

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

08 de agosto de 2025



1

Pemex no extraerá shale con fracking: Rodríguez Padilla

Ante senadores y expertos, el director de Petróleos Mexicanos explicó que en la estrategia exploratoria se establece claramente el enfoque en las Cuencas del Sureste, tanto en la porción marina como terrestre, así como en las Cuencas de Veracruz.

El director general de [Petróleos Mexicanos](#) (Pemex), Víctor Rodríguez Padilla, aseguró que el **Plan Estratégico 2025-2035** no contempla la explotación de recursos no convencionales en yacimientos shale con uso de la técnica de **fracking**.

En el **Foro Nacional de Energía** que se llevó a cabo este jueves en el Senado de la República, el funcionario explicó que el fracking que se popularizó en los años 2000 en Estados Unidos es muy distinto a la actualidad porque en 20 años la tecnología ha avanzado muchísimo, así que lo que hace Pemex son evaluaciones de los yacimientos existentes.

“Nosotros no vamos a hacer **fracking**, no vamos a hacer eso, estamos aprovechando todo el desarrollo tecnológico que ha sucedido desde entonces”, aseguró.

También explicó que en la estrategia exploratoria se establece claramente el enfoque en las **Cuencas del Sureste**, tanto en la porción marina como terrestre, así como en las Cuencas de Veracruz.

Aseveró que estas cuencas no tienen potencial significativo en yacimientos no convencionales por lo que igual que en años anteriores, la exploración y producción continuarán enfocadas en los yacimientos convencionales.

Los prospectos exploratorios en estas áreas son cada vez más escasos y se encuentran a mayores profundidades, por lo que el nuevo derrotero de **Pemex** no son los yacimientos lutíferos sino las arenas convencionales, pero en una geología más compleja que requiere más inversiones.

Así, la estrategia exploratoria plantea acciones para evaluar el potencial de incorporación de reservas en los llamados yacimientos de geología compleja, que no son los no convencionales o shale.

Y en caso de que tengan viabilidad, el desarrollo de estos campos deberá contar con la autorización necesaria tanto de los órganos internos de Petróleos Mexicanos, como de otras instancias del gobierno federal, para poder ejecutarse.

“No estamos haciendo explotación de recursos en **yacimientos no convencionales**. Estamos trabajando lo tradicional de Pemex que es lo que hemos tenido desde finales del siglo 19 hasta ahorita”, dijo.

También explicó que la definición de recursos tradicionales ha cambiado con el tiempo, así como antes las aguas profundas eran 30 metros en Texas –y hoy son 500 metros de tirante de agua- también lo que antes se consideraba extraordinario o petróleo frontera, ahora es petróleo convencional para todos los países.

El Plan de Pemex contempla que será necesario el capital privado que también asuma riesgos en la producción tanto de aceite como para la reactivación de la producción de gas natural, en la denominada “geología compleja” tal como se realiza en Estados Unidos o Argentina, y que en el país hay un potencial de 64,000 millones de barriles de petróleo crudo equivalente distribuido principalmente en las cuencas de Tampico-Misantla, Sabinas-Burro Picachos y Burgos (que están en el norte del país y en los límites con Texas, donde expertos aseguran que sí hay hidrocarburos de lutitas).

De acuerdo con datos de la Secretaría de Energía al 2024, el consumo nacional de gas natural procesado es de poco más de 8,700 millones de pies cúbicos diarios, que se abastece en tres cuartas partes con importaciones que provienen en más de 90% de Estados Unidos, en donde se produce principalmente gas shale. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

08 de agosto de 2025

2

Precios del petróleo suben pero se encaminan a sus mayores pérdidas semanales desde junio

Los precios del petróleo subían este viernes, pero se encaminan a cerrar la semana con sus pérdidas más pronunciadas desde fines de junio, debido a unas perspectivas económicas afectadas por los aranceles y una posible reunión entre el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, y su par ruso, Vladimir Putin.

Los precios del petróleo subían este viernes, pero se encaminan a cerrar la semana con sus pérdidas más pronunciadas desde fines de junio, debido a unas perspectivas económicas **afectadas por los aranceles** y una posible reunión entre el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, y su par ruso, **Vladimir Putin**.

A las 5:04 a.m. hora. de la CDMX, los futuros del **Brent** ganaban 52 centavos, o un 0.78%, a 66.95 dólares el barril, y los del **West Texas Intermediate** en Estados Unidos mejoraban 43 centavos, o un 0.67%, a 64.31 dólares.

El Brent se encamina a un declive del 3.9% en la semana, por un 4.5% del WTI.

Los analistas de ANZ Bank señalaron en una nota que el aumento de los aranceles de Estados Unidos a una serie de socios comerciales **entró en vigor el jueves**, elevando la preocupación sobre la actividad económica y la demanda de crudo.

Los últimos aranceles llegan en un contexto de un mercado laboral estadounidense más débil de lo esperado y el anuncio del jueves por parte del Kremlin de que **Putin y Trump se reunirán en los próximos días**, mientras aumentan las tensiones comerciales entre Washington y los clientes petroleros de Rusia.

Trump amenazó esta semana con incrementar los gravámenes a India si sigue comprando crudo ruso, lo que el mercado consideró una mayor presión sobre Moscú para que llegue a un acuerdo con Washington, dijo la analista independiente Tina Teng.

Trump también dijo que China, el mayor comprador de crudo ruso, podría verse afectada con aranceles similares a los aplicados a las importaciones indias.

La posible reunión aumenta las expectativas de un **final diplomático a la guerra en Ucrania**, lo que podría conducir a un alivio de las sanciones a Rusia. El Economista

CFE refuerza su operación y apuesta por un servicio con sentido social

La titular de la CFE, Emilia Calleja, subrayó que la ciudadanía será el principal evaluador de la gestión.

La **Comisión Federal de Electricidad (CFE)** celebró la Primera Reunión Nacional de la Dirección de Operación, donde su [directora general, Emilia Calleja](#), reconoció los logros obtenidos en los últimos diez meses y llamó a unir esfuerzos para fortalecer la reintegración de la empresa, manteniendo su vocación social.

Durante el encuentro, Calleja subrayó que la ciudadanía será el **principal evaluador de la gestión** y destacó que, por primera vez, la **CFE** está encabezada por personal técnico formado en la propia institución.

También hizo un llamado a impulsar el ascenso del personal más capacitado, sin distinción de género, y a mantener una política de cero tolerancia a la corrupción.

Héctor López, **director de Operación**, resaltó que, tras la Reforma Energética de 2024, la CFE recuperó su sentido social y retomó la planeación centralizada con el objetivo de garantizar justicia energética.

“Al término de esta administración, se dejará un gran legado para todos”, dijo.

El **subdirector de Generación**, Javier Maldonado, anunció la entrada en operación de nuevas centrales en Mexicali Oriente, Salamanca, San Luis Potosí y Altar, con el fin de responder a la creciente demanda y mantener márgenes de reserva superiores al 12 por ciento.

En el **área de transmisión**, Gilberto Valencia destacó que la reintegración fortalece la capacidad de respuesta ante nuevos retos, mientras que Gustavo García, encargado de la Subdirección de Distribución, subrayó que la incorporación de la Coordinación Comercial mejorará el **servicio a más de 49 millones de usuarios**.

“Estas barreras ya no existen (...) trabajaremos como un solo equipo para brindar un servicio confiable y de excelencia”, celebró Gustavo García, encargado de la **Subdirección de Distribución**, a propósito de la reintegración.

Baja California, entre los grandes beneficiados de los nuevos proyectos eléctricos

La reunión también sirvió para exponer avances regionales, como la [construcción de centrales de ciclo combinado en Baja California](#), que beneficiarán a cerca de cuatro millones de personas y reducirán **2.8 millones de toneladas de CO₂ al año**.

Además, se presentaron proyectos para ampliar la capacidad de transmisión en 650 MW y reforzar la [infraestructura de distribución](#) para los próximos ocho años. El Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

08 de agosto de 2025



Petróleo de Texas baja un 0.73 por ciento

El referencial del mar del Norte acumula seis sesiones consecutivas a la baja y se aproxima a la barrera de los 65 dólares, presionado por la reunión Putin-Trump

El precio del petróleo intermedio de Texas (WTI) cerró ayer con una caída del 0.73 %, hasta los 63.88 dólares por barril, en una sesión marcada por el anuncio de que el presidente ruso, Vladímir Putin, se reunirá la próxima semana con su homólogo estadounidense, Donald Trump. En la Bolsa Mercantil de Nueva York, los contratos de futuros del WTI para entrega en septiembre retrocedieron 0.47 dólares respecto a la jornada anterior.

La confirmación del encuentro llegó poco antes de que venciera el ultimátum de diez días impuesto por la Casa Blanca para que Rusia detenga la guerra en Ucrania, plazo que expira hoy. **Será la primera cumbre entre ambos líderes desde 2021, cuando Putin se reunió con el entonces presidente Joe Biden en Ginebra, y la primera con Trump desde 2018 en Helsinki.**

Según el analista Tom Essaye, de Sevens Report, la expectativa de conversaciones sobre un alto el fuego ha reducido en parte las preocupaciones sobre la oferta de crudo. No obstante, Washington mantiene su plan de imponer sanciones secundarias a Moscú hoy, y Trump ha reiterado su intención de aplicar aranceles a India y China por la compra de petróleo ruso. El 6 de agosto, el presidente firmó una orden ejecutiva que impone un gravamen adicional del 25 % a las importaciones indias, mientras que las medidas contra Pekín siguen en evaluación.

En el mercado europeo, el precio del Brent para entrega en octubre bajó un 0.69 %, hasta los 66.43 dólares por barril, tras perder 0.46 dólares en el Intercontinental Exchange. El referencial del mar del Norte acumula seis sesiones consecutivas a la baja y se aproxima a la barrera de los 65 dólares, presionado por la reunión Putin-Trump y el incremento de producción de la OPEP+.

La alianza petrolera liderada por Arabia Saudí y Rusia acordó el pasado domingo aumentar su oferta en 547 mil barriles diarios a partir del 1 de septiembre, completando la restitución de 2.2 millones de barriles diarios que retiró del mercado en 2023. La medida ha incrementado el temor a un exceso de suministro en un contexto de débil demanda global.

En paralelo, la Agencia de Información Energética informó el 6 de agosto que los inventarios comerciales de crudo en Estados Unidos disminuyeron en tres millones de barriles la semana pasada, quedando en 423.7 millones.

Noticias desde el Kremlin

Vladímir Putin lleva 25 años en el poder y no se reúne con un presidente estadounidense desde junio de 2021, cuando se vio las caras con Joe Biden en Ginebra, lo que no sirvió para evitar la guerra. El Financiero

Pide AMEXHI contratos transparentes en proyectos mixtos con Pemex

La Asociación hizo un reconocimiento a los objetivos del Plan Estratégico para Fortalecer a Pemex para estabilizar las finanzas de la petrolera estatal

La industria petrolera privada celebró el esfuerzo del gobierno federal para estabilizar las finanzas y la operación de la empresa estatal Pemex, de acuerdo con el **Plan Estratégico para el Fortalecimiento de Petróleos Mexicanos 2025-2035**, anunciado este martes, y se pronunció por **contratos transparentes y competitivos** en los proyectos mixtos, incluidos en la Estrategia.

“Consideramos que las alianzas productivas, basadas en contratos transparentes, competitivos y de beneficio mutuo, permitirán desarrollar el gran potencial energético de México como ya lo han hecho hasta ahora cuando producen 116 mil barriles diarios de crudo y han alcanzado el descubrimiento y desarrollo de 22 yacimientos de hidrocarburos (con importantes aportaciones al crecimiento de las reservas de petróleo y gas natural del país), e inversiones de casi 40 mil millones de dólares de 2016 a 2025”, dijeron las operadoras.

En un comunicado de prensa, la **Asociación Mexicana de Empresas de Hidrocarburos (AMEXHI)** que arropa a las principales compañías petroleras con operaciones en el país, expresó su **reconocimiento** a los objetivos planteados en el documento y que están centrados en la estabilización de las finanzas de Pemex, en la mejora de su operatividad y **en el robustecimiento de la producción nacional de hidrocarburos.**

Iniciativa privada

Esta mañana, la secretaria de Energía, **Luz Elena González Escobar**, se refirió a los **proyectos mixtos** entre Pemex y las empresas privadas para participar en los “eslabones importantes” de la cadena de valor de los hidrocarburos.

Al respecto, la AMEXHI bajo la presidencia de Alberto de la Fuente consideró **como positivo** para México que se reconozca a los privados como un elemento clave del Plan Estratégico por su capacidad para generar asociaciones de valor para México.

“La importancia de estas alianzas se refleja en la priorización de campos ya descubiertos que se desarrollan en conjunto con empresas privadas—como Trion y Zama mencionados en el Plan— así como en el desarrollo de yacimientos en campos maduros, áreas frontera, formaciones complejas, yacimientos no convencionales y otros proyectos que están siendo considerados para desarrollo conjunto”, señaló el organismo.

Respecto al **gas natural**, la Asociación dijo que el desarrollo de yacimientos nacionales traerá una derrama local de empleos, inversiones, desarrollo petroquímico y otros beneficios contemplados como objetivos de desarrollo nacional, además de **reducir la dependencia** del gas importado de Estados Unidos, como lo mencionó esta mañana el director general de Pemex, **Víctor Rodríguez Padilla. EAD**

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

08 de agosto de 2025

4

PRECIO de la gasolina HOY viernes 8 de agosto de 2025: ¿Te afecta el nuevo costo?

Así se vende la gasolina Premium, Magna y el Diésel en las principales entidades del país. Aquí puedes consultar los precios actualizados de tu localidad

La **gasolina Magna, Premium y Diésel** continúan sin recibir **estímulo fiscal**, con esto suman 17 semanas consecutivas sin recibir este beneficio, por lo que los automovilistas deben pagar el 100% del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (**IEPS**) por litro, según informó la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (**SHCP**), a través de un decreto publicado en el Diario Oficial de la Federación (DOF). Esta decisión aplicará desde el sábado 2 de agosto hasta el viernes 8 de agosto de 2025.

Este viernes 8 de agosto de 2025, el precio de la gasolina **Premium** y **Diésel** registró un ligero descenso de un centavo, mientras que los combustibles **Magna** y **gas natural vehicular** se mantuvieron sin cambios en su costo a nivel nacional, en comparación con el día anterior, según información del portal PETROIntelligence. ¿Este precio impacta tu **economía familiar**?

- Gasolina Magna precio por litro: 23.48 pesos
- Gasolina Premium precio por litro: 25.74 pesos (bajó -1 centavo)
- Diésel precio por litro: 26.32 pesos (bajó -1 centavo)

Cabe destacar que el precio del combustible puede variar según la región del país. A continuación, te mostramos el **precio promedio** de la **gasolina por litro** reportado **hoy** en algunos estados del país. ¿Cuánto está la gasolina hoy en la **CDMX**?

- Gasolina Magna precio por litro: 23.47 pesos
- Gasolina **Premium** precio por litro: 25.79 pesos (subió +1 centavo)
- Diésel precio por litro: 25.90 pesos (bajó -2 centavos)

¿Cuánto está la gasolina hoy en **Jalisco**?

- Gasolina **Magna** precio por litro: 23.76 pesos (bajó -1 centavo)
- Gasolina Premium precio por litro: 26.15 pesos (bajó -1 centavo)
- Diésel precio por litro: 26.29 pesos (bajó -1 centavo)

¿Cuánto está la gasolina hoy en **Nuevo León**?

- Gasolina Magna precio por litro: 23.69 pesos (subió +1 centavo)
- Gasolina **Premium** precio por litro: 27.01 pesos
- Diésel precio por litro: 25.92 pesos (bajó -1 centavo)

¿Cuánto vale el litro de **gas natural vehicular**?

- El precio mínimo por litro es de 10.99 pesos
- El precio promedio por litro es de 12.55 pesos
- El precio máximo por litro es de 13.99 pesos

Profeco revisa precios de la gasolina

La Subprocuraduría de Verificación de Profeco verifica los establecimientos que expenden combustible al público en general, como estaciones de servicio o **gasolineras** mediante un programa permanente con presencia en toda la República Mexicana. El Herald



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

08 de agosto de 2025

5

Gobierno ha transferido a Pemex 95,000 mdp al primer semestre

Son parte de la línea presupuestaria que se le aprobó a la petrolera para este año, que asciende a 136,000 millones de pesos.

El gobierno federal ha destinado 95,000 millones de pesos a Petróleos Mexicanos (Pemex) durante el primer semestre del año, de acuerdo con la información de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

En el Informe de Finanzas Públicas y la Deuda Pública a junio de este año se mostró que estas transferencias, vía la Secretaría de Energía (Sener) fueron parte de la línea presupuestaria que se le aprobó a la petrolera para este año, que asciende a 136,000 millones de pesos.

En comparación con el mismo periodo del año pasado, la administración de Claudia Sheinbaum ha destinado 42% menos en transferencias a la petrolera.

De esta manera, se ocupó casi 70% de esta línea presupuestal, la cual es una de las formas de financiamiento del gasto aprobado para este año a la petrolera que asciende a 464,255 millones de pesos.

Jorge Cano, coordinador del Programa de Gasto y Rendición de Cuentas de México Evalúa, explicó que el gasto aprobado para Pemex no especifica que se vayan a recibir transferencias. “No es un gasto extra, es un ingreso extra que sostiene el gasto de Pemex”.

Recordó que el gasto de la petrolera, la más endeudada a nivel mundial, debe solventarse por los recursos propios que genera Pemex, que consigue a través de la venta del petróleo, así como otras actividades y ventas de activos.

“Como es una empresa paraestatal, Pemex sólo puede gastar, en teoría, lo que obtiene de ingresos por sus propios medios”, agregó el analista.

La línea presupuestaria para las transferencias de Pemex, que empezó a implementarse en el 2024 y seguirá el siguiente de año, es un mecanismo con el cual el gobierno apoya a la petrolera, cuya deuda al cierre del primer semestre del año fue de 98,800 millones de dólares, equivalente a alrededor de 1.8 billones de pesos.

De la deuda, 80% está denominada en dólares estadounidenses, mientras que 10% en moneda nacional y lo restante en euros, francos suizos, libras, yenes y UDIS.

Más para Pemex, menos para el erario

De acuerdo con la organización México Evalúa, las transferencias a Pemex hacen que, a su vez, el gobierno reciba menos ingresos petroleros, afectando así al erario.

“Los ingresos que aportó Pemex a la Federación sumaron 128,100 millones de pesos para junio del 2025; pero el Gobierno le devolvió 95,000 millones vía transferencias. Así, el Estado terminó con ganancias de sólo 33,100 millones de pesos”, aseveró.

Los 95,000 millones de pesos que se transfirieron a Pemex ayudaron a que la petrolera pagara 494,400 millones de pesos en amortizaciones en el primer semestre del año.

De esta manera, los ingresos petroleros totales –considerando los del gobierno y Pemex– dejaron al erario 442,901 millones de pesos, una caída de 22.2% en comparación anual, además de ser 210,719 millones de pesos menos de lo programado.

Un nuevo rescate para Pemex

El martes pasado, la SHCP, Sener y Pemex presentaron un Plan Estratégico para, nuevamente, rescatar la petrolera ante su situación financiera, que ha estado en la mira de calificadoras y ha hecho que se necesite del apoyo del gobierno federal en diversas ocasiones, a través no sólo de transferencias, sino de también de reducción de su carga fiscal.

Este plan busca impulsar un fondo de 250,000 millones de pesos para proyectos de inversión de la petrolera, con lo cual pese a que aún necesitaría del apoyo del gobierno éste y el siguiente año, ya para el 2027 sería autosuficiente.

De esta manera, la deuda pasaría de 105,800 millones de dólares corrientes a 77,300 millones de dólares para el cierre del 2030.

“La estrategia integral de capitalización y financiamiento incluida en el plan que hoy presentamos resuelve los retos estructurales de la empresa pública”, dijo el martes Edgar Amador Zamora, titular de Hacienda.

Con el Plan de Estratégico se busca que para el cierre del 2030 la deuda de Pemex disminuya 30% en comparación con el 2018.

“Durante el 2025 y el 2026, Pemex va a requerir el apoyo de Hacienda para hacer frente a sus requerimientos financieros, estimando que en el 2027, con el plan operativo y el incremento en ingresos, se garantice un balance operativo positivo para cumplir con los compromisos. Los recursos liberados se destinarán a las actividades más rentables y se mantendrán los mecanismos de rendición de cuentas y transparencia. Estamos construyendo el futuro de la empresa”, dijo por su parte Luz Elena González, secretaria de Energía.

Asimismo, la petrolera mexicana reactivará campos maduros mediante contratos mixtos con privados. En total, se plantearon 21 contratos mixtos que se desarrollarán al 2035. Además, buscará explotar el gas natural de sus yacimientos no convencionales, los cuales suelen desarrollarse a través de técnicas de fractura hidráulica, conocidas como fracking. El Economista

08 de agosto de 2025

6

Pemex prevé que los contratos mixtos logren 25% de la producción

Los 21 esquemas de desarrollo mixto en que la petrolera seleccionará socios servirán para frenar la caída en la producción nacional de hidrocarburos líquidos, según el Plan Estratégico 2025-2035.

Petróleos Mexicanos (Pemex) estima que la producción mediante los nuevos contratos mixtos en alianza con privados represente hasta la cuarta parte de la producción nacional de hidrocarburos líquidos: 450,000 barriles diarios en 2033, según el Plan Estratégico 2025-2035, por lo que la selección de socios debe ser altamente minuciosa.

A partir del 2027 la extracción nacional será de 1.8 millones de barriles diarios de hidrocarburos líquidos, lo que incluye la extracción sólo de Pemex, la que tiene con sus socios en contratos adjudicados entre 2015 y 2017, la producción de los contratos mixtos y la de terceros, que son las empresas que ganaron las rondas de licitación previas a la administración pasada.

“De acuerdo con estimaciones internas, los 21 esquemas para desarrollo mixto podrían aportar en conjunto hasta 450,000 barriles diarios de aceite en su punto máximo”, expone Pemex en su Plan, “esta participación es relevante tanto para estabilizar la producción base como para compensar la declinación de campos maduros y asegurar el cumplimiento de los compromisos de abastecimiento energético del país”.

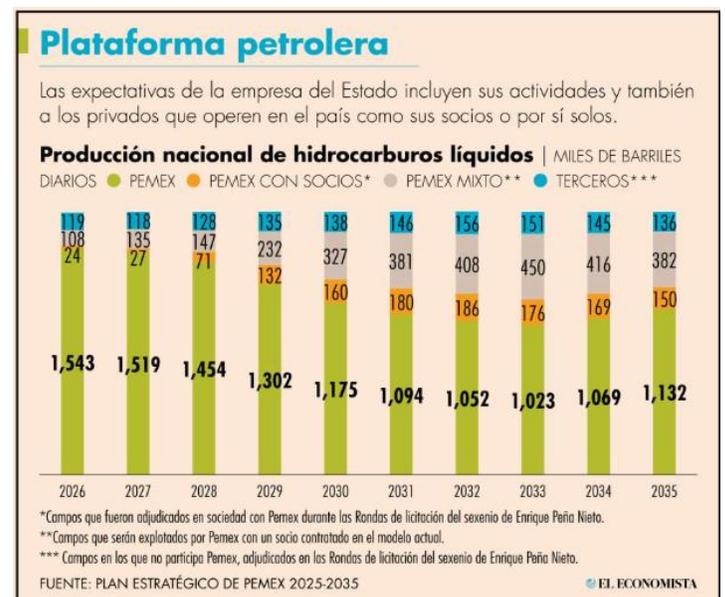
Ahora bien, en el nuevo modelo de colaboración entre Pemex y el sector privado existe el riesgo de que se invite a empresas sin las capacidades adecuadas como experiencia, medios o soportes financieros suficientes en los nuevos contratos mixtos, según expertos en el tema.

Víctor Hugo Juárez Cuevas, CEO de la consultora De Edge Innovation, explicó que según lo definido en el nuevo Plan Estratégico para Pemex 2025-2035, los nuevos participantes de los contratos mixtos para el desarrollo de actividades de Pemex serán personas morales constituidas como sociedades mercantiles, mientras las asignaciones de contratos las realizará la Secretaría de Energía cumpliendo con las necesidades de la petrolera mexicana.

Dichos participantes son exclusivamente personas morales que se encuentren constituidas como Sociedades Mercantiles de acuerdo con la Legislación Mexicana. Los socios así sólo deben cumplir con lo señalado en la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, con lo que se podría considerar exclusivamente a que participen en dichas asignaciones a empresas por invitación o designación directa.

Esto representa un gran reto no sólo para las empresas que están participando en el sector, sino que además, abre el camino para nuevas empresas, lo cual sería de enorme impacto en el desarrollo económico, siempre que se observe que los nuevos participantes cuenten con la experiencia o medios probados.

“En caso contrario, estarían participando y viéndose beneficiadas de asignaciones y contratos, empresas que aun cuando no sean de reciente creación no cuenten con la experiencia, medios y soportes financieros suficientes que conlleve en alguna manera a realizar actividades con alto riesgo que permitan la aparición de siniestros o de sucesos de impacto humano, ambiental o financieros. O en su caso, que después de la asignación o contratación se tengan que revocar y sancionar”, dijo a El Economista. El Economista



08 de agosto de 2025

El nuevo Plan de Pemex

7

El martes pasado, el gobierno presentó el nuevo Plan Estratégico de Pemex. Más allá de los símbolos y la retórica del anuncio —que, como siempre, busca resaltar una idea nostálgica de soberanía— el documento tiene elementos positivos. No hay que hacerse ilusiones: no vamos a volver a ser un país petrolero ni van a desaparecer los problemas de Pemex. Pero ahí radica su primera virtud: reconoce que hay un problema.

Manteniendo las formas y el discurso de este sexenio, el plan marca un giro discreto pero significativo frente a políticas del gobierno anterior. La reciente maniobra financiera previa al anuncio —donde el Estado asume indirectamente parte de la deuda de Pemex mediante un vehículo especial— confirma la urgencia de estabilizar la precaria situación financiera. Esta operación, que obtiene financiamiento con tasas preferenciales subsidiadas por el erario, ofrece un alivio indispensable, aunque oneroso, para saldar pasivos urgentes con proveedores. Más que un simple parche, es un respiro vital que Pemex debe aprovechar para atender problemas estructurales críticos. Aunque no resuelve la ineficiencia operativa ni el declive productivo, abre una ventana para reorganizar sus finanzas y evitar el colapso.

El plan sorprende por su pragmatismo en Exploración y Producción. Reconoce, aunque con prudencia, la necesidad de una mayor participación privada en el área más importante de Pemex. El documento admite que la inversión y tecnología privadas son esenciales, sobre todo en campos de alta complejidad como aguas profundas y no convencionales. Aunque se mantiene el control estatal, la simple mención de "esquemas con privados" en estas áreas debe considerarse un avance considerable. El plan también hace referencia a "yacimientos de geología compleja", un eufemismo para el uso de fracturación hidráulica y perforaciones horizontales —fracking— lo que debe celebrarse. Es una buena noticia que México, al fin, busque aprovechar su enorme potencial de producción, el mismo que al otro lado de la frontera convirtió a nuestro vecino en el principal productor del mundo.

El nuevo plan también muestra una disposición inédita para enfrentar los problemas estructurales de rentabilidad, planteando abiertamente, por primera vez, la necesidad de desinvertir en activos no estratégicos. Aunque no se menciona explícitamente, pocos activos son más deficitarios que el Sistema Nacional de Refinación, que acumuló pérdidas superiores a 1.7 billones de pesos entre 2018 y 2024; tan solo en 2024, las pérdidas alcanzaron 585,000 millones de pesos. La referencia a la reducción en la producción de combustóleo implica una disminución en el volumen procesado y un cambio en la mezcla de crudos utilizados en las refinerías del país, retomando así una estrategia basada en criterios de optimización económica para mitigar pérdidas.

En síntesis, es una buena noticia que este plan parta del reconocimiento de los problemas estructurales. Pemex es hoy una empresa en "soporte vital" por errores acumulados de muchas administraciones. El mundo en que el gobierno mexicano vivía de los rendimientos de Pemex se acabó hace tiempo, al igual que nuestra condición de país petrolero. Cualquier plan debe partir de esa realidad y dejar atrás visiones dogmáticas —neoliberales o nacionalistas— y enfrentar los problemas reales. El futuro de las finanzas públicas, y de Pemex, dependerá del éxito o fracaso de este plan. Ojalá se cumpla la promesa de terminar con los apoyos gubernamentales a Pemex en 2027. Solo el tiempo lo dirá. El Economista

