

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de diciembre de 2023



1

## México: bloque norteamericano de energías limpias

**M**éxico está incluido en el objetivo del gobierno de Estados Unidos de consolidar a América del Norte como una potencia líder en energías limpias.

No son sólo palabras. Este fin de semana el embajador de Estados Unidos en México, Ken Salazar, anunció vía su cuenta de X (antes twitter) una inversión de 2.2 mil millones de dólares, de la empresa estadounidense Transition Industries y la Corporación Financiera Internacional (del Banco Mundial) para desarrollar en México el proyecto de metanol con emisiones netas cero, más grande del mundo.

Las palabras del diplomático que ha tenido y tiene mayor cercanía con el Jefe del Ejecutivo mexicano, parecen marcar un nuevo derrotero en la ruta que venía registrándose en materia energética entre ambos países.

Pacífico Mexinol –como se denomina el proyecto– ayudará a reducir la quema de gas natural, fomentará el tratamiento de aguas residuales, diversificará la capacidad química de México, aumentará las exportaciones y contribuirá a generar empleos, de acuerdo con lo que explicó Salazar.

Será construido a partir del próximo año 2024 y comenzará operaciones comerciales a finales del año 2027.

Este proyecto –explicó el diplomático– contribuirá a avanzar en las metas climáticas compartidas por América del Norte y a limitar el calentamiento global a 1.5 grados Celsius y, por tanto, evitará la profundización de la devastación ambiental.

Producirá metanol verde a partir de carbono capturado e hidrógeno verde y metanol azul, a partir de gas natural, con captura de carbono.

Salazar expresó en un comunicado que este tipo de iniciativas son un claro ejemplo de que cuidar al planeta e invertir en energías limpias atrae inversiones y genera oportunidades.

Anticipó que generará más de 3 mil empleos durante la construcción y hasta 450 trabajos directos e indirectos durante las operaciones.

El embajador de EU en México enfatizó que este proyecto es ejemplo de lo que se puede lograr cuando los gobiernos trabajan conjuntamente con el sector privado y los organismos internacionales para combatir el cambio climático, avanzar en la transición energética de América del Norte y generar oportunidades y bienestar.

El anuncio de la multimillonaria inversión estadounidense en energías limpias llama la atención por varios motivos.

Primero, porque parece contradictorio. ¿Por qué?, porque el gobierno de México, encabezado por el presidente Andrés Manuel López Obrador ha ejercido una política energética que mantiene congelados numerosos proyectos de inversión en energías limpias.

Segundo, porque pende sobre México la posibilidad de que el gobierno de Estados Unidos inicie un panel de solución de controversias en el marco del pacto comercial Estados Unidos-México-Canadá, o T-MEC.

En septiembre pasado, el gobierno de Estados Unidos lanzó una fuerte señal de que prepara una ofensiva contra la política energética de México.

El gobierno de Joe Biden pidió a las empresas energéticas estadounidenses que presenten declaraciones juradas para documentar cómo las políticas proteccionistas de México dificultaron sus inversiones.

Al mismo tiempo vale la pena señalar que la amenaza de la disputa comercial, aunque latente, se está haciendo vieja. Todo indica que ha pesado más el acuerdo político entre ambas naciones.

La extraordinaria colaboración de México en materia migratoria con Estados Unidos, aparentemente le ha valido, por lo menos, para retrasar la ofensiva comercial de ese país en contra del nuestro.

El potencial conflicto comercial entre México y Estados Unidos es precisamente por los obstáculos que ha impuesto el gobierno mexicano a las energías limpias y su decisión de fortalecer a Pemex y CFE.

Ese es el contexto. Lo que está ocurriendo parece ir en sentido contrario.

Este nuevo anuncio de una fuerte inversión en energías limpias, es el segundo que se realiza en las últimas dos semanas.

El primero, fue el de un fondo de inversión de Dinamarca, Copenhagen Infrastructure Partners (CIP), que invertirá 10 mil millones de dólares en el Istmo de Tehuantepec, para producir hidrógeno verde.

En cuanto a este nuevo proyecto de Pacífico Mexinol, es muy importante el anuncio en términos de inversión, pero es todavía más importante el propósito que tiene el gobierno de Estados Unidos: consolidar a América del Norte como una potencia líder en energías limpias.

El gobierno de México, en los últimos días, se alineó con la política de EU para fiscalizar puntualmente el origen y destino de los capitales y flujos financieros y ha comenzado a dar un viraje en materia de energías limpias. Parece que se está integrando más que nunca al bloque norteamericano. Si fuera así, sería positivo. Veremos. El Economista

### El 'jumbo deal' de Pemex revela un faltante abismal

En marzo de 2021, el saldo de las líneas de crédito revolventes dispuestas por Pemex superó los 10,000 millones de dólares. Era un dato alarmante: implicaba que la empresa ya debía más bajo el equivalente corporativo de saldo de tarjetas de crédito que lo que tenía como total de la deuda financiera de corto plazo apenas tres años antes, al arranque del sexenio. El consuelo de sus directivos era que los montos revolventes, a pesar de que se registran contablemente dentro del corto plazo, no necesariamente vencían en 12 meses.

No tardó mucho para que dejara de ser una excusa viable. En su presentación a inversionistas el pasado 27 de octubre, Carlos Cortez (suplente por ausencia de la Dirección Corporativa de Finanzas de Pemex) habló de “un préstamo por plazo por 2,500 millones de dólares y una línea revolvente a cargo de Pemex por 5,500, que vence en junio de 2024, así como por otra línea revolvente de PMI de 1,500 millones de dólares, que vence el próximo mes de diciembre”. Es decir, del total que Pemex reconocía como pasivo de corto plazo, al menos tres cuartas partes vencían en menos de 9 meses.

Para atender esta nueva crisis de vencimientos, la enésima en lo que va del sexenio, Pemex pasó unos meses negociando lo que ellos mismos denominaron un 'jumbo deal'. A pesar de que incluía un vencimiento a dos meses de distancia, en octubre Cortez dijo que habían decidido “adelantar las gestiones para la renovación de este combo”. Según el, querían evitar “la volatilidad que podría traer consigo el escenario que se anticipa de elecciones presidenciales en Norteamérica”. La realidad es que no quedaba claro de dónde iba a sacar Pemex 9,500 millones de dólares para pagar los vencimientos de los revolventes en puerta. Para dar idea de la magnitud, eso es más que la inversión total promedio de Pemex en un año de este sexenio.

Tanto así que ni un combo tan jumbo fue suficiente para atajarlo por completo. De acuerdo con una primicia de Xóchitl Herrera y Edgar Sigler de REDD Intelligence, que Bloomberg retomó al cierre de la semana, Pemex habría renovado 6,500 millones de dólares en líneas de crédito de tres años y habría conseguido un préstamo por plazo de 1,800 millones de dólares con vencimiento de corto plazo, hacia junio de 2024. Sumándole los 1,200 millones que habrían quedado desatendidos, esto implica que Pemex sigue teniendo vencimientos revolventes o de préstamo bancario de corto plazo por unos 3,000 millones de dólares. Más manejable, pero sorprendentemente alto después de una transacción de esta naturaleza.

Desafortunadamente, además, todo eso no es más que una pequeña del total de deuda financiera de corto plazo de Pemex. De acuerdo con el desglose de los datos del cierre del tercer que se presentó en la llamada de inversionistas, todavía habría que añadir 15,200 millones de dólares de las amortizaciones de los próximos 12 meses (ahora 10), 4,700 millones de dólares en la monetización de bonos del gobierno federal y 1,200 millones de intereses devengados.

En total son más de 23,000 millones de dólares de vencimientos a corto plazo. Claro que es mucho menos que los 30,200 de hace dos meses. Pero no alcanzó a cubrir el total de los vencimientos revolventes de corto plazo. De hecho, no cubrió ni una cuarta parte del total de deuda financiera de corto plazo. Si esto fue 'jumbo', el faltante es abismal. Y de lo caro que salió, con tasas promedio que traducidas a números fijos con sus valores del viernes pasado serían de alrededor de 9.4 por ciento, ya mejor hablar ni hablar. El Economista

12 de diciembre de 2023

3

## ¿Cómo Guyana pasó de ser un país pobre a convertirse en el Kuwait de América del Sur?

La pequeña nación se encamina a convertirse en una de las más ricas del mundo. Antes de 2030 producirá más petróleo que Venezuela. Su economía crecerá 38% en 2023.

Guyana ha estado ocupando las principales páginas de las noticias globales en los medios. Todo por cuenta de un [referendo adelantado en Venezuela](#) en el que se consultó si este último debía crear su propia provincia dentro de un territorio en disputa del país de habla inglés, rico en petróleo y minerales, conocido como el **Esequibo**.

Más allá de eso, Guyana está dando de qué hablar por su potencial económico que no se limita al Esequibo. Es un **país de 214,970 kilómetros cuadrados**, pero que está siendo catalogado como uno de los de mayor crecimiento económico en el mundo. El **Fondo Monetario Internacional (FMI)** lo concibe como “el de más rápida progresión económica” al punto que estima que en 2028 su crecimiento sea mayor a 100 por ciento.

Al finalizar 2023, se prevé que el crecimiento sea de 38%, según el FMI, estas previsiones gracias a la expansión de su sector de producción y exportación de petróleo.

“Las grandes reservas que tiene este país en su mar territorial en el Atlántico lo convierte en [uno de los más ricos del mundo](#). Su población es muy pequeña, tanto que no llega al millón de habitantes y tiene la posibilidad de producir en un plazo corto lo que indicaría que el ingreso per cápita fuese muy alto”, explica el Investigador adscrito del Observatorio de Venezuela de la Universidad del Rosario, Txomin Las Heras Leizaola.

Hay que tener en cuenta que este país se convirtió en un importante actor del sector petrolero desde 2015. Se espera que en los próximos años pase a ser el de la mayor cuota de barriles de crudo per cápita del mundo superando a Kuwait. Otra de las estimaciones se enfoca en su PIB, se cree que este crecerá 115% antes de 2028.

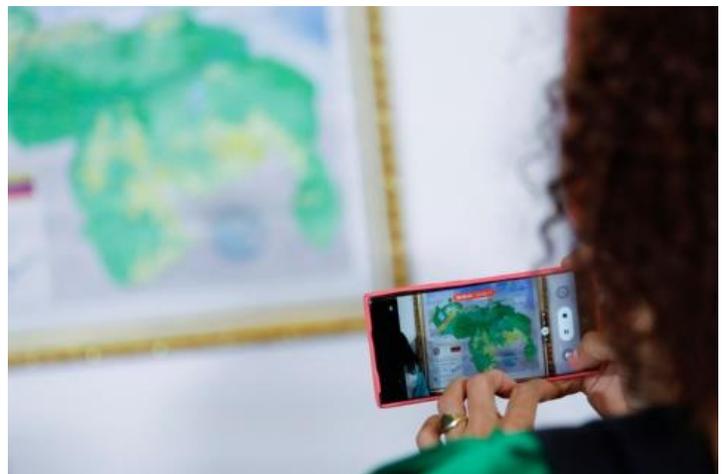
## ¿De dónde viene el crecimiento?

En 2015, la petrolera norteamericana **ExxonMobil** descubrió el yacimiento de Liza, ubicado en aguas territoriales de Guyana y [que no se encuentran en disputa con Venezuela](#). De este yacimiento se estima que cuenta con más de 10,000 millones de barriles de petróleo. Luego de este, vinieron más hallazgos que empezaron a cambiar el papel de este país en la industria petrolera.

Pero no todo es color rosa, el Gobierno debe invertir más dinero en programas sociales y debe combatir la desigualdad.

Mario de la Puente, analista económico y director del departamento de Ciencia Política y Relaciones Internacionales de la Universidad del Norte dice que aunque se espera que para el próximo año la producción petrolera alcance 500,000 barriles por día y esto represente un crecimiento importante para ese país, también hay que prestar atención al sector agrícola, el mismo gobierno reconoce que se debe invertir más en este frente para garantizar la seguridad alimentaria y diversificar la economía más allá del petróleo y el gas.

De ahí, que el actual presidente de este país, **Irfaan Ali**, se refiriera a inversiones en infraestructura, educación, salud, turismo y agricultura gracias a la creación de un fondo soberano. El Economista



# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de diciembre de 2023



## CNH busca afianzar autonomía con recursos propios

El dinero se desprende de las contribuciones que realizan las operadoras de contratos petroleros por los servicios de administración que les ofrece el órgano regulador.

La Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) acumuló hasta el 15 de diciembre recursos por 285 millones de pesos para depositar a su Fideicomiso, que al cierre del 2023 cerrará con un saldo de 455.557 millones de pesos. El monto que se percibe aumentó seis veces en términos anuales, gracias a una mayor actividad en esta industria, luego de que en 2022 los ingresos remanentes fueron los más bajos de la historia, al ubicarse en 66.4 millones de pesos.

Este monto se desprende de que hasta noviembre de 2023 la CNH recibió por concepto de aprovechamientos (que también incluyen la administración de las renuncias a diversos contratos) por 560 millones de pesos. De éstos, aplicó 285 millones para su operación, con lo que le restaron 274 millones, a los que se suma el cálculo de los cobros pendientes, por 10.08 millones. Esto se compara con el presupuesto que recibe de Hacienda la CNH, que para 2023 fue de 245 millones.

De este Fideicomiso, el regulador dispondría para asegurar su autonomía, con lo que estos recursos obtenidos por aprovechamientos cobrados a los regulados se mantienen en una cuenta que genera intereses, según fue diseñado en la ley.

### Historial de recursos

Luego de haber recibido ingresos por 989 millones de pesos en 2016, este monto aumentó 40% en términos anuales al llegar al 2017, con lo que tuvo su nivel máximo de 1,390 millones de pesos ese año gracias a las grandes licitaciones en las que se adjudicaron contratos de asociación con Petróleos Mexicanos (Pemex).

Sin embargo, derivado de que dejó de efectuar rondas petroleras y de que los contratos han tenido retrasos en sus planes de operación, que se suman a los tiempos de maduración de los proyectos más grandes como aguas profundas, a partir del 2018 comenzaron a caer estos ingresos: en 12% anual ese año, con ingresos por 1,227 millones.

Posteriormente, hasta 21% al llegar al 2019, en que obtuvo 972 millones, además del 34% del 2020, en que recibió 644 millones, para luego caer en 3.7% anual en 2021, en que recibió 621 millones, a precios nominales de cada ejercicio.

A partir de la reforma energética, se determinó que la CNH puede recibir recursos mediante derechos y aprovechamientos por parte de sus regulados. En caso de que estos recursos resulten del triple del presupuesto del año anterior del regulador, se depositarán en un fideicomiso administrado por una institución bancaria. El Economista

## Petróleo abre la semana estable apuntalado por las compras estadounidenses

Los precios del petróleo operaban estables este lunes gracias a los esfuerzos de Estados Unidos para reponer sus reservas estratégicas, aunque persiste la preocupación por el exceso de oferta y el menor crecimiento de la demanda de combustible el próximo año.

Los precios del petróleo operaban estables este lunes gracias a los esfuerzos de Estados Unidos para reponer sus reservas estratégicas, aunque persiste la preocupación por el exceso de oferta y el menor crecimiento de la demanda de combustible el próximo año.

A las 09:13 GMT, los futuros del **Brent** subían 2 centavos, a 75.86 dólares el barril, mientras que los futuros del **West Texas Intermediate** en Estados Unidos (WTI) mejoraban un centavo, a 71.22 dólares.

[Ambos contratos ganaron más de un 2% el viernes](#), pero cayeron por séptima semana consecutiva, su racha más larga de declives semanales desde 2018, por las persistentes preocupaciones sobre el exceso de oferta.

La reciente debilidad de los precios atrajo la demanda de Estados Unidos, que pretende reponer hasta 3 millones de barriles para la **Reserva Estratégica de Petróleo** (SPR) para marzo.

"Sabemos que la Administración Biden está en el mercado buscando rellenar la SPR, lo que proporcionará apoyo", dijo en una nota Tony Sycamore, analista de IG, añadiendo que los precios también estaban siendo apoyados por indicadores de gráficos técnicos.

Pese a que la **Organización de Países Exportadores de Petróleo** (OPEP) y sus aliados, un grupo conocido como OPEP+, se han comprometido a recortar su producción en 2.2 millones de barriles por día (bpd) en el primer trimestre, los inversores siguen mostrándose escépticos sobre su cumplimiento. Se prevé que el aumento del bombeo en los países no pertenecientes a la OPEP provoque un exceso de oferta el año que viene.

**Los precios seguirán siendo volátiles y sin dirección hasta que el mercado vea datos claros sobre los recortes voluntarios de la producción**", señalaron los analistas de RBC en una nota.

Dado que los recortes no se aplicarán hasta el mes que viene, el petróleo se enfrenta a dos meses de volatilidad antes de que se conozcan datos cuantificables sobre el cumplimiento de la normativa, según los analistas. El Economista

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de diciembre de 2023

5

## Detiene Pemex la 'fuga' de estaciones de servicio

Nuevo León se encuentra entre las principales entidades del país con estaciones bajo la franquicia de la empresa productiva del estado.

Después de un largo periodo de sangría, ahora Pemex, la empresa productiva del Estado, está revirtiendo las estaciones de servicio a las que les suministra combustibles, indica un análisis de Monitor Energético (ME).

De acuerdo con la consultora, la petrolera reportó un total de 7 mil 122 estaciones de servicio operando bajo la franquicia Pemex al cierre de septiembre pasado, lo que representa un incremento de 3.7 por ciento con respecto a las registradas al final del mismo mes del 2022.

Cabe destacar que a partir del julio del año pasado, la empresa reportó una recuperación de ese tipo de negocios, cuando llegó a alcanzar 6 mil 813 y hasta septiembre de este año ligó ocho meses consecutivos de incrementos, lo que implica que se han incorporado 309 estaciones a la franquicia Pemex.

“Nuevo León (NL) se encuentra entre las principales entidades del país con estaciones bajo la franquicia de Petróleos Mexicanos, pero también es cuna de los grandes grupos gasolineros con marca propia como Oxxo Gas, Petro 7 y Grupo Orsan”, señaló José Ángel Vela, director de ME.

Detalló que a septiembre de 2017 la empresa contaba con 11 mil 710 negocios que despachaban productos exclusivos de la energética estatal.

Pero a partir de la apertura a la competencia en 2017 motivada, en parte, por la falta de litros completos por parte de la petrolera estatal, se generó la caída de franquicias Pemex que adoptaron banderas privadas.

Sin embargo, con la llegada de la actual administración federal cambió el paradigma hacia la “protección” de Pemex por lo que se detuvo esta sangría, además de que los reguladores empezaron a ralentizar permisos para gasolineras que expidieran marcas distintas a la petrolera.

Incluso en este año, la gran mayoría de los permisos otorgados por la Comisión Reguladora de Energía (CRE) son hacia estaciones de servicio que venden productos de Pemex.

Ese tipo de prácticas han sido denunciadas por gasolineros, a tal grado que constituyeron parte de las bases para la implementación de un panel sobre ante el T-MEC por la política energética implementada en el País.

Como resultado, la petrolera estima una participación del 82 por ciento en el mercado interno de gasolina y diésel, lo que representa el nivel más alto desde 2019 y 2.1 puntos porcentuales más que en 2022. El Financiero



12 de diciembre de 2023

6

## El 'nearshoring' y la fábula de la lechera

Con el 'nearshoring' nos está sucediendo lo mismo que a la joven lechera con su cántaro y nos podemos resbalar en cualquier momento si no estamos atentos a la coyuntura.

¿Se acuerda usted de la fábula de la lechera?

Esta fábula de Samaniego cuenta la historia de la lechera que, llevando su cántaro de leche empezó a fantasear con lo que haría tras venderla; compraría huevos que se convertirían en pollos, los cuales también vendería y se compraría un vestido y... de repente, distraída, se resbaló y se vino abajo con todo y cántaro y leche. Y adiós a todas las ilusiones.

Traigo a cuento esta historia a propósito del *nearshoring*.

A veces me da la impresión de que con el *nearshoring* nos está sucediendo lo mismo que a la joven lechera con su cántaro y que nos podemos resbalar en cualquier momento si no estamos atentos a la coyuntura.

La Secretaría de Economía actualizó la cifra de anuncios de proyectos de inversión, tanto de empresas extranjeras como mexicanas, asociados al *nearshoring* y reportó un monto de 106 mil 418 millones de dólares del 1 de enero al 30 de noviembre pasado.

Se trata de anuncios, desde luego, y no de inversiones que necesariamente ya estén en marcha... y allí está el problema.

Permítame referirle los principales casos que fueron citados por la dependencia.

El mayor de ellos, del orden de 15 mil millones de dólares es de Mexico Pacific Limited.

El proyecto incluye, en alianza con la CFE, la construcción de un gasoducto y una planta de licuefacción en Puerto Libertad, Sonora, para exportar gas proveniente de Texas. Ojalá el proyecto se concrete, pero es muy probable que todavía tarde años.

Otro caso es desde luego el de la planta de Tesla en Santa Catarina, Nuevo León, por 10 mil millones de dólares. Elon Musk refirió la semana pasada que su modelo de bajo costo empezará a producirse en su planta de Austin debido a que el proyecto para México aún va a tardar un buen tiempo.

Copenhague Infrastructure Partners anunció otro proyecto de gran envergadura, de 10 mil millones de dólares de inversión para producir hidrógeno verde en una zona cercana a Ixtepac, en el Istmo, presuntamente para producir combustible para embarcaciones. Hablando con expertos, me referían que ese uso del hidrógeno se encuentra en fase experimental y que las dimensiones del fondo danés que hizo el anuncio hacen dudar de su capacidad para invertir realmente 10 mil millones de dólares.

Woodside Energy es una empresa australiana que tiene un proyecto en el que se asoció con Pemex, para desarrollar el campo de Trion en aguas profundas del Golfo de México, y que le implicará una inversión de 7 mil 200 millones de dólares, de acuerdo con la Secretaría de Economía. El proyecto seguramente es viable, pero hay que recordar que ese tipo de desarrollos lleva bastantes años.

Kia anunció que ampliará su inversión en Nuevo León. Tanto Samuel García como la Secretaría de Economía manejaron que habría 6 mil millones de dólares más. La realidad es que la empresa anunció que duplicaría su inversión de 3 a 6 mil millones, lo que implica 3 mil millones más. Muy bueno, pero es la mitad de lo que se está contabilizando.

LGMG, un grupo chino dedicado a la producción de maquinaria para la industria de la construcción, especialmente elevadores externos, anunció un proyecto de 5 mil millones de dólares en Nuevo León. Esperemos que se concrete en los tiempos previstos.

Otra inversión que parece que viene con determinación es la de Ternium, en el estado de Nuevo León, por 3 mil 200 millones de dólares. Se trata de la mayor que ha hecho esta empresa siderúrgica en México.

La empresa china Cloud HQ planea invertir 3 mil 600 millones de dólares en Querétaro, en centros de datos. También parece caminar sin problemas esta inversión.

Jetour, empresa automotriz china, planea invertir 3 mil millones de dólares en el Bajío, en una empresa para la producción de autos eléctricos, aunque el proyecto apenas está en estudio y no tiene fechas concretas.

Pagatron, empresa china en telecomunicaciones, ya comenzó la construcción de una nueva planta en Ciudad Juárez, lo que traería otros 2 mil millones de dólares. El Financiero

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de diciembre de 2023

## Autoriza CRE "gasolinera" de gas natural 7 en Guadalupe a grupo de Chihuahua

De acuerdo a cifras del INEGI, el precio promedio del energético en Mty registró una caída histórica de 34.5 por ciento.

La Comisión Reguladora de Energía (CRE) otorgó a la empresa DHGN2, S. A. DE C. V., un permiso de expendio al público de gas natural comprimido para uso vehicular en estación de servicio con fin específico en Guadalupe, Nuevo León, reveló el sitio especializado Monitor Energético.

"Las inversiones en materia de gas natural registran un boom toda vez que el precio del energético se mantiene tan bajo en los últimos años, tanto que hasta deflación registra ya en la Entidad.

De acuerdo a cifras del INEGI, el precio promedio del energético en Monterrey y su área metropolitana registró una caída histórica de 34.5 por ciento anual en octubre.

Desde enero del 2011, el instituto lleva seguimiento del precio de ese tipo de gas de manera puntual y nunca se había registrado ese descenso.

Además, con el dato de octubre, se ligaron once meses consecutivos del costo del energético atasa anual, incluso con una racha de 30 por ciento o más iniciada en julio pasado.

La caída en el costo del energético es superior a la del gas LP que en el décimo mes del año bajó de precio 16.6 por ciento en comparación con doce meses antes, pero en los últimos meses su tendencia ha sido a la baja.

La inflación regia en octubre mostró un avance de 3.6 por ciento anual, donde cabe destacar que el rubro vivienda - donde está involucrado el gas natural-, registró una deflación de 1.3 por ciento anual en ese mes, siendo el único que reportó baja de precio de los ocho rubros considerados en la medición del encarecimiento de los precios.

Incluso por producto, el gas natural registró la mayor caída en Monterrey, incluyendo los productos agrícolas. La cebolla y la sandía registraron una baja de precio en octubre de 22.6 y 21.2 por ciento, respectivamente. **El**

**Financiero**

## Pemex debe reducir refinación

Petróleos Mexicanos debe **reducir la actividad de refinación** e incrementar las asociaciones con el sector privado para mejorar sus modelos de negocio, consideró **BBVA México**.

De acuerdo con el **economista en jefe de la institución financiera, Carlos Serrano**, Petróleos Mexicanos enfrenta desafíos importantes en su modelo de negocio.

Además, consideró que la disminución del Derecho de Utilidad Compartida (DUC) a 30 por ciento **presionará las finanzas públicas**, pues implica menos recursos para el gobierno, aunque podría liberar más fondos para Pemex

Serrano sugirió a la petrolera **invertir estos recursos en aumentar la producción**, para reducir la dependencia de apoyos gubernamentales.

El economista enfatizó que el problema central reside en el modelo de negocio de Pemex y que, independientemente del DUC, se requieren cambios fundamentales, como reanudar asociaciones con el sector privado para la explotación de campos petroleros. Recordó que un privado que se asocia con Pemex podría ofrecer hasta 45 por ciento de regalías, lo cual es beneficioso tanto para la empresa estatal como para el sector privado.

Serrano dijo que en segundo lugar es necesario **bajar la actividad de refinación, pues es la principal fuente de pérdidas de la compañía**.

Para el especialista, es **más económico importar gasolina o comprar refinerías en el extranjero**, que producir dentro del país, pues aunque hay temores legítimos de problemas de suministro, podrían abordarse desarrollando el almacenamiento suficiente para proteger el abasto en el país.

Serrano consideró que el consumo de gasolina está por llegar a su punto más alto, debido al incremento de los autos eléctricos, por lo que consideró que **invertir en gasolinas es una propuesta arriesgada**, ya que la industria petrolera mundial muestra una tendencia a la baja en la construcción de nuevas refinerías. EAD