a principios de noviembre, frenando el esfuerzo por recuperar participación de mercado ante los temores inminentes de un exceso de oferta.

El analista senior de LSEG, Anh Pham, dijo que el mercado estaba reaccionando positivamente a la noticia. El Economista



# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

03 de diciembre de 2025

2

## El precio del petróleo sube en medio de incertidumbres geopolíticas

El aumento de los precios refleja el temor a un bloqueo de las exportaciones venezolanas, a pesar del excedente de oferta mundial anticipado.

Los precios del petróleo subieron el lunes en un mercado atento a las crecientes tensiones entre Estados Unidos y Venezuela.

El precio del barril Brent del mar del Norte para entrega en febrero, ganó 1.27% hasta los 63.17 dólares.

Su equivalente estadounidense, el West Texas Intermediate (WTI) para entrega en el mismo mes, avanzó 1.32% hasta los 59.32 dólares por barril.

Tras una semana calmada marcada por el festivo del Día de Acción de Gracias, "el mercado espera la próxima gran noticia a la que podría reaccionar", aseguró a la AFP Stephen Schork, de The Schork Group.

Los inversores "se muestran algo preocupados por la posibilidad de que Estados Unidos lance un ataque contra Venezuela", señala el analista.

El presidente estadounidense Donald Trump acusa a Caracas de estar detrás del tráfico de estupefacientes que inundan Estados Unidos, pero Venezuela lo niega y afirma que el verdadero objetivo de Washington sería un cambio de régimen y el control de las importantes reservas petroleras del país.

Actualmente, "Venezuela produce alrededor de un millón de barriles por día, lo que representa aproximadamente el 1% de la oferta mundial, y exporta cerca de la mitad", destacó Arne Lohmann Rasmussen, analista de Global Risk Management.

El aumento de los precios refleja el temor a un bloqueo de las exportaciones venezolanas, a pesar del excedente de oferta mundial anticipado en los próximos meses, dice el analista.

Los operadores también siguen las negociaciones en torno al conflicto entre Rusia y Ucrania, lo que podría reducir la prima de riesgo y bajar los precios del petróleo. El Economista

## Ecuador, cerca del déficit en su balanza petrolera

Ecuador atraviesa un momento inusual para un país productor de petróleo.

El país está cerca de gastar más dinero en la compra de combustibles que lo que recibe por vender crudo.

Ecuador atraviesa un momento inusual para un país productor de petróleo.

El país está cerca de gastar más dinero en la compra de combustibles que lo que recibe por vender crudo.

Esta situación, que puede parecer contradictoria, tiene efectos directos sobre una economía dolarizada que depende del ingreso constante de divisas para funcionar con normalidad.

Si el país emplea más dólares para adquirir combustibles en el exterior que los que recibe por exportar petróleo, la balanza se vuelve desfavorable.

Esto reduce el flujo neto de divisas y presiona tanto al financiamiento público como a la liquidez general de la economía.

Aunque sería ideal que el país redujera su dependencia del petróleo mediante el fortalecimiento de otros sectores, la realidad actual responde más a una caída en la producción que a una diversificación económica planeada. Las proyecciones fiscales muestran lo delicado del panorama.

Según la administración de Daniel Noboa, para 2026, el país podría recibir cerca de 5,926 millones de dólares por exportar crudo, pero necesitaría alrededor de 4,981 millones de dólares para importar gasolina, diésel y gas doméstico.

Esa diferencia, mínima para una economía que durante décadas vivió con un amplio margen, refleja la pérdida progresiva del "colchón petrolero". El Economista

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

03 de diciembre de 2025



**Ingresos por crudo, en mínimos de 24 años**

Los ingresos por exportación de crudo de Petróleos Mexicanos (Pemex) en los primeros 10 meses del año sumaron 11,436 millones de dólares, el menor monto que la estatal ha registrado en los últimos 24 años.

Los ingresos por exportación de crudo de Petróleos Mexicanos (Pemex) en los primeros 10 meses del año sumaron 11,436 millones de dólares, el menor monto que la estatal ha registrado en los últimos 24 años.

En el acumulado a octubre, la reducción anual de los ingresos de Pemex es ya de 34%, si la suma en lo que va del año se compara con los 17,252 millones de dólares del mismo lapso del año pasado.

Este monto significa una caída a casi la mitad de los ingresos del 2018, de 22,598 millones de dólares; es incluso menor a los 11,575 millones de dólares que se reportaron en la pandemia en 2020.

Derivado de la política de reducir los envíos de crudo al extranjero para llevar a cabo su proceso en las refinerías del país, Pemex exportó de enero a octubre un promedio de 606,998 barriles diarios de petróleo, bajando en 24% el volumen de estos envíos y siguiendo la dinámica que ha realizado desde la pasada administración.

Y tan sólo en octubre, las exportaciones de crudo promediaron 626,791 barriles por día, bajando en 24% de un año a otro. Cabe recordar que, en el mismo mes, Pemex aumentó 42% el volumen de crudo procesado en las siete plantas refinadoras del país, a las que destinó 1.043 millones de barriles diarios de petróleo, según las últimas Estadísticas de la empresa.

Al reducir en esta magnitud sus envíos, la estatal vio una caída anual de 33% en el valor de las exportaciones, que en el décimo mes del año fue de 1,124 millones de dólares. El Economista

**Baja gobierno en 17 % expectativa de ingresos petroleros para 2026**

**La SHCP espera que al cierre del próximo año, el Fondo Mexicano del Petróleo haya transferido 232.6 mil millones de pesos, 47 mil millones menos de la expectativa para 2025**

El gobierno federal espera recibir en 2026 un monto total de **232 mil 630 millones de pesos (mmdp)** de la industria petrolera nacional, lo que significaría **16.8 por ciento menos** de lo que esperaba para el año en curso.

De acuerdo con el calendario mensual del pronóstico de los ingresos, contenidos en el artículo 1o. de la *Ley de Ingresos de la Federación* (LIF) para el Ejercicio Fiscal de 2026, publicado este lunes, la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)** prevé que las transferencias del **Fondo Mexicano del Petróleo (FMP)** a la **Tesorería de la Federación (TesoFe)** se ubicarán **47 mil 137 mmdp** por debajo de los 279 mil 784 millones que había programado para 2025.

Según el calendario de la SHCP, en marzo de 2026 se esperan los menores montos entregados por el FMP, con **18 mil 214 mmdp**, un mes después de haber registrado el monto más alto con **20 mil 487 millones de pesos**.

Sin embargo, a un mes de cerrar el año, la proyección para el ejercicio actual se ajustó a **203 mil 784 mmdp**, así que los cálculos para el próximo año **los superarán en 28 mil 846 mmdp, o en 14 por ciento**.

Estos ingresos provendrán del pago por el **Derecho Petrolero para el Bienestar** por parte de Petróleos Mexicanos (Pemex) y de los derechos y otros impuestos que pagarán **las empresas operadoras del sector hidrocarburos** por Comercialización, Cuota compensatoria, Regalía base, Regalía adicional y, en su caso, Pena convencional.

**Pemex y CFE aportarán 119.2 mmdp**

Respecto a las empresas de energía del Estado, Pemex y la **Comisión Federal de Electricidad (CFE)**, la Secretaría bajo el mando de **Édgar Amador Zamora** espera que los ingresos conjuntos de las dos alcance los **119 mil 253 millones de pesos**.

De este monto, Pemex reportaría ingresos propios por **71 mil 94 mmdp, o 59 por ciento** del total, mientras que la CFE obtendría **48 mil 160 mmdp**, que representan **41 por ciento**.

El gobierno federal estima que los ingresos propios de sus organismos y empresas, incluyendo al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) y al Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE), llegarían a los **133 mil 513 mmdp**. De esa cifra, Pemex tendría una participación de **53 por ciento**, mientras que de la CFE sería de **36 por ciento**.

**EAD**

### RUITEM+P(R): Innovación del IMP para la integridad y eficiencia de los pozos petroleros

**Pemex está interesado en adquirir esta tecnología 100 % mexicana, señaló el Dr. Apolinar Albíter, investigador del IMP**

En un entorno donde la industria de los hidrocarburos enfrenta **crecientes exigencias** de seguridad, eficiencia y sostenibilidad, el **Instituto Mexicano del Petróleo (IMP)** ha desarrollado una herramienta que promete transformar la manera en que se evalúa la integridad de los pozos productores: **RUITEM+P<sup>(R)</sup>**, una tecnología 100 % mexicana que combina registros acústicos, térmicos y de presión para detectar fugas y optimizar la producción sin necesidad de interrumpir las operaciones.

El **Dr. Apolinar Albíter Hernández**, investigador del IMP y responsable del proyecto, explicó el objetivo del RUITEM+P<sup>(R)</sup>.

“Está diseñado para detectar fugas en la tubería de producción, canalizaciones en la cementación y para identificar intervalos no productivos en pozos fluyendo, sin interrumpir la producción durante la inspección”, indicó.

Esta característica, añadió, lo convierte en una herramienta ideal para **reactivar pozos cerrados y reincorporar producción tras reparaciones oportunas**.

#### Tecnología de precisión en tiempo real

La sonda RUITEM+P<sup>(R)</sup> registra señales acústicas en estaciones predefinidas, seleccionadas con base en los perfiles térmicos del pozo, y las corrobora mediante sensores de presión y temperatura. Estas señales son procesadas e interpretadas **para localizar fugas, identificar canalizaciones y reconocer zonas no productivas**, abundó el especialista.

Albíter igualmente señaló que esta herramienta se inserta dentro del campo de los registros geofísicos de pozo, específicamente **en el área de registros en agujero entubado**.

“Su principal ámbito de estudio es el interior de la tubería de producción o de la tubería de revestimiento de explotación. De acuerdo con Smolen (1996), este tipo de registro corresponde a movimientos de fluidos, lo que permite detectar fugas en tiempo real”, explicó.

Además de su función principal, la tecnología puede emplearse para detectar **cimas de cemento, identificar entradas de gas en agujero descubierto y apoyar en la determinación de la altura alcanzada** por una estimulación hidráulica o ácida.

#### Ventajas operativas

Uno de los aspectos más destacados de RUITEM+P<sup>(R)</sup> es su capacidad para realizar estudios de ruido y temperatura **en una sola inspección**.

Al respecto, Albíter Hernández manifestó que, durante el descenso de la herramienta, se registran los **perfiles térmicos**, mientras que el ruido acústico **permite corroborar los puntos de interés**. En un segundo viaje opcional se obtienen registros de **presión-temperatura**, lo que **reduce la incertidumbre** en la interpretación.

“El gran beneficio es que todo se hace en un solo viaje, lo que disminuye costos y tiempos de operación. Además, la información es más confiable porque se obtiene en condiciones reales de flujo”, aclaró el investigador.

#### Pemex, interesada

RUITEM+P<sup>(R)</sup> comenzó a desarrollarse en 2020 como un proyecto de innovación tecnológica y evolucionó con la incorporación de un sensor de presión. Desde 2024, la herramienta se ha aplicado en cuatro pozos de los activos Reynosa y Cantarell: **Caudaloso 22, Ixtoc 16, Kriptón 12 y Dragón 11**.

El Dr. Albíter subrayó que actualmente existe interés por parte de la empresa estatal **Petróleos Mexicanos (Pemex)** por **adquirir esta tecnología** y aplicarla en sus activos de producción en las regiones Norte, Sur y Marina.

“Estamos ante una herramienta que puede convertirse en estándar de la industria nacional, porque responde a necesidades específicas de operación y aporta soluciones inmediatas”, afirmó.

#### Interpretación avanzada de datos

El Dr. Albíter abundó en que la tecnología RUITEM+P<sup>(R)</sup> utiliza **sensores resistivos** para registrar cambios de temperatura en contacto con el flujo del pozo. La **amplitud acústica** permite localizar y delinear el flujo; la frecuencia ayuda a identificar fugas o distinguir entre flujo monofásico, bifásico o con sólidos; y la temperatura actúa como indicador del movimiento de fluidos entre zonas calientes y frías.

El sistema trabaja con bandas de frecuencia selectivas:

- **200 a 600 Hz** para flujo bifásico (gas y crudo).
- **1,000 a 2,000 Hz** para flujo monofásico (gas, aceite o condensado).
- **4,000 a 6,000 Hz** para presencia de sólidos (arena de formación).

Complementariamente, el **Detector de Coples (CCL)** registra el aumento de masa en las uniones de la tubería, lo que permite determinar la profundidad exacta de una fuga o de un intervalo no productivo. EAD



# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

03 de diciembre de 2025

5

## Cruzan bases de datos de Pemex y gasolineros para combatir huachicol fiscal

## Apoyos a Pemex generan hueco de 284 mil mdp en finanzas públicas

**La presidenta Claudia Sheinbaum dijo que en su gobierno no se esconde nada**

Con la finalidad de combatir el tráfico ilícito de combustibles, **se están cruzando las bases de datos** tanto de Petróleos Mexicanos (Pemex), como de la información que proporcionan los gasolineros privados a las autoridades, informó la presidenta de la República, **Claudia Sheinbaum Pardo**.

“Tenemos la venta de combustibles que tiene Pemex y la venta de combustibles que le reportan a la Secretaría de Energía por parte de todas las gasolineras que hay en México. Todos esos datos se están cruzando y, además, [está] la obligación de que ahora **si haya trazabilidad**”, explicó hoy en la mañana.

En su conferencia de este martes, la mandataria federal dijo que para llevar a cabo este cruce de bases de datos, orientado a combatir el llamado “**huachicol fiscal**”, se cuenta con el apoyo de la Agencia de Transformación Digital y Telecomunicaciones del gobierno federal bajo la dirección de **José Merino**.

“Son muchísimos datos. Entonces, se está cruzando toda esa información para poder saber, en el pasado y ahora, cómo se ha ido comportando la venta de combustibles”, manifestó Sheinbaum.

**“No escondemos nada”**

Ante las acusaciones de que funcionarios de su administración y de la anterior, principalmente de la Secretaría de Marina Armada de México, podrían estar involucrados en la importación ilegal de gasolinas y diésel, la jefa del Ejecutivo aseguró que su gobierno **no esconde nada**.

“Nosotros no escondemos nada. No, nuestro objetivo nunca es esconder y tiene que informarse y que se conozca cómo, a partir de las detenciones que hubo, aumentó la venta de combustible y en el 2024 se observa algo distinto en el sentido de que se vendía más combustible de Pemex”, enfatizó.

Además, desde la conferencia, pidió a la **Secretaría de Seguridad Ciudadana** que informe acerca del volumen de combustible incautado hasta el momento. De hecho, la semana pasada, Sheinbaum Pardo hizo un llamado para que la persona que ocupe el cargo de **Fiscal General de la República** dé seguimiento a las investigaciones del “huachicol fiscal”.

Esto ante la renuncia de **Alejandro Gertz Manero** a ese puesto para llevar la embajada de México en Alemania. Según las últimas cifras oficiales, las pérdidas por este ilícito podrían ascender a más de **600 mil millones de pesos**, unos **32 mil 784.7 millones de dólares**. Este monto es equivalente a dos veces la **amortización de deuda de Pemex para 2025**, estimada por Sheinbaum en **300 mil millones de pesos**, según refirió en septiembre pasado. EAD

**Los apoyos a Pemex provocaron un hueco de 284 mil mdp en ingresos federales, generando recortes presupuestales en salud, transporte y medio ambiente.**

Durante los primeros diez meses de 2025, el Gobierno federal enfrentó un faltante de **284 mil millones de pesos (mmdp)** en sus ingresos, como consecuencia directa de los **apoyos extraordinarios otorgados a Petróleos Mexicanos (Pemex)**, de acuerdo con un análisis publicado por la organización **México Evalúa**.

Entre enero y octubre de este año, los **ingresos presupuestarios del Gobierno federal** (sin incluir a Pemex, CFE, IMSS ni ISSSTE) alcanzaron **5 billones de pesos**, lo que representó un aumento anual del 8%, e incluso superó en 2.1% lo originalmente proyectado. Este incremento se explica por un mayor esfuerzo en **fiscalización tributaria**, que generó **4.49 billones de pesos** en ingresos tributarios (+6.1% anual). Además, los **ingresos no tributarios no petroleros**, como derechos y aprovechamientos, ascendieron a **214 mmdp**, un 16.4% más que en 2024.

Sin embargo, este buen desempeño fue contrarrestado por el impacto negativo de las finanzas petroleras. Pemex transfirió **204 mmdp** al Gobierno, pero recibió **386 mmdp en apoyos fiscales**, lo que resultó en un **saldo negativo de 182 mmdp**. A esto se suma que, para octubre, el Gobierno esperaba haber recibido ingresos netos por petróleo por **234 mmdp**, pero el resultado fue 417 mmdp menor a esa meta.

En términos reales, el **balance fiscal** refleja un faltante de 284 mmdp, cifra que equivale a casi cinco veces el presupuesto ejercido por la **Secretaría de Salud** durante el mismo periodo. Esto ha comenzado a reflejarse en **recortes presupuestarios y subejercicios** en varias dependencias clave. Por ejemplo:

- La **Secretaría de Salud** tuvo un subejercicio de **15.2 mmdp** (26%).
- La **Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT)** gastó **35.8 mmdp** menos de lo planeado (29.1%).
- La **Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (Semarnat)** reportó un recorte de **11.5 mmdp** (29.2%).

En contraste, la **Secretaría de Energía (Sener)** registró un gasto **181% mayor al aprobado originalmente**, principalmente por las transferencias extraordinarias a Pemex, mismas que **no estaban previstas por el Congreso** en el Presupuesto de Egresos aprobado. OGM

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

03 de diciembre de 2025

## 6 Pemex reporta pérdidas y cae producción pese a rescate financiero

**Pemex** perdió 61 mil millones de pesos en el 3T25. Producción cayó 7%. La deuda supera los 100 mil millones USD, pese al plan de rescate.

Durante el tercer trimestre de 2025, Petróleos Mexicanos (Pemex) reportó **una pérdida neta de 61 mil 250 millones de pesos** (aproximadamente 3.300 millones de dólares), revirtiendo la ganancia cercana a 60 mil millones de pesos registrada en el trimestre anterior. Este revés financiero ocurre en un contexto de fuerte respaldo gubernamental y presión para estabilizar a la petrolera estatal más endeudada del mundo.

Uno de los aspectos más críticos del trimestre fue la **continua caída en la producción de hidrocarburos líquidos**. La extracción de crudo y condensados disminuyó cerca de 7% anual, ubicándose en **1.65 millones de barriles diarios (mbd)**, frente a los 1.77 mbd del mismo periodo en 2024. En paralelo, la producción de gas natural cayó ligeramente a **3.730 millones de pies cúbicos diarios**, mientras que el procesamiento de crudo en refinerías aumentó marginalmente.

Al cierre de septiembre, la deuda financiera total de Pemex alcanzó los **100 mil 300 millones de dólares**, según datos de la propia empresa, cifra superior a los 98 mil 800 millones de dólares reportados en el trimestre previo. Esta escalada ha generado preocupación en los mercados financieros internacionales, a pesar de los recientes esfuerzos por contenerla.

Como respuesta, el gobierno de **Claudia Sheinbaum** anunció un **plan de rescate por 41 mil millones de dólares** con el objetivo de sanear las finanzas de la petrolera. Este incluye:

- **12 mil millones de dólares** en acuerdos tipo P-Cap,
- **13 mil millones de bancos de desarrollo locales**,
- **14 mil millones de emisión soberana**,
- y transferencias directas a Pemex por más de **14 mil millones de dólares en 2026**.

Los **P-Caps (Pre-Capitalized Structures)** han sido clave en la estrategia, ya que permiten fondear a la empresa sin registrar el pasivo como deuda en los balances oficiales, lo que evita impactos negativos en su calificación crediticia.

Agencias como Fitch y Moody's han reconocido estos esfuerzos mejorando levemente la perspectiva crediticia de Pemex, aunque la empresa permanece en grado especulativo. En los mercados de deuda, los bonos de la petrolera se han apreciado, reflejando el respaldo del gobierno mexicano, pero también la expectativa de que estas medidas puedan no ser suficientes si la producción continúa en declive. OGM

## CNE niega permiso de ducto a México FLNG Onshore y complica su puesta en marcha

**La CNE negó a México FLNG Onshore** (filial de New Fortress Energy) el permiso de transporte por ducto. Podrán reaplicar; el Fast LNG 1 off-shore sigue aparte.

Golpe regulatorio para el plan **onshore** de **New Fortress Energy (NFE)** en Tamaulipas: la **Comisión Nacional de Energía (CNE)** negó a la filial **México FLNG Onshore** el permiso de transporte por ducto de gas natural, con el argumento de **inconsistencias técnicas** en la solicitud. La propia **SENER** señaló que la empresa **puede volver a presentar** la petición con la documentación y el **aprovechamiento** correspondientes.

La decisión **no afecta el Fast LNG 1 costa afuera** —el módulo flotante que ya cuenta con **autorización de exportación** del **Departamento de Energía** de los Estados Unidos para despachar a países **no-FTA**—, pero sí **complica** la hoja de ruta del **proyecto terrestre** que NFE promueve en **Altamira**. Para los inversionistas, significa un **riesgo de calendario** y un posible aumento en los **costos**, ya que sin la autorización del ducto se complica la **integración** de gas y la **logística** de la planta quedan **en pausa**.

No es el primer tropiezo para el proyecto. Reportes de **BNamericas** ya habían documentado **rechazos** previos a solicitudes de **comercialización** y otros permisos relacionados con el **plan onshore** de NFE en México, en medio de un entorno regulatorio **más estricto** y de **reordenamiento institucional**. En esta ocasión, la **CNE** invocó **fallas técnicas** en el expediente, lo que abre la puerta a que la empresa **corrija y reaplique**.

¿Por qué importa para el mercado? Porque el **ecosistema LNG** mexicano camina sobre **dos rieles**: **proyectos offshore** (módulos flotantes) que avanzan con **marina/puerto** y licencias ambientales específicas, y **proyectos onshore** que dependen de una **cadena** de permisos (**ductos, almacenamiento, transporte, comercialización**) y de **interconexiones** a la red de gas. Cada negativa **reemplantea** el gatso de capital en contratos, así como las **fechas** de entrada comercial del proyecto. OGM

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

03 de diciembre de 2025

7

## Pemex eleva su deuda a 100 mil mdd en medio de nuevas pérdidas

**Pemex elevó su deuda a 100.3 mil millones de dólares pese al rescate gubernamental. Reportó pérdidas y menor producción, aumentando su dependencia de financiamiento externo.**

Petróleos Mexicanos (Pemex) cerró septiembre con una **deuda financiera total de 100 mil 300 millones de dólares**, uno de los niveles más altos registrados por la empresa estatal. Esta cifra representa un incremento respecto a los **98 mil 800 millones de dólares** reportados el trimestre previo, reflejando la persistencia de presiones financieras incluso en un contexto de apoyos extraordinarios por parte del Gobierno Federal.

La revelación de los estados financieros se produjo semanas después de que la administración de Claudia Sheinbaum anunciara un **plan de rescate por 41 mil millones de dólares**, diseñado para estabilizar las finanzas de la petrolera y atender vencimientos estratégicos. El paquete contempla tres mecanismos principales:

- **12 mil millones de dólares** mediante instrumentos P-Cap,
- **13 mil millones** de dólares provenientes de bancos de desarrollo,
- **14 mil millones** de dólares en emisiones soberanas destinadas a recompras de deuda.

Adicionalmente, el Gobierno transferirá **más de 14 mil millones de dólares en 2026** para cubrir obligaciones financieras, incluyendo amortizaciones corporativas y pagos a proveedores.

La utilización de los P-Caps ha sido relevante en esta estrategia debido a que permiten acceder a financiamiento sin que el pasivo se registre como deuda directa en los balances de Pemex. Este tipo de estructuras pre-capitalizadas ha sido recibido positivamente por los mercados, al tiempo que facilita a las calificadoras ajustar al alza la perspectiva crediticia de la petrolera.

Pese a estos esfuerzos, los resultados operativos del trimestre evidenciaron presiones adicionales. Pemex reportó una **pérdida neta de 61 mil 250 millones de pesos**, revirtiendo la utilidad del periodo previo. Aunque la pérdida no explica por sí sola el crecimiento de la deuda, sí incrementa la dependencia de mecanismos de financiamiento externo para sostener la operación y los compromisos de capital.

En paralelo, la producción de crudo y condensados cayó a **1.65 millones de barriles diarios**, una disminución de casi 7% anual, lo que afecta los ingresos operativos y limita la capacidad de Pemex de financiarse vía flujo de efectivo. La producción de gas natural también retrocedió ligeramente.

En contraste, el procesamiento de crudo aumentó, especialmente en el Sistema Nacional de Refinación, donde se han canalizado recursos considerables desde 2019. Sin embargo, este avance no ha sido suficiente para fortalecer la generación de efectivo frente al crecimiento de los pasivos.

Los bonos de la petrolera mostraron apreciación tras el anuncio del rescate, lo que refleja la valoración del mercado respecto al respaldo soberano. No obstante, Pemex continúa posicionada como la empresa petrolera más endeudada del mundo. OGM

