

11 de febrero de 2026

1

India negocia acuerdos de minerales críticos con Brasil, Canadá, Francia y Países Bajos

India está en conversaciones con Brasil, Canadá, Francia y los Países Bajos para llegar a acuerdos de exploración, extracción, procesamiento y reciclaje conjuntos de minerales críticos, según fuentes.

India está en conversaciones con Brasil, Canadá, Francia y los Países Bajos para llegar a acuerdos de exploración, extracción, procesamiento y reciclaje conjuntos **de minerales críticos**, según fuentes, mientras amplía su alcance global para garantizar el suministro de materias primas clave.

El enfoque **se centraría en el litio y las tierras raras**, y la India también buscaría acceder a tecnologías de procesamiento de minerales, según las fuentes, que se negaron a ser identificadas debido al carácter confidencial de las conversaciones.

La gran dependencia de [su archirrival China](#), que domina el suministro mundial de muchos minerales y cuenta con una avanzada tecnología de extracción y procesamiento, subraya la necesidad de que India se acerque a una serie de países a medida que acelera su transición energética para reducir las emisiones, según expertos en minería.

Sin embargo, desde el descubrimiento hasta la producción, la minería puede llevar años, ya que solo la exploración dura entre cinco y siete años y, a menudo, termina sin una mina viable.

India pretende replicar elementos de un acuerdo sobre minerales críticos que firmó con Alemania en enero, que abarca la exploración, el procesamiento y el reciclaje, así como la adquisición y el desarrollo de activos minerales en ambos países y en terceros países, según una de las fuentes.

"Hay solicitudes y estamos hablando con Francia, Países Bajos y Brasil, mientras que el acuerdo con Canadá se está estudiando activamente", dijo la fuente.

El Ministerio de Minas está liderando la iniciativa, según las fuentes.

Es probable que el primer ministro de Canadá, **Mark Carney**, visite India a principios de marzo y firme acuerdos sobre uranio, energía, minerales e inteligencia artificial.

Al ser consultado al respecto, el Departamento de Recursos Naturales de Canadá se remitió a un comunicado de enero en el que se afirmaba que ambas partes habían acordado formalizar la cooperación en materia de minerales críticos en las próximas semanas.

La embajada de Brasil en Nueva Delhi, el Ministerio de Minas de India y el Ministerio de Asuntos Exteriores no respondieron a las solicitudes de comentarios de Reuters. La embajada de Países Bajos no hizo comentarios, mientras que la embajada de Francia declinó hacer comentarios.

India ha estado buscando minerales críticos en todo el mundo y **ha firmado pactos con Argentina, Australia y Japón**, y está en conversaciones con Perú y Chile sobre acuerdos bilaterales más amplios que también abarcan los minerales críticos.

La expansión de la participación internacional de la India se produce en un momento en que los ministros de Finanzas del G7 y otras economías importantes se reunieron en Washington el mes pasado para debatir formas de reducir la dependencia de las tierras raras de China.

En 2023, **India identificó más de 20 minerales**, entre ellos el litio, como "críticos" para su transición energética y para satisfacer la creciente demanda de la industria y el sector de las infraestructuras. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

11 de febrero de 2026

2

Precios a productores avanzaron 1.49% anual; presiones continúan suavizándose

Estabilidad cambiaria y del crudo favorecieron el desempeño.

A inicios de año, el aumento de los precios a los productores en México continuó suavizándose, de acuerdo con los últimos datos revelados por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

Contrario a la inflación a los consumidores, que repuntó en enero, el Índice Nacional de Precios al Productor (INPP), incluyendo petróleo, continuó hilando retrocesos.

En el primer mes del año, reportó un avance mensual de 0.12%, con lo que en comparación anual la inflación a los productores fue de 1.49 por ciento.

De esta manera, la inflación a los productores ligó 11 meses de retrocesos y su menor nivel desde febrero del 2024, cuando los precios se incrementaron en 1.47 por ciento.

Alejandro Saldaña, economista en jefe de Ve por Más (Bx+) indicó que la desaceleración en la inflación a los productores fue resultado de la estabilidad cambiaria y del crudo.

“Reflejó la apreciación cambiaria, la disminución en precios del maíz y menores costos de fletes marítimos”, indicó.

El reporte del Inegi mostró que el Índice de Mercancías y Servicios de Uso Intermedio, incluido el petróleo, presentó un crecimiento mensual de 0.40% en enero, con lo que en comparación anual incremento en apenas 0.29 por ciento.

En tanto, el Índice de Mercancías y Servicios Finales, incluido el petróleo, presentó un avance de apenas 0.01% mensual, con lo que en comparación anual mostró una variación de 1.97 por ciento.

Menor precio en el agro

Por rubro de actividades económicas, en enero fue el sector primario el único que tuvo precios a la baja, lo que explicó principalmente la desaceleración de la inflación a los productores general.

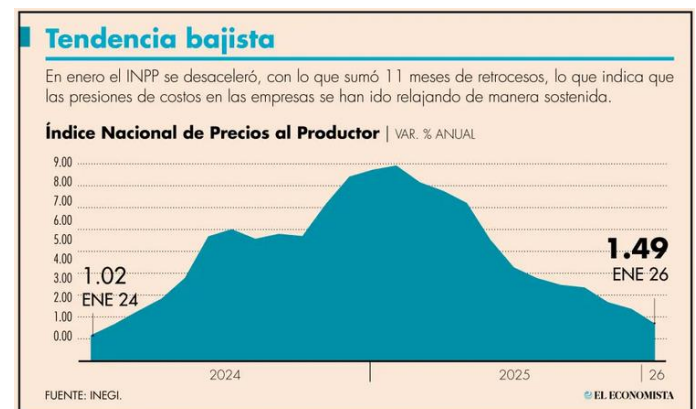
A inicios de año, las actividades relacionadas con la pesca, caza, agricultura, ganadería y similares mostraron una disminución de precios de 5.90% en comparación con enero del 2025.

En tanto, las actividades secundarias, que engloban a las industrias, mostraron una inflación anual de 0.64% en enero.

Dentro de ellas, el mayor incremento de precios se dio en la industria de la construcción, con una variación de 3.95% en comparación anual. En contraste, los precios de la generación, transmisión, distribución y comercialización de energía, agua y gas cayeron 1.46 por ciento.

En el caso de las actividades terciarias, donde se encuentran los servicios, la inflación anual de enero fue de 4.02 por ciento.

El servicio donde se observó una mayor alza en los precios fue en el de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas, con una tasa de 6.76%, seguido de los servicios educativos con una inflación de 6.15% para los productores. El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

11 de febrero de 2026

3

EU insta a barcos que navegan cerca de Irán a tener precaución

Los precios del petróleo habían caído a primera hora de la sesión, ampliando las pérdidas de la semana pasada.

Los precios del petróleo subieron más de 1% el lunes después de que el Departamento de Transporte de Estados Unidos emitió un aviso a los buques con bandera estadounidense para que se mantengan lo más lejos posible del territorio iraní mientras navegaban por el estrecho de Ormuz y el golfo de Omán.

Los futuros del crudo Brent subieron 89 centavos, o 1.3%, a 68.94 dólares el barril. El crudo West Texas Intermediate ganó 83 centavos, o 1.3%, a 64.38 dólares. La mezcla mexicana de exportación subió 89 centavos o 1.50% a 60.34 dólares el barril.

La Administración Marítima del Departamento de Transporte de Estados Unidos dijo que los buques que atraviesan el estrecho de Ormuz y el golfo de Omán se han enfrentado históricamente al riesgo de ser abordados por las fuerzas iraníes. La agencia aconsejó a los buques con bandera estadounidense que se mantengan cerca de Omán mientras navegaban hacia el este por el estrecho de Ormuz.

La advertencia reavivó la preocupación de que la tensión entre Estados Unidos e Irán pueda provocar interrupciones en el suministro de petróleo. Aproximadamente una quinta parte del petróleo que se consume en todo el mundo pasa por el estrecho de Ormuz, entre Omán e Irán.

“La prima de riesgo iraní no puede disiparse por completo mientras los buques de guerra estadounidenses se mantengan en su ubicación actual”, dijo el analista de SEB, Bjarne Schieldrop.

Los precios del petróleo habían caído a primera hora de la sesión, ampliando las pérdidas de la semana pasada, después de que Estados Unidos e Irán se comprometieron a continuar las conversaciones indirectas tras lo que ambas partes describieron como debates positivos.

Aun así, el sábado, el ministro de Asuntos Exteriores de Irán afirmó que el país atacará las bases estadounidenses en Oriente Medio, que han reforzado su presencia naval en la región durante las últimas semanas, si es bombardeado.

“Es difícil juzgar cómo está evolucionando la situación”, dijo el analista petrolero de UBS Giovanni Staunovo. “Estamos observando día a día, a la espera de que se fije una fecha para la segunda ronda de conversaciones”.

Los inversionistas también están siguiendo de cerca los esfuerzos occidentales para frenar los ingresos de Rusia procedentes de las exportaciones de petróleo que financian su guerra en Ucrania. La Comisión Europea ha propuesto una prohibición general de cualquier servicio que apoye las exportaciones marítimas de crudo de Rusia.

Las refinerías de la India, que en su día fueron las mayores compradoras de crudo ruso transportado por mar, están evitando las compras. El Economista

Ganancias de BP aumentan 32% y anuncia que suspenderá las recompras de acciones

BP publicó un beneficio subyacente por coste de reposición, o beneficio neto ajustado, de 1,540 millones de dólares en el cuarto trimestre.

BP publicó este martes un beneficio subyacente por coste de reposición, o beneficio neto ajustado, de 1,540 millones de dólares en el cuarto trimestre, lo que supone un aumento de alrededor del 32% con respecto al año pasado, en línea con las expectativas.

BP, cuya nueva directora ejecutiva, Meg O'Neill, asumirá el cargo en abril, anunció que **suspenderá su programa de recompra de acciones** para poder destinar el exceso de efectivo a invertir en oportunidades relacionadas con el petróleo y el gas.

En los últimos tres meses, la empresa recompró acciones por valor de 750 millones de dólares.

BP registró diversos deterioros por valor de 4,200 millones de dólares en el cuarto trimestre, según un cálculo de Reuters a partir de los datos facilitados por la empresa, principalmente en su unidad de energía solar Lightsource BP y su negocio de biogás en Estados Unidos, Archaea.

BP también anunció la venta de una participación minoritaria en sus yacimientos petrolíferos terrestres estadounidenses por 1,500 millones de dólares. El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

11 de febrero de 2026

4 China está dispuesta a ayudar a Cuba ante escasez de combustible para aviones

El Ministerio de Relaciones Exteriores de China dijo el martes que no se han recibido informes de ciudadanos chinos varados en Cuba debido a la suspensión de vuelos a ese país por la escasez de combustible para aviones, tras el bloqueo de Estados Unidos a los envíos desde Venezuela.

El Ministerio de Relaciones Exteriores de China dijo este martes que no se han recibido informes de **ciudadanos chinos varados en Cuba** debido a la suspensión de vuelos a ese país por la escasez de combustible para aviones, tras el bloqueo de Estados Unidos a los **envíos petroleros desde Venezuela**.

"China apoya firmemente a Cuba en la defensa de su soberanía y seguridad nacionales, y se opone a la injerencia extranjera", dijo Lin Jian, portavoz del Ministerio de Asuntos Exteriores, en una rueda de prensa habitual.

"Siempre proporcionaremos apoyo y ayuda a la parte cubana en la medida de nuestras posibilidades", aseguró.

El Gobierno de China recalcó este martes su "firme apoyo" a Cuba y criticó la "interferencia extranjera" y las "prácticas inhumanas" contra la isla.

Lin Jian, destacó que Pekín "rechaza firmemente las acciones y prácticas inhumanas que privan al pueblo cubano de su derecho a la supervivencia y el desarrollo".

"China dará, como siempre, apoyo y asistencia, dentro de nuestras capacidades", sostuvo, según informó el diario chino 'Global Times'.

Las palabras de Lin han llegado un día después de que el Kremlin confirmara contactos con La Habana para contrarrestar las "técnicas asfixiantes" de Estados Unidos, después de que la Administración de **Donald Trump** haya estrechado aún más el bloqueo amenazando con aranceles a los países que suministren combustible a la isla.

Por su parte, la presidenta de México, **Claudia Sheinbaum**, afeó el lunes a Estados Unidos las "injustas" presiones que ejerce para entorpecer la entrega de petróleo a Cuba y aseguró que las autoridades seguirán trabajando a través de los cauces diplomáticos para reanudar estos envíos, después de que **México anunciara el envío de ayuda humanitaria** a la isla a través de dos buques de la Armada, en los que se transportaron unas 814 toneladas de víveres. El Economista

Alemania desaconseja viajar a Cuba ante la "aguda" crisis energética en la isla

El boletín desaconseja todos los viajes no esenciales y señala que actualmente los aviones procedentes del extranjero no pueden repostar en Cuba.

Alemania desaconsejó el martes todos los viajes no esenciales a **Cuba**, donde la presión de **Estados Unidos** está provocando una crisis energética.

La isla caribeña atraviesa una grave escasez energética tras la interrupción del suministro de petróleo desde **Venezuela** por orden de Washington, después de que las tropas estadounidenses capturaran el mes pasado al líder venezolano **Nicolás Maduro**.

"Cuba enfrenta una crisis energética aguda, agravada además por infraestructuras energéticas muy deterioradas", indicó el Ministerio alemán de Exteriores en su aviso.

El país sufre "importantes carencias de energía y combustible que afectan a todos los ámbitos de la vida", incluida la atención médica, añadió.

El boletín desaconseja todos los viajes no esenciales y señala que actualmente los aviones procedentes del extranjero no pueden repostar en Cuba, lo que provoca "importantes restricciones en las operaciones aéreas", y que "varios hoteles ya han sido cerrados".

"El transporte público, el alumbrado público, los semáforos, los cajeros automáticos y los sistemas de comunicación y seguridad ya están gravemente restringidos o podrían fallar", señaló.

El gobierno cubano anunció medidas de emergencia, incluida una semana laboral de cuatro días para las empresas estatales y restricciones en la **venta de combustible**.

Air Canada anunció el lunes la suspensión de sus vuelos a Cuba por la falta de garantías de suministro de combustible en los aeropuertos del país. El Economista

11 de febrero de 2026

5

Grupo Carso confirma contrato mixto con Pemex en el campo terrestre Macavil

Grupo Carso confirmó este martes que firmó un contrato mixto con Pemex para el desarrollo del campo terrestre Macavil, en el sur de México, con condensados y gas, como parte de un fortalecimiento de su "colaboración" con la estatal para tratar de impulsar la producción nacional de hidrocarburos.

Grupo Carso confirmó este martes que firmó un contrato mixto con Pemex para el desarrollo del campo terrestre Macavil, en el sur de México, con condensados y gas, como parte de un fortalecimiento de su "colaboración" con la estatal para tratar de impulsar la producción nacional de hidrocarburos.

Reuters informó la semana pasada que Pemex, que necesita grandes cantidades de inversión para elevar su producción de crudo y gas, adjudicó el contrato mixto en Macavil, a una empresa del magnate **Carlos Slim**, quien ha fortalecido su presencia en el sector energético local y estrechado su cercanía con la operadora nacional en los últimos meses.

"Recientemente se firmó un **contrato mixto** para el desarrollo del campo terrestre Macavil, que cuenta con reservas probadas (3P) de 33.7 millones de barriles de condensado y de 409,100 millones de pies cúbicos de gas natural, fortaleciendo así la colaboración con Pemex y avanzando en el impulso a la producción nacional de hidrocarburos", precisó Carso en su informe de resultados trimestrales.

Un directivo dijo en una conferencia con analistas este martes que esperan algún resultado de Macavil en el 2027, pues se deben de concluir estudios en el área.

El contrato en Macavil fue firmado entre Pemex y Zamajal, una subsidiaria de Carso.

El campo concentra el mayor volumen de gas natural entre los campos presentados para esquemas de inversión conjunta con Pemex, añadió la empresa de Slim.

La adjudicación a finales de enero de Macavil, descubierto en 2024 en el sur del país, sigue a las de mediados de diciembre de cinco de los 11 contratos mixtos previstos por la petrolera, un nuevo esquema de asociación con firmas privadas que garantiza para Pemex al menos el 40% de la participación, que la estatal buscaba concretar antes de cerrar el 2025.

Constituye la más reciente incursión de Slim en el sector petrolero con su emporio empresarial que abarca sectores que incluyen telecomunicaciones, infraestructura y consumo, entre otros. El Economista

Pemex, sin mejora en su calificación

La reciente negativa de una mejora en la calificación crediticia de **Petróleos Mexicanos**, por parte de la agencia calificadora **S&P Global**, expone una brecha entre el discurso oficial y la realidad financiera de la petrolera estatal.

La reciente negativa de una mejora en la calificación crediticia de **Petróleos Mexicanos (Pemex)** que dirige **Víctor Rodríguez**, por parte de la agencia calificadora **S&P Global**, expone una brecha entre el discurso oficial y la realidad financiera de la petrolera estatal. Por un lado, la **Secretaría de Energía** a cargo de **Luz Elena González**, había insinuado un avance en la nota crediticia, pero la agencia de riesgos fue categórica: no hubo modificación. Esta discrepancia no es un tecnicismo, tiene impacto en los costos de financiamiento y en la confianza de los inversionistas.

En 2025, Pemex cerró el año con una deuda financiera cercana a los 84 mil 500 millones de dólares, que si bien es menor a la del 2024, sigue arrastrando un importante monto de pago a proveedores de trabajos realizados en el 2023 y 2024 de los que nadie tiene claridad sobre su cumplimiento pues no están considerados en el mecanismo de **Banobras** de **Jorge Mendoza**, es decir, sigue en el "limbo" si se les pagará o no, y de ser así, cuándo sucedería sigue siendo la pregunta sin responder por nadie, incluso por financieros que han extendido los plazos o reestructurado deudas en espera de que Pemex les pague y a su vez, ellos también puedan cobrar, es decir un círculo deudor.

Y aunque la producción logró estabilizarse al cierre del año anterior, el desafío es acelerar la producción propia de Pemex y también la de privados en Trión, Zama y Maloob.

A propósito, son ciertas las versiones que señalan que Víctor Rodríguez ha recibido a compañías nacionales e internacionales para explorar otro tipo de esquemas de producción compartida, luego del poco éxito que tuvieron los contratos mixtos.

Y justo, siguiendo con la petrolera, aclaró que Campeche haya sido excluido de la lista de los estados petroleros en 2026, y es que de acuerdo con una revisión hecha por Héctor Usla, reportero de El Financiero al consultar la producción de petróleo crudo por entidad federativa en el portal estadístico de Pemex, ya no aparece 'Campeche/Sonda de Campeche', sino un texto llamado 'Aguas Territoriales', que incluye a las zonas situadas costa-afuera, pero dentro de aguas bajo el control del Gobierno mexicano.

Eso generó confusiones y preocupó a la entidad, ya que podrían ser excluidos de recursos federales al estado e incluso la presidenta de la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados, Rocío Abreu, pidió a Pemex la aclaración y se confirmó que no fue excluido Campeche como estado petrolero, aunque otras entidades con actividad petrolera conservaron su denominación dentro de las estadísticas de Pemex, entre ellas, Tabasco, Veracruz, Tamaulipas, Chiapas, Puebla, San Luis Potosí e Hidalgo. El Financiero

11 de febrero de 2026

6

Nuevo plan de infraestructura

Este plan significaría una inversión de 6.3 billones de pesos en una cartera de más de 1,500 proyectos.

La semana pasada, la presidenta Sheinbaum, junto con el secretario de Hacienda, Edgar Amador, anunciaron un nuevo plan gubernamental de infraestructura. Este plan significaría una inversión de 6.3 billones de pesos en una cartera de más de 1,500 proyectos. Esto representaría cerca del 18 por ciento del PIB distribuidos en los próximos cinco años. Sheinbaum añadió que este año el gobierno destinará 722 mil millones de pesos. Aún no está claro si esto ya está incluido en el presupuesto de este año o si tendría que añadirse al déficit aprobado del 4.1 por ciento del PIB (medida amplia que incluye a las empresas paraestatales), al que hay que sumar el vehículo de inversión del banco de desarrollo Banobras para apoyar el gasto de capital de Pemex, lo que podría llevar el déficit al menos al 4.3 por ciento, con una relación deuda/PIB de alrededor del 53 por ciento para finales de este año.

Según el anuncio de la semana pasada, los proyectos abarcarán ocho sectores: Energía (54.2 por ciento), trenes (15.6 por ciento), carreteras (13.9 por ciento), puertos marítimos (6.5 por ciento), salud (6.2 por ciento), agua (2.8 por ciento), educación (0.3 por ciento) y aeropuertos (0.1 por ciento). Es importante señalar que Sheinbaum también mencionó la probable necesidad de mantener las medidas de apoyo a Pemex más allá de 2026.

Si bien aplaudo el cambio de enfoque de la Presidenta hacia la promoción del crecimiento, una meta que había estado ausente anteriormente, sobre todo en la administración anterior, no se ha anunciado una lista detallada de proyectos, ni se ha publicado un cronograma o un mapa de ruta, así como tampoco se ha especificado la forma en que se van a financiar. En este sentido, considero que los dos grandes retos son cómo aumentar la inversión sin descuidar la responsabilidad fiscal y cómo atraer la inversión privada sin caer en los errores del pasado. En mi opinión, los inversionistas globales le están dando el beneficio de la duda a la administración de Sheinbaum, pero también están muy atentos a cualquier detalle que se anuncie posteriormente, que permita hacer un análisis para saber de qué manera se va a poder lograr echar a andar este plan y a la vez, continuar con la responsabilidad fiscal.

Fuentes de financiamiento. El anuncio per se puso muy nerviosos a varios inversionistas. Sin embargo, aunque faltan detalles, el secretario Amador calmó los ánimos al explicar que los proyectos tendrán fuentes de financiamiento mixtas, con participación tanto del gobierno como del sector privado a través de tres canales: (a) bancos de desarrollo con financiamiento directo y provisión de garantías; (b) nuevos vehículos de inversión que permitirán la participación de fondos de pensiones (Afores) y otros participantes del mercado; y (c) contratos que permitirán la participación del sector privado, particularmente en industrias protegidas por el gobierno, principalmente energía.

Así que, aunque está claro que el 18 por ciento del PIB no será financiado directamente a través del déficit gubernamental, no está claro cuánto se necesitará en los próximos años, incluido el 2.1 por ciento del PIB para los proyectos de este año.

Experiencias pasadas. Las tres administraciones anteriores anunciaron planes de infraestructura que parecían ser de gran envergadura. En algunos casos, los planes estuvieron bien pensados y podrían haber impulsado el crecimiento del país. De hecho, en su momento se publicaron varias listas de proyectos muy específicos. Desafortunadamente, por alguna u otra razón, estos planes no lograron “mover la aguja” en términos de alcanzar mayores tasas de crecimiento.

Entre las causas se encuentran: (i) Crisis globales, como la que le tocó vivir al expresidente Calderón en 2008-2009 y al expresidente López Obrador con la pandemia de Covid-19; (ii) cambios de políticas que tuvieron consecuencias muy negativas, como el cambio que hizo el expresidente Peña-Nieto en la fórmula para proporcionar subsidios a la vivienda de bajos ingresos, que tuvo un impacto negativo muy significativo en la industria de la construcción por varios años; (iii) ideologías contrastantes, como la cancelación del nuevo aeropuerto de la Ciudad de México en 2018, así como de los proyectos relacionados con la reforma energética en el periodo 2019-2024; o hasta (iv) proyectos con un alcance muy limitado, como la refinería de Dos Bocas, el aeropuerto AIFA y el tren Maya.

En conclusión, considero que los cinco aspectos más relevantes de este anuncio son los siguientes: (1) El cambio de enfoque de ser solamente redistributivo hacia el logro de mayores tasas de crecimiento económico; (2) trabajar de la mano con el sector privado de manera amplia; (3) aunque todavía no se conoce el detalle, contar con una cartera de proyectos de amplio espectro, como los que mencionan en ocho sectores, en lugar de solo algunos “grandes” proyectos insignia que no necesariamente cumplen con el análisis costo-beneficio y que no generan crecimiento de largo plazo; (4) utilizar una gama amplia de vehículos de financiamiento que podría atraer inversión privada, incluyendo las propias Afores en sus comités de inversión si los proyectos y las condiciones para invertir son rentables; y (5) considero que el hecho de que Sheinbaum haya propuesto armonizar el marco legal y crear una base de datos nacional para el monitoreo público del avance físico y financiero de los proyectos, así como el establecimiento de un Consejo de Planeación Estratégica de Inversiones, coordinado por la propia presidenta Sheinbaum, para priorizar, desbloquear y monitorear “proyecto por proyecto”, como un mecanismo para la gobernanza política y operativa, le dan seriedad al proyecto. El Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

11 de febrero de 2026

Vean cómo, quiénes y cuánto cobran en Pemex

7

Al tomar en cuenta las cuatro nóminas de Pemex al 30 de noviembre de 2025 aparecen 23 mil 564 trabajadores con duplicidades, que representan una nómina de 2,725,199,377.03 mensuales.

Pemex cerró el tercer trimestre de 2025 con una pérdida neta de 61 mil 250 mdp y una deuda superior a los 100 mil mdd. A pesar de los apoyos gubernamentales de 41 mil mdd, la empresa enfrenta caídas en producción y presiones financieras, reportando pérdidas netas también para el Estado en 2025.

Para diciembre de 2025, entre Pemex y sus todas sus empresas filiales tenían registrados 157 mil 370 empleados. La nómina mensual, sólo por sueldos, asciende a 9,446,934,829.69 pesos de acuerdo con el portal Nómina Transparente, gestionado por la Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno.

Café bien cargado

El *huachicol* se volvió costumbre: por tierra, por mar y hasta por aire. Los oleoductos y puertos son el paraíso de los cárteles, de los directivos, sindicatos creativos, empresas fantasma y miembros de las Fuerzas Armadas, especialmente la Marina.

Y así la presidenta presume –bueno, presumía– que el petróleo que enviaban a Cuba era parte del humanismo *cuatrotero* por excelencia.

Piquete para su café

Me eché un clavado para analizar el gasto y -agárrense-, pues, lo menos que me encontré fueron serias inconsistencias en la plataforma, las cuales parecen deberse a impericia, ineptitud oooooo a que posiblemente algunos trabajadores reciben más de un sueldo. **¡Así como lo están leyendo!**

Aquí la prueba, omitiré su nombre, pero este trabajador con puesto de marinero amarrador apareció nueve veces en los registros de Pemex Logística.

Y no se trata de un homónimo, pues déjenme decirles que busqué en el portal de Declaranet, también bajo la supervisión de Raquel Buenrostro, y ahí sólo aparece una persona con ese nombre, la cual coincide con el puesto y la institución.

Reza el refrán: “piensa mal y atinarás”

Con esta prueba, podemos asegurar que alguien está utilizando el sistema **Nómina Transparente** para hacer pagos a personas inexistentes o, peor aún, para desviar fondos. ¿Les suena descabellada esta idea?

Triple fuerte a pico de botella

Al tomar en cuenta las cuatro nóminas de Pemex al 30 de noviembre de 2025 aparecen 23 mil 564 trabajadores con duplicidades, que representan una nómina de 2,725,199,377.03 mensuales. Sin palabras. Secretaria Buenrostro, ¿qué pasó?

No soy marinero, soy capitán

Otro renglón relevante dentro de la estructura de Pemex es la notable cantidad de mandos superiores que perciben sueldos cercanos a los 191 mil 846.00 pesos brutos mensuales, cifras que prácticamente igualan el sueldo de la presidenta y que son considerablemente superiores al promedio del resto de la burocracia nacional. Viendo sus resultados, es momento de replantearnos esta nómina, ¿o no?

Descripción del derroche

El director general, Víctor Rodríguez, tiene un sueldo bruto mensual de 188,527.00 y hay 1,223 trabajadores con sueldos que oscilan entre 187,597.00 y 171,672.97

Dentro de la estructura organizacional existen diferentes niveles de mando, cuyo salario oscila entre los 100 mil y los 167 mil y conforman un total de 13 mil 912 personas. Por otro lado, los mandos operativos perciben sueldos que van de 69 mil 973.85 a 50 mil 79.41, sumando 50 mil 900 empleados.

La tropa mejor pagada de México

Dentro del personal estrictamente operativo, se observa una amplia plantilla de servidores públicos que perciben salarios que oscilan entre los 49 mil 878.77 y los 38 mil 117.86 mensuales.

Este grupo está conformado por 78 mil 873 empleados.

Pemex podría justificar que su plantilla se compone de **personal especializado**; sin embargo, la realidad es distinta, ya que la empresa se ve en la necesidad de contratar trabajadores para todas las áreas, abarcando desde labores de limpieza, hasta actividades de perforación, traslado y refinación del petróleo y sus derivados.

La burocracia de bronce

En contraste, el IMSS tiene 85 mil 524 médicos y las 131 mil 654 enfermeras, con sueldos que no superan los 12 mil pesos.

Mientras en Pemex, un ayudante de albañil o de carpintero tienen un sueldo bruto de 46 mil 532.63.

Recordando a Ernestina

A finales de 2018, la entonces diputada de la CDMX Ernestina Godoy, escandalizada por las “altas percepciones” de la burocracia, presentó la iniciativa de ley de transparencia, escandalizada por las remuneraciones, prestaciones y ejercicio de recursos de la Ciudad de México y señaló: **“Los salarios de la alta burocracia mexicana no tienen ninguna justificación, no tiene relación con la economíani el nivel de desarrollo de México”**.

La entonces jefa de Gobierno aseguraba que con 111 mil 178 pesos mensuales se podía vivir más que bien... El Financiero