

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

1 de marzo de 2024



90,000 millones de dólares para Pemex

Esta semana se revelaron los últimos resultados de Pemex para 2023. Más allá de la alquimia presentada para decir que Pemex tuvo resultados positivos, que fueron apoyos fiscales y efectos contables, lo más importante es lo que viene en la primera lámina de la presentación a los inversionistas en la llamada.

En la lámina se detallan las transferencias y apoyos que Pemex ha recibido en lo que va del sexenio. Parecerán cifras falsas o errores de conversión, pero no lo son. En aportaciones de capital, es decir, dinero que el erario transfirió a Pemex, son 870,000 millones de pesos. A esto se suman apoyos fiscales. El primero es por 500,000 millones de pesos de reducción en la DUC, que es el derecho que Pemex nos debe pagar a los mexicanos por extraer nuestro petróleo, ya que es nuestro, no de Pemex. Además, en créditos fiscales, es decir, la condonación de impuestos, el Estado le ha dado a Pemex 230,000 millones de pesos. Todo esto suma la estratosférica cantidad de 1.65 billones de pesos. Considerando el tipo de cambio promedio entre 2019 y 2023 de 18.5, esto equivale a 89,000 millones de dólares.

Para poner esto en proporción, en 2023 el PIB de Venezuela fue de 92,000 millones de dólares y el de Costa Rica 85. En pocas palabras, el gobierno de AMLO ha transferido a Pemex el equivalente al PIB de Venezuela en lo que va del sexenio.

¿En qué se usó este dinero y qué resultados hemos obtenido los mexicanos de esta inversión?

Para sorpresa de nadie, los resultados no han sido los mejores.

Alrededor de 20,000 millones fueron a la refinería de Dos Bocas y, por ende, a los contratistas. Este proyecto, con sus costos y retrasos, tendrá un valor presente neto negativo, destruyendo valor; nuestros 20,000 millones valdrán menos.

Hasta hoy, la refinería no refina nada; ni siquiera hay una entrada en los datos del Sistema Nacional de Refinación. Cuando produzca, no habrá forma de sacar la gasolina y otros productos a los centros de consumo, ya que no cuenta con poliductos. Otros 1,200 millones fueron a Deer Park, y alrededor de 25,000 millones se han invertido en rehabilitación de refinerías, que no ha tenido resultados; producimos más combustóleo que nunca.

Otra parte de este dinero se fue a inversiones en producción, y los datos tampoco son alentadores. Según datos de la CNH, en enero de 2024, Pemex produjo 1,509 millones de barriles diarios, hilando cuatro meses a la baja y la cifra más baja desde que este gobierno empezó su gestión.

Pensaría uno que parte de los 89,000 millones de dólares se usaría para reducir la deuda de Pemex. Sin embargo, al cierre de 2018, la deuda financiera de Pemex era de 105,000 millones de dólares, de los cuales 96 eran a largo plazo y nueve a corto plazo. Al cierre de 2023, la deuda financiera es de 106,000 millones de dólares, con 28 a corto plazo y 77 a largo plazo. No hubo una disminución real de la deuda de Pemex, si acaso cambió el perfil de vencimientos, y no en la dirección correcta, porque quien sabe de dónde van a salir los 28,000 millones a corto plazo, además de los 21,000 que deben a proveedores.

Ante la reducción de la calificación crediticia de Moody's la semana pasada, el director de Pemex declaró que Moody's inventa escándalos para subir el costo de los créditos a Pemex. El verdadero escándalo es que los mexicanos invertimos el PIB de Venezuela en una empresa que hoy está peor que hace 6 años. La gran pregunta ahora es qué sigue. ¿Alguna de las dos candidatas presidenciales piensa seguir tirando estas cantidades de dinero a la basura? Y si no, ¿cuál es el plan? El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

1 de marzo de 2024

2

Creció presión por vencimientos de deuda de Pemex en 2023

Al cierre del 2022, los vencimientos con caducidad menor a un año representaron 22% de la deuda financiera total, mientras que al cierre del 2023 ese porcentaje superó el 26 por ciento.

La deuda con vencimientos de corto plazo de Petróleos Mexicanos (Pemex) al llegar a diciembre de 2023 fue de 477,423 millones de pesos, lo que correspondió a 26.6% de la deuda financiera de la empresa.

Estos vencimientos de máximo un año fueron 2.4% superiores a los del año anterior, pero además tuvieron una mayor participación, de cuatro puntos porcentuales, en la deuda financiera total de la petrolera.

Por otro lado, la deuda a proveedores con que cerró Pemex el año pasado sumó 359,760 millones de pesos, con un incremento anual de 27.5% en comparación con los 282,245 millones con que cerró el año anterior.

Si bien la deuda financiera de la empresa estatal se redujo 14.2% a un billón 794,672 millones de pesos, los vencimientos de corto plazo ganaron participación con 26.6% del total, cuando un año antes representaban 22.3%, lo que representa mayores presiones de pago.

En este contexto, resalta que el gobierno federal previó en el presupuesto federal del 2024 una inyección de recursos a la empresa estatal por 145,000 millones de pesos, que se suma a la condonación en el pago del Derecho de Utilidad Compartida (DUC) de Pemex en el mes de enero (la condonación abarcó también los meses de octubre, noviembre y diciembre del 2023, que se reflejó en los resultados del cuarto trimestre de la empresa).

El 71% de la deuda al cierre del 2023 estuvo denominada en dólares estadounidenses, por lo que los efectos cambiarios favorecieron los resultados financieros transformados en el aspecto de los compromisos de crédito. La utilidad cambiaria registrada en el cierre financiero anual registró una apreciación de 12.75% del peso respecto al dólar, al pasar a 16.89 pesos por dólares al cierre de diciembre del 2023 en comparación con tipo de cambio registrado al cierre de 2022 de 19.36 pesos por dólar.

Aunque en el último trimestre del año, en que Pemex recibió la condonación del derecho a la utilidad compartida (DUC) que es lo que tributa al Estado sobre sus ingresos brutos por comercialización de crudo -lo que le permitió cerrar el año con apoyos fiscales por 91,000 millones de pesos- Pemex registró un pasivo total de 3.949 millones de pesos, mientras que en el trimestre inmediato previo, a septiembre de 2023, el monto sumaba 3.784 millones de pesos, lo que significa que incluso se elevó este monto, en 4.3% en el último cuarto del año. El Economista

“Sin apoyos del gobierno, Pemex cerraría”

Sin todos los apoyos que el gobierno federal ha dado a Petróleos Mexicanos (Pemex), la empresa productiva del Estado ya hubiera cerrado, dijeron especialistas de la organización México Evalúa.

Sin todos los apoyos que el gobierno federal ha dado a Petróleos Mexicanos (Pemex), la empresa productiva del Estado ya hubiera cerrado, dijeron especialistas de la organización México Evalúa.

En lo que va del actual sexenio, Pemex ha recibido apoyos fiscales y transferencias de la Secretaría de Energía (Sener) por 1.492 billones de pesos, esto es un aumento de 230%, respecto a los apoyos que se dieron en todo el sexenio de Enrique Peña Nieto, de acuerdo con cifras expuestas por la organización.

El gobierno ha dado dos tipos de apoyo a la petrolera: 944,000 millones de pesos en transferencias directas desde la Sener y 548,000 millones en reducción del pago del Derecho de Utilidad Compartida (DUC).

“En el momento en el que el gobierno le quite este apoyo, la empresa cerrará”, advirtió Jorge Cano, investigador del Programa de Gasto Público y Rendición de Cuentas de México Evalúa.

Explicó que debido a la reducción del DUC que ha llevado a cabo el gobierno, los ingresos petroleros del gobierno se quedaron 30% por debajo de la meta que estableció.

A lo largo de esta administración, se ha reducido la tasa del DUC que tiene que pagar Pemex, que es la principal aportación fiscal que hace al gobierno la empresa del Estado.

La tasa de DUC pasó de 65 a 30% entre el arranque del gobierno hasta el 2024, la cual se cobra sobre las utilidades que genera la petrolera por actividades de exploración y producción de petróleo y gas natural.

En esta administración se le difirió por varios meses, principalmente el pago del DUC.

La directora de México Evalúa, Mariana Campos, aseguró que una de las alternativas que se propone es fijar controles al gobierno para que sea el Congreso quien autorice renuncias recaudatorias como la reducción del DUC. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

1 de marzo de 2024

Crudo opera mixto por reservas en EU

3

El crudo estadounidense bajó el miércoles, después de que la Reserva Federal mantuviera firme su decisión de no recortar las tasas de interés en un futuro próximo, mientras que el aumento de las reservas en Estados Unidos añadió más presión.

El crudo estadounidense bajó el miércoles, después de que la Reserva Federal mantuviera firme su decisión de no recortar las tasas de interés en un futuro próximo, mientras que el aumento de las reservas en Estados Unidos añadió más presión.

Los futuros del crudo Brent subieron 3 centavos, o 0.04%, a 83.68 dólares el barril. Los futuros del West Texas Intermediate (WTI) cayeron 33 centavos, o 0.42%, a 78.54 dólares el barril. Ambas referencias habían caído 1 dólar en las primeras operaciones.

La mezcla mexicana bajó 0.15 dólares o 0.20% a 73.60 dólares por barril.

Los inventarios de crudo de Estados Unidos aumentaron en 4.2 millones de barriles la semana pasada, según informó la Administración de Información Energética (EIA), superando las expectativas de 2.74 millones de los analistas.

Las existencias han aumentado durante cinco semanas consecutivas debido a las paradas no planificadas de las refinerías tras la tormenta invernal de enero, junto con las paradas planificadas de las plantas. "El aumento de los inventarios semanales de crudo en Estados Unidos, por encima de las previsiones, ha arrastrado de nuevo a la baja a los futuros del petróleo", declaró Gaurav Sharma, analista independiente.

Las tasas de utilización de las refinerías subieron 0.9 puntos porcentuales la semana pasada, hasta 81.5% de la capacidad total, pero se situaron por debajo de la media estacional de 10 años. Las refinerías han operado por debajo del 83% de utilización durante el último mes. El Economista

Protestan contra Milei con paro en producción de crudo

En el marco del conflicto entre las provincias y el Gobierno argentino, Tierra del Fuego se sumó a Chubut en su decisión de paralizar la producción de petróleo y gas para reclamar sobre los fondos que la gestión de Javier Milei no está girando a las distintas jurisdicciones.

En el marco del conflicto entre las provincias y el Gobierno argentino, Tierra del Fuego se sumó a Chubut en su decisión de paralizar la producción de petróleo y gas para reclamar sobre los fondos que la gestión de Javier Milei no está girando a las distintas jurisdicciones.

Así lo confirmó el mismo gobernador fueguino, Gustavo Mellela: "Es la producción de petróleo la que vamos a paralizar por un día". La medida durará 24 horas y se alinea a "una decisión tomada por todos los gobernadores de la Patagonia".

Además, Mellela señaló que los dirigentes provinciales cuentan "con el apoyo de los trabajadores del sector petrolero" y le volvió a solicitar al Gobierno Nacional que "se siente urgente con el gobernador de Chubut a tratar de resolver la situación".

El conflicto surge debido a que la gestión de Milei se niega a transferirle a Chubut unos \$13,500 millones (16 millones de dólares) correspondientes a la coparticipación, monto que desde la gestión central retienen por presuntos pagos de deuda que la provincia tiene pendientes con Nación.

El gobernador de Chubut, el referente del PRO Ignacio Torres, amenazó con cortar la provisión de petróleo y de gas a partir, medida a la que se sumó Tierra del Fuego. El Economista



1 de marzo de 2024

4

OPEP+ estudia ampliar los recortes de producción

En Estados Unidos, se esperaba que los inventarios de crudo hubieran subido unos 2.7 millones de barriles la semana pasada.

Los precios del petróleo subieron más de 1 dólar por barril el martes, ya que algunas fuentes afirmaron que la OPEP+ está considerando la posibilidad de ampliar los recortes voluntarios de la producción de petróleo al segundo trimestre para proporcionar un apoyo adicional.

Los futuros del Brent del Mar del Norte subieron 1.12 dólares, o 1.4%, a 83.65 dólares el barril, mientras que los futuros del estadounidense West Texas Intermediate (WTI) subieron 1.29 dólares, o 1.7%, a 78.87 dólares.

Los dos índices de referencia del petróleo subieron más de 1% el lunes, tras descender entre 2 y 3% la semana anterior, al tener en cuenta los mercados que los recortes de las tasas de interés podrían tardar más de lo previsto

La mezcla mexicana de exportación subió 1.68% o 1.22 dólares a 73.75 dólares por barril

La Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados (OPEP+), encabezados por Rusia, acordaron en noviembre recortes voluntarios por un total de 2.2 millones de barriles diarios (bpd) para el primer trimestre de este año, encabezados por Arabia Saudita, que prorrogó su propio recorte voluntario.

El grupo de productores podría mantener los recortes adicionales hasta finales de año, según dijeron dos de las fuentes a Reuters. "Vamos a ver algunos suministros ajustados en el camino", dijo Dennis Kissler, vicepresidente senior de comercio de BOK Financial.

"La OPEP está buscando mediados de los 80 dólares, puede estar alrededor de los 85 dólares el barril de Brent. Si nos mantenemos por debajo, reducirán la producción hasta finales de año", añadió.

Israel y Hamás, así como los mediadores qataríes, también apoyaron los precios por el lado de la oferta y se mostraron cautelosos sobre los avances hacia una tregua en Gaza, después de que el presidente estadounidense, Joe Biden, dijera que creía que se podría alcanzar un alto el fuego en menos de una semana para detener la guerra durante el Ramadán.

El portavoz de los hutíes afirmó que las operaciones del grupo en el Mar Rojo sólo se detendrían cuando terminara la "agresión" israelí contra Gaza. Los ataques con misiles y aviones no tripulados de los hutíes contra el transporte marítimo internacional han disparado el costo del transporte de productos energéticos y han contribuido al endurecimiento del mercado.

En Estados Unidos, se esperaba que los inventarios de crudo hubieran subido unos 2.7 millones de barriles la semana pasada, según un sondeo de Reuters.

El Instituto Americano del Petróleo publicará los datos semanales de inventarios de crudo en Estados Unidos, seguidos por el informe del Gobierno el miércoles por la mañana. Mientras tanto, el diferencial de refinamiento de Estados Unidos, un indicador de los márgenes de refino, subió a su nivel más alto en más de cinco meses. El aumento sugiere una mayor rentabilidad para las refinerías en medio de una fuerte demanda de productos petrolíferos por parte de los consumidores. El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

1 de marzo de 2024

5

Crudo sube por posible interrupción del transporte

La caída de la actividad de refinación en EU también ha reducido el suministro de diésel.

Los precios del petróleo subieron el lunes debido a la demanda europea de diésel, limitada por las sanciones rusas y las interrupciones del transporte marítimo.

Los precios subieron en un mercado inquieto por la producción de las refinerías estadounidenses limitada por las revisiones previstas, según los analistas.

Los futuros del crudo Brent ganaron 91 centavos, o 1.11%, a 82.53 dólares por barril. Los futuros del crudo estadounidense West Texas Intermediate (WTI) subieron 1.09 dólares, o 1.43%, a 77.58 dólares. La mezcla mexicana de exportación subió 0.31 dólares o 0.43% a 72.53 dólares por barril.

La caída de la actividad de refinación en Estados Unidos y las interrupciones del comercio mundial han reducido el suministro de diésel en las últimas semanas, frenando las exportaciones estadounidenses a Europa, históricamente altas este mes.

Durante febrero los precios del diésel en Estados Unidos subieron brevemente a un máximo de cuatro meses de más de 48 dólares por barril, reduciendo las oportunidades de arbitraje para enviar el combustible a Europa.

El sábado, los rebeldes hutíes no alcanzaron por poco a un buque petrolero estadounidense, según informó el Mando Central de Estados Unidos. Otro buque atacado por los rebeldes la semana pasada fue abandonado y se le ha visto perder combustible en el Mar Rojo.

"Aunque las primeras operaciones del lunes estuvieron impulsadas por el temor a que la persistente inflación limitara la demanda, el foco de atención se desplazó a una cuestión más básica", dijo Phil Flynn, analista de Price Futures Group.

"Parece que estamos volviendo a la cuestión de la oferta", dijo Flynn. "La demanda es muy fuerte y, a fin de cuentas, se trata de oferta y demanda".

"También se espera que las refinerías comiencen a restablecer la producción en marzo tras la finalización de las revisiones planificadas de las plantas en las refinerías de Estados Unidos", dijo.

La utilización de las refinerías estadounidenses se ha situado en el 80.6% de la capacidad nacional durante las dos últimas semanas, según informó la Administración de Información Energética de Estados Unidos.

Los precios del petróleo llevan cotizando entre 70 y 90 dólares el barril desde noviembre, ya que el aumento de la oferta estadounidense y la preocupación por la débil demanda china contrarrestan los recortes de suministro de la OPEP+ a pesar de las guerras que asolan Ucrania y Gaza.

Mientras continúa el conflicto entre Israel y Hamás en Oriente Medio, el asesor de seguridad nacional de la Casa Blanca, Jake Sullivan, declaró el domingo a la CNN que los negociadores de Estados Unidos, Egipto, Qatar e Israel habían acordado los contornos básicos de un acuerdo sobre los rehenes durante las conversaciones mantenidas en París, pero que seguían negociando. El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

1 de marzo de 2024

El petróleo sube con las tensiones en Oriente Medio

6

Los precios del petróleo también se beneficiaron este lunes de la caída del dólar, moneda de referencia para el comercio de crudo.

Los **precios del petróleo** cerraron este lunes al alza, impulsados por las persistentes tensiones en Oriente Medio y el encarecimiento de los productos refinados.

El **barril de Brent** del mar del Norte para entrega en abril ganó 1.11% hasta los 82.53 dólares.

En tanto, el **West Texas Intermediate (WTI)** para igual mes avanzó un 1.42% a 77.58 dólares.

Para Andy Lipow, de Lipow Oil Associates, los **nuevos ataques estadounidenses y británicos** de este fin de semana contra objetivos de los rebeldes hutíes en Yemen avivaron las tensiones en Oriente Medio un poco más.

El hecho de que ese grupo apoyado por Irán ataque ahora abiertamente a **buques de Reino Unido** y Estados Unidos también contribuye a agravar la crisis en la vital ruta comercial del mar Rojo, según el analista.

Los hutíes afirman que **atacan embarcaciones vinculadas a Israel** en apoyo de los palestinos en Gaza, asolada por la guerra entre Israel y el grupo islamista Hamás.

Los precios del petróleo también se beneficiaron este lunes de la caída del dólar, moneda de referencia para el comercio de crudo.

Además, se vieron favorecidos por el encarecimiento de los productos refinados, especialmente el gasóleo estadounidense, que subió en la jornada 2 por ciento.

"Estamos en plena temporada de mantenimiento de las refinerías" en Estados Unidos, señaló Lipow. "Esto tiene un efecto negativo sobre la demanda de crudo, pero también reduce las existencias de productos refinados, lo que es bueno para los precios". El Economista

Deudas de Pemex y CFE representan más del 6% del PIB de México en 2023: IMCO

El saldo total de la deuda financiera de Pemex fue de 1.79 billones de pesos, lo cual equivale a más de 5 puntos del PIB.

La **deuda de Petróleos Mexicanos (Pemex)** y de la **Comisión Federal de Electricidad (CFE)** fue equivalente a 6.9 puntos del Producto Interno Bruto (PIB) de México durante 2023, reveló un reporte del Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO).

Esto representó una mejoría, ya que, en 2022, la deuda de las Empresas Productivas del Estado representó el 8.9 por ciento del PIB.

El mayor porcentaje de deuda lo aporta la empresa dirigida por Octavio Romero Oropeza, ya que el **saldo total de la deuda financiera de Pemex** fue de 1.79 billones de pesos, lo que equivale a 5.6 puntos del PIB.

[Pemex](#) logró reducir su deuda 14.1 por ciento respecto al año previo, aunque para eso tuvo que recibir transferencias gubernamentales, apoyos fiscales y retrasarse en los pagos con proveedores y contratistas.

Además, la empresa no puede 'dormir tranquila' por las deudas que la acechan, ya que deberá amortizar el 26.5 por ciento de su deuda en 2024, es decir, **deberá desembolsar 476.4 mil millones de pesos** para poder hacer frente a sus obligaciones financieras de este año.

Y, por si fuera poco, entre 2025 y 2027 deberá pagar más de una quinta parte de su deuda total, es decir, 421 mil millones de pesos.

El 50 por ciento restante de sus compromisos financieros los podrá pagar a partir del 2028, reveló el reporte 'Pemex en la mira', elaborado por el IMCO.

Uno de los grandes lastres de la deuda de la petrolera es el costo financiero, es decir, los intereses que debe pagar por haber pedido prestado.

En 2023, la petrolera pagó 151.8 mil millones de pesos tan solo por concepto de intereses, comisiones y otros gastos relacionados con sus obligaciones financieras.

"Pemex pagó 12.7 mil millones de pesos al mes o 415.9 millones de pesos al día, solo por el pago de intereses", indicó el IMCO.

¿De cuánto es la deuda que tiene CFE?

Respecto a [CFE](#), el **saldo de su deuda ascendió a 411.9 mil millones de pesos durante 2023**, lo que equivale a 1.3 por ciento de PIB.

Esta cifra fue 8.6 por ciento inferior a lo observado en 2022, cuando la deuda de la empresa energética se ubicó en 450 mil millones de pesos. El Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

1 de marzo de 2024



Funcionó el rescate a Pemex, pero a qué costo

El rescate a la petrolera nacional, llevado a cabo por la administración del presidente López Obrador, funcionó financieramente, pero a un altísimo costo.

2023 fue un año relativamente estable para el sector petrolero. En una era de recuperación poscovid, el impulso industrial a nivel global ha sido (irónicamente) un combustible del sector de la extracción de hidrocarburos, que sigue jugando un papel importante en las perspectivas económicas en el mediano plazo.

En este contexto, Petróleos Mexicanos (Pemex) cerró el año pasado con utilidades históricas por casi 110 mil millones de pesos, su segundo año consecutivo en números verdes, lo que representa un incremento de 10 por ciento respecto a las utilidades que mostró durante 2022.

Con estos datos, podríamos afirmar que el rescate a la petrolera nacional, llevado a cabo por la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador, funcionó financieramente, pero a un altísimo costo.

De acuerdo con lo dicho por Octavio Romero Oropeza, el director de Pemex, a los inversionistas en el *conference call* de ayer, la petrolera ha recibido del gobierno federal más de 869 mil millones de pesos en aportaciones directas entre 2019 y 2023, mientras que la reducción en el pago del derecho de utilidad compartida (DUC) de 65 por ciento, a 40 por ciento en 2023 (30 por ciento este año), le ha representado ahorros a la petrolera nacional por más de 500 mil millones de pesos.

A estos números tendríamos que sumar también otros 229 mil millones de pesos de otros beneficios fiscales.

En total, el llamado rescate a la empresa productiva del Estado, estandarte de la soberanía energética que persigue el obradorismo, ha costado casi 1.6 billones de pesos en lo que va de la gestión actual; más lo que se sume este año, podría cerrar el sexenio con más de dos billones de pesos.

En este sentido, y, para poder reportar estos resultados positivos al cierre de 2023, fue crucial el último decreto emitido por la Secretaría de Hacienda el 14 de febrero, mediante el cual se le condona a Pemex el pago del DUC durante el cuarto trimestre del año pasado, que también alcanzó a enero de 2024, aunque este último se reflejará en los resultados del primer periodo.

La estrategia: imitar a AMLO

Los vemos por ahí presentando muñecos de sí mismos (como los Amlitos); hacen sus propias conferencias mañaneras; llevan a cabo exhaustivas giras para conocer el país y el sentir popular que por décadas han ignorado.

También afirman que el combate a la inseguridad, al menos en el largo plazo, debe centrarse en estrategias para rescatar a la juventud; también, de repente, los programas sociales no solo son una buena idea, sino que continuarán a cualquier costo.

En fin, la estrategia es clara: imitar al presidente Andrés Manuel López Obrador desde que construyó su candidatura por primera vez hace más de 20 años.

Pero la finalidad de esta estrategia va más allá de replicar aquellas prácticas que han caracterizado al tigre macuspano, incluso, buscan emular sus políticas de gobierno, adoptándolas como sus ideas originales y llevándolas a sus discursos como propias. Más pudor, por favor. El Financiero

