

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de enero de 2026

1

Venezuela y Estados Unidos: petróleo, tiempo y estrategia más allá del discurso

Para entender la postura reciente de Donald Trump y de Estados Unidos frente a Venezuela es necesario dejar de lado una lectura política inmediata. En el debate público suele presentarse esta relación como un conflicto ideológico o como un intento directo de apropiación de recursos naturales. Sin embargo, la lógica que explica estas acciones es más técnica y responde principalmente a factores económicos, energéticos y estratégicos.

Estados Unidos es actualmente el mayor productor de petróleo del mundo, con una producción cercana a 13 millones de barriles diarios. Además, se ha consolidado como un exportador relevante de crudo. Bajo este contexto, resulta válido preguntarse por qué un país con amplia producción interna mantiene interés en el sector petrolero venezolano. La respuesta no se encuentra en la cantidad total de petróleo disponible, sino en el tipo de crudo y en la forma en que está diseñado el sistema de refinación estadounidense.

Venezuela aparece oficialmente como el país con mayores reservas probadas de petróleo del mundo, con más de 300,000 millones de barriles, ligeramente por encima de Arabia Saudita. Este dato no se explica por nuevos descubrimientos, sino por la reclasificación del crudo extrapesado de la Faja del Orinoco como reserva probada, es decir, se contabilizó como petróleo económicamente explotable un volumen que antes se consideraba difícil de producir. Esta reclasificación asume precios elevados del petróleo, acceso constante a tecnología, infraestructura operativa funcional y financiamiento suficiente. En la práctica, estas condiciones no se cumplen. Con un precio del Brent cercano a 60 dólares estadounidenses por barril, una parte importante de ese crudo no resulta rentable, ya que su extracción y procesamiento son más costosos que los del crudo ligero. A ello se suman años de subinversión y deterioro operativo, lo que ha llevado a que Venezuela produzca hoy menos de 1 millón de barriles diarios, evidenciando la distancia entre el tamaño de sus reservas y su capacidad productiva real.

El crecimiento petrolero de Estados Unidos se ha concentrado en crudo ligero, mientras que gran parte de sus refinerías, especialmente en la Costa del Golfo, fueron diseñadas para procesar crudos pesados y con mayor contenido de azufre, provenientes históricamente de Venezuela, México y Canadá. Por ello, el país exporta crudo ligero e importa cerca de 8 millones de barriles diarios de crudo pesado, una dinámica que no refleja falta de autosuficiencia, sino una restricción técnica.

Adaptar refinerías a otro tipo de crudo requiere años e inversiones elevadas, por lo que no es una solución viable de corto plazo. Desde una perspectiva estratégica, los principales volúmenes de crudo pesado se concentran en Venezuela, Canadá, México y Rusia.

De estos países, Venezuela ofrece cercanía geográfica y un tipo de crudo compatible con el sistema de refinación estadounidense, lo que explica su relevancia dentro de la estrategia energética de largo plazo.

Este escenario no beneficia a todo el sector petrolero por igual y los ganadores son selectivos. Las refinerías estadounidenses capaces de procesar crudo pesado son las principales beneficiadas en el corto plazo, ya que este tipo de crudo suele cotizar con descuentos frente a los crudos ligeros, lo que mejora directamente los márgenes de refinación. En este grupo destaca Valero Energy, por su historial como importador de crudo venezolano y por la alta complejidad de sus refinerías, con una posible ampliación de márgenes de alrededor de 2 a 4 dólares estadounidenses por barril, convirtiéndola en el principal beneficiario económico directo. Marathon Petroleum y Phillips 66 también se benefician, aunque con impactos más moderados y principalmente operativos.

Entre las petroleras integradas, el beneficio es más limitado y condicionado. Chevron es la mejor posicionada al mantener operaciones en Venezuela bajo licencias vigentes, lo que le permite exportar entre 100,000 y 150,000 barriles diarios de petróleo, aunque con ingresos restringidos y un impacto financiero limitado frente a su escala global. En contraste, Exxon Mobil y ConocoPhillips enfrentan un escenario más incierto, ya que cualquier beneficio dependerá de inversiones de largo plazo y de un entorno político y jurídico estable. Aunado a esto, las empresas enfrentan mayor presión si el precio del petróleo se mantiene en un rango de 50 a 60 dólares por barril, un nivel poco atractivo para nuevas inversiones.

En conclusión, el interés de Donald Trump en Venezuela no surge por la necesidad inmediata de más petróleo, sino por asegurar un tipo de crudo que se ajuste al sistema de refinación de Estados Unidos y a su estrategia de seguridad energética.

El factor clave es el tiempo. Aunque esta decisión se presenta como parte del discurso de "Make America Great Again", la industria petrolera no responde a mensajes políticos ni a plazos electorales.

Será el mercado el que determine si esta estrategia genera beneficios visibles en el corto plazo o si, como ocurre con frecuencia en este sector, los resultados tardan varios años en reflejarse.

Estados Unidos es actualmente el mayor productor de petróleo del mundo, con una oferta cercana a 13 millones de barriles diarios. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de enero de 2026

2

Pemex, damnificado por Venezuela

La política petrolera impuesta a Venezuela por el Presidente estadounidense Donald Trump para forzar la entrega de miles de barriles a Estados Unidos y la apertura a la invasión primaria, afecta a la política energética del Gobierno de México.

A pesar del riesgo, ante la necesidad de aumentar la producción nacional de crudo, se anunció un ajuste a la política petrolera del sexenio que implica facilitar la participación de la inversión privada en la petrolera mexicana.

Si Venezuela es la nación latinoamericana con los mayores yacimientos de crudo se abre a la inversión privada, ¿A dónde irán las inversiones? ¿A México o a la nación sudamericana?

México no está solo ante Trump

La próxima visita a la Casa Blanca del mandatario colombiano, Gustavo Prieto, y la negativa del brasileño Luis Inácio Lula da Silva a sumarse a un frente antiyanqui en América Latina, confirma la sensatez de la política exterior de México.

Al mismo tiempo, confirma la premisa que este espacio sostiene desde hace varios meses, de que la retórica trumpista contra la renovación del T-MEX, es eso, retórica de campaña, para impresionar a los corazones débiles.

Sabe Washington, y lo sabe muy bien, que la Presidenta Claudia Sheinbaum dejó claro que nuestro país pertenece al bloque económico y político de América del Norte y que, dentro de un año, cuando Trump gane las elecciones legislativas de 2026, anunciará triunfante que convenció a México y Canadá para renovar el T-MEC.

CDMX, la separación de la basura

Curioso proceder del Gobierno de la Ciudad de México, pues el decreto que obliga a los ciudadanos a separar la basura, se publicó en la gaceta capitalina el mismo primero de enero que entró en vigor.

Ciertamente, para los ciudadanos no es novedad la separación de basura, nos dijimos, pero descubrimos que la nueva norma los obliga a separarla en distintas bolsas, una para papel, otra para cartón, otra para botellas, otra para latas metálicas y otra para desechos orgánicos.

No está claro la razón para complicarle la vida a los ciudadanos acostumbrados a separar sólo orgánicos de inorgánicos, menos cuando apenas se anunció la compra de 50 nuevos camiones recogedores de basura para cumplir con la nueva norma.

NOTAS EN REMOLINO

Tiene razón Palacio Nacional al reconocer que a Cuba se le entrega el crudo desde el sexenio de Luis Echeverría, por la simple y sencilla razón de que es la otra frontera de México y nuestro país debe estar en posición de participar en el tránsito a la democracia, a caer el gobierno castrista ... El retiro de Washington de 66 organizaciones multilaterales causará mucho daño, pues muchas de ellas, hasta la Organización Mundial de la Salud, dependen del dinero norteamericano ... Aunque tenga el apoyo de Trump, es inaceptable que el gobierno de Delcy Rodríguez reprima a los periodistas independientes ... "Hay personas a quienes no importaría el fin de mundo, con tal de que ellas lo hubiesen anunciado" ¿A cuántos retrata esta reflexión del poeta alemán Friedrich Hebbel? ... El Economista



Opinión

**José
Fonseca**
Café político

EL ECONOMISTA

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de enero de 2026

3

Tres petroleros fletados por Chevron parten rumbo a Estados Unidos con crudo venezolano

Tres buques fletados por Chevron se dirigen hacia Estados Unidos este jueves con petróleo de Venezuela, según un análisis de la AFP basado en datos de seguimiento marítimo.

Tres buques fletados por **Chevron** se dirigen hacia Estados Unidos este jueves con petróleo de Venezuela, según un análisis de la AFP basado en datos de seguimiento marítimo.

Otros dos petroleros contratados por la empresa se encontraban el jueves fondeados en el puerto de la **refinería de Bajo Grande**, en el oeste de Venezuela, y otros seis se dirigían al país sudamericano, de acuerdo con datos proporcionados por Bloomberg.

Chevron, única empresa estadounidense que opera en Venezuela, fletó estos buques en el marco de sus envíos regulares de crudo a Estados Unidos.

El presidente estadounidense, **Donald Trump**, aseguró el martes que [Caracas entregaría entre 30 y 50 millones de barriles de petróleo](#) "bajo sanciones" a Estados Unidos.

El bloqueo naval impuesto por Washington a los petroleros sancionados vinculados a Venezuela provoca una acumulación de petróleo en los tanques del país, advirtieron analistas de la plataforma especializada Kpler. El bloqueo no afecta a los buques fletados por Chevron.

Uno de los petroleros contratados, el "**Ionic Anassa**", fue registrado navegando frente a Cuba en dirección al puerto de Pascagoula, en Misisipi, tras cargar en Bajo Grande el 4 de enero, según Bloomberg.

El "**Nave Photon**" se encontraba el jueves al norte de Caracas, tras su llegada al terminal de José, en el este del país, el 5 de enero. Era seguido de cerca por el "**Mediterranean Voyager**".

Ambos tienen previsto arribar al puerto de Freeport, en Texas.

Otros dos buques, el "**Minerva Gloria**" y el "**Searuby**", estaban el jueves en Bajo Grande. Y otros seis, aparentemente vacíos, se dirigían hacia Venezuela.

Según la última estimación de Kpler, basada en imágenes de radar del 30 de diciembre, las reservas terrestres de crudo en Venezuela superan los 22 millones de barriles, cerca de la mitad de la capacidad de almacenamiento del país.

Los volúmenes de almacenamiento denominado "flotante" también aumentan. Según un análisis satelital de Kpler, más de 16 millones de barriles de crudo bajo sanciones estaban almacenados el jueves en petroleros utilizados como depósitos temporales.

Consultada al respecto, Chevron no hizo comentarios sobre sus operaciones. El Economista

Precios del petróleo suben ante expectativa de que explotación de crudo en Venezuela tarde años

El precio del barril de Brent del mar del Norte para entrega en marzo subió un 3.39%, hasta los 61.99 dólares.

Los precios del petróleo subieron el jueves ya que los inversores prevén que la explotación por parte de **Estados Unidos** de las gigantescas reservas de hidrocarburos de [Venezuela](#) lleve varios años.

El precio del **barril de Brent** del mar del Norte para entrega en marzo subió un 3.39%, hasta los 61.99 dólares.

Su equivalente estadounidense, el barril de **West Texas Intermediate** para entrega en febrero subió un 3.16%, hasta los 57.76 dólares.

Donald Trump declaró el sábado que autorizará a las compañías petroleras estadounidenses a explotar las inmensas [reservas de crudo de Venezuela](#) tras la captura del presidente depuesto **Nicolás Maduro**.

Caracas cuenta con los mayores yacimientos de petróleo del mundo, que contienen más de 303,000 millones de barriles, pero la producción actual es baja, alrededor de un millón de barriles al día.

Una mayor explotación petrolera en Venezuela haría caer los precios, pero esto requiere inversión y tiempo, según los expertos.

"Se necesitará cierto tiempo para elaborar el marco jurídico y contractual necesario, así como para fletar buques que transporten (los barriles) a las refinerías" estadounidenses, señaló a la AFP Andy Lipow, de Lipow Oil Associates. El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de enero de 2026

4

En medio de crisis, Cuba recibe barco de petróleo con 85,000 barriles de crudo procedente de México

El petrolero Ocean Mariner salió el 5 de enero de la terminal de Petróleos Mexicanos (Pemex), ubicada en Pajaritos en el puerto de Coatzacoalcos (este), con destino a la refinería Ñico López en La Habana.

Un petrolero llegó este viernes a La Habana cargado con 85,000 barriles de crudo procedente de México, país que suministra [hidrocarburos a Cuba](#), en el contexto de la crisis en Venezuela.

El petrolero Ocean Mariner salió el 5 de enero de la terminal de Petróleos Mexicanos (Pemex), ubicada en Pajaritos en el puerto de Coatzacoalcos (este), con destino a la refinería Ñico López en La Habana, dijo a AFP Jorge Piñón, investigador de la Universidad de Texas.

Pemex no confirmó esta información ante una solicitud de la AFP.

La presidenta Claudia Sheinbaum admitió esta semana que ante la crisis que afronta Venezuela, "evidentemente México se vuelve un proveedor importante" de la isla comunista.

La mandataria respondió en su habitual conferencia a una pregunta sobre un reporte del diario británico Financial Times que reveló que en 2025 los envíos de petróleo mexicano a Cuba superaron a los de Venezuela.

La mandataria dijo que estas entregas se hacen bajo contratos o un esquema de "ayuda humanitaria", pero su gobierno no ha hecho públicos estos convenios ni la manera en que La Habana paga el crudo.

La llegada del Ocean Mariner a **Cuba** ocurre en un contexto de suma tensión por la captura de Nicolás Maduro en Caracas y el control que Estados Unidos ha tomado del petróleo de Venezuela, que hasta hace unos meses fue el principal proveedor de crudo para Cuba.

Desde el año 2000, Cuba aseguró con Venezuela su suministro de petróleo mediante un acuerdo firmado con el entonces presidente Hugo Chávez (1999-2013), a cambio del envío de médicos, maestros y otros profesionales a la nación sudamericana.

Trump aseguró recientemente que Cuba "está a punto de caer", y amenazó a México con ataques terrestres contra los carteles de la droga.

Es un aviso para la presidenta de que "si México no actúa más enérgicamente contra el narcotráfico, se podrían parar las [negociaciones](#) del T-MEC", previstas para este año, dijo a AFP el experto en seguridad nacional y fuerzas armadas, Raúl Benítez Manaut.

Además es un alerta de "que van a empezar a presionar muchísimo al gobierno de México porque corte el abastecimiento de petróleo a Cuba".

En septiembre, Pemex informó a la **Comisión de Valores de Estados Unidos** que su subsidiaria Gasolineras Bienestar envía desde 2023 petróleo a la isla caribeña y que en los primeros nueve meses del año exportó 17,200 barriles diarios de crudo, por un valor de 400 millones de dólares. El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de enero de 2026

5

Crudo sube 3%, mercado se centra en oferta y Venezuela

Los precios del petróleo subieron más de un 3% el jueves después de dos días consecutivos de caídas, y cerraron en un máximo de dos semanas, mientras los inversores evaluaban los acontecimientos en Venezuela y se preocupaban por los suministros de Rusia, Irak e Irán.

Los precios del petróleo subieron más de un 3% el jueves después de dos días consecutivos de caídas, y cerraron en un máximo de dos semanas, mientras los inversores evaluaban los acontecimientos en Venezuela y se preocupaban por los suministros de Rusia, Irak e Irán.

Los futuros del Brent subieron 2.03 dólares, o 3.39%, para cerrar a 61.99 dólares por barril, mientras que el crudo estadounidense West Texas Intermediate (WTI) ganó 1.77 dólares, o 3.16%, para cerrar a 57.76 dólares. La mezcla mexicana de exportación experimentó un alza de 3.72%, o 1.92 dólares, a 53.56 dólares por barril.

Las embajadas en Venezuela están comenzando a organizar visitas para la próxima semana que incluirán a representantes de compañías petroleras estadounidenses y europeas, dijeron a Reuters dos fuentes, luego del anuncio de Washington de un acuerdo petrolero de 2,000 millones de dólares y el suministro de productos estadounidenses al país sudamericano.

Después de capturar al presidente venezolano Nicolás Maduro en una redada militar en Caracas el sábado, Estados Unidos ha estado intensificando su bloqueo de buques que están bajo sanciones y que viajan hacia y desde el país sudamericano, miembro de la Organización de Países Exportadores de Petróleo.

"El complejo se está recuperando, con los índices de referencia del crudo volviendo a niveles similares al cierre del viernes pasado, antes de la destitución de Maduro por parte de Estados Unidos", dijeron en una nota los analistas de la firma de asesoría energética Ritterbusch and Associates.

"El hecho de que este importante desarrollo esté teniendo poco impacto en el complejo energético no es sorprendente, ya que la llegada de una cantidad significativa de crudo venezolano a la región de la Costa del Golfo (estadounidense) podría tardar años", dijo Ritterbusch.

El Senado estadounidense impulsará una resolución que prohibiría al presidente Donald Trump tomar más acciones militares contra Venezuela sin autorización del Congreso, incluso cuando Trump dijo que la supervisión estadounidense de la nación podría durar años.

El secretario de Energía de Estados Unidos, Chris Wright, dijo que había espacio para equilibrar los roles de Estados Unidos y China en Venezuela para permitir el comercio, pero que Washington no permitiría que Beijing tuviera un control importante sobre el país sudamericano.

En una entrevista en Fox Business Network, Wright también dijo que esperaba ver a Chevron aumentar sus actividades en Venezuela, y que otras petroleras como ConocoPhillips y Exxon Mobil, también buscan desempeñar un papel constructivo.

La administración Trump invitó a casas comercializadoras de materias primas Vitol y Trafigura a la Casa Blanca el viernes para conversar sobre la comercialización del petróleo venezolano, dijeron a Reuters cuatro fuentes familiarizadas con el asunto.

Reliance Industries de la India, operador del complejo de refinación más grande del mundo, afirmó que considerará comprar petróleo venezolano si se permite su venta a compradores no estadounidenses.
El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de enero de 2026

Precios del petróleo cierran con amplios avances ante manifestaciones en Irán

Irán es un importante productor de petróleo, con alrededor de 3.2 millones de barriles diarios, según los últimos datos disponibles publicados por la Organización de Países Exportadores de Petróleo.

Los precios del petróleo subieron con fuerza el viernes impulsados por los temores en el mercado a una posible alteración de la producción de [petróleo en Irán](#) debido a las protestas contra el gobierno.

El precio del barril de **Brent del mar del Norte** para entrega en marzo subió un 2.18%, hasta los 63.34 dólares.

Su equivalente estadounidense, el barril de **West Texas Intermediate (WTI)** para entrega en febrero ganó un 2.36%, hasta los 59.12 dólares, su nivel más alto en un mes.

El [líder supremo iraní](#), el ayatolá Alí Jamenei, advirtió el viernes que su país "no cederá" ante una ola de protestas ciudadanas contra el costo de vida en el país.

Al menos 51 manifestantes, entre ellos nueve niños, han muerto y otros cientos han resultado heridos desde el inicio de las protestas el 28 de diciembre, según datos recopilados el viernes por la ONG Iran Human Rights, con sede en Noruega.

"La situación está empeorando y supone una amenaza para el suministro" mundial, afirma a la AFP John Kilduff, de Again Capital.

Irán es un importante productor de petróleo, con alrededor de 3.2 millones de barriles diarios, según los últimos datos disponibles publicados por la Organización de Países Exportadores de Petróleo (**OPEP**).

Cualquier perturbación en la producción y exportación de crudo por parte de Irán hará tambalear la oferta de petróleo en el mundo. El Economista

Restricciones a Gasolineras en Contingencia Fase 1. (ZMVM)

En contingencias por ozono, la ZMVM suspende gasolineras sin sistemas de recuperación de vapores eficientes, prioriza SRV certificados por ASEA y refuerza medidas para reducir emisiones de hidrocarburos.

La Zona Metropolitana del Valle de México (ZMVM) activa protocolos contra ozono en contingencias ambientales, cerrando parcialmente gasolineras del Grupo 5 durante Fase I. Esta acción reduce emisiones volátiles de hidrocarburos, principales formadores de ozono troposférico que daña la salud respiratoria.

Propósito de la Suspensión
Suspender operaciones en estaciones sin tecnología adecuada para cortar vapores de gasolina durante picos contaminantes. Se eximen aquellas con Sistemas de Recuperación de Vapores (SRV) certificados por ASEA al 90% de eficiencia o superior, manteniendo suministro al capturar emisiones con equipos autorizados.

Criterios ASEA y CNE
ASEA clasifica y rota cierres por grupos según región y necesidades ambientales.

La Comisión Nacional de Energía (CNE), supervisa la NOM-016-CRE-2016, donde se especifica la calidad de petrolíferos, limitando partículas que agravan la contaminación ambiental.

Estaciones Afectadas
Deben suspender de 5:00 a 22:00 horas si no tienen SRV con ≥85% eficiencia o procesador ≥95%, verificados por terceros ASEA bajo NOM-004-ASEA-2017. Requisitos clave: procesador >95%; estación >90%.

Tecnología SRV Fase II
Emplean bombas de vacío en dispensarios con tecnologías mexicanas aprobadas para succionar, condensar o quemar vapores, evitando escapes y deber ser dictaminarse anualmente por terceros aprobados de ASEA para garantizar >90% eficiencia y control ambiental.

Recomendaciones al Público
• Recargar después de 18:00 y antes de 10:00 horas; parar al activarse el seguro de la pistola.
• Reducir combustibles caseros: duchas ≤5 minutos; cocinar con tapas.

Conclusiones:
Cumplir NOM-004-ASEA-2017 asegura pruebas anuales, reportes y exenciones en contingencias, evitando multas, clausuras y mejorando aire en ZMVM al minimizar vapores. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

12 de enero de 2026

CFE licita obras clave para reforzar red eléctrica en Nuevo Laredo

7

CFE lanzó licitaciones para STATCOM en SE Nuevo Laredo y banco de capacitores en SE Falcón, reforzando confiabilidad eléctrica ante demanda industrial creciente en frontera.

Como parte del Programa de Obras 2026, la Comisión Federal de Electricidad (CFE) anunció el inicio del proceso de licitación de dos proyectos estratégicos de infraestructura eléctrica en Nuevo Laredo, ciudad fronteriza clave para el comercio exterior y la instalación de nuevas plantas industriales.

De acuerdo con el subsecretario de Electricidad y Energías Renovables de la SEDENER, Roberto Manuel Rendón, estas obras tienen como objetivo robustecer el soporte de tensión y garantizar un suministro eléctrico de alta calidad, en un contexto de creciente demanda industrial y residencial en la zona.

El primer proyecto corresponde a la **ampliación de la Subestación (SE) Nuevo Laredo mediante la instalación de un STATCOM** (Compensador Estático de Var) de última generación. Este tipo de equipo permite una regulación dinámica y prácticamente instantánea del voltaje en la red, corrigiendo variaciones de tensión, mejorando el perfil de voltaje y estabilizando el flujo eléctrico ante contingencias o fluctuaciones bruscas en la carga. Para una región fronteriza con fuerte presencia de parques industriales, centros logísticos y demanda sensible a variaciones de calidad de energía, el STATCOM se convierte en un componente crítico para la confiabilidad del sistema.

El segundo proyecto es la **ampliación de la SE Falcón**, que contempla la instalación de un nuevo banco de capacitores de 18 MVAr. Estos equipos permiten optimizar el factor de potencia, reducir pérdidas técnicas en las líneas y liberar capacidad en la red de transmisión y distribución, lo que se traduce en una operación más eficiente y en mejores márgenes de estabilidad para atender picos de consumo.

Rendón señaló que ambas obras buscan no sólo prevenir interrupciones y caídas de tensión, sino **elevar los estándares de confiabilidad eléctrica** que demandan tanto el sector productivo como los hogares de Nuevo Laredo. En la práctica, esto significa preparar a la red para el incremento de cargas asociadas al nearshoring, nuevos centros de manufactura y expansión del comercio transfronterizo, al tiempo que se reduce la vulnerabilidad ante fallas locales o perturbaciones en el sistema interconectado.

Con estos proyectos, la CFE avanza en la modernización de nodos críticos de la red en el norte del país, apoyándose en soluciones de compensación reactiva avanzada (STATCOM) y bancos de capacitores que históricamente se han utilizado en sistemas con alta concentración industrial y fuerte interconexión internacional. Las licitaciones marcarán el arranque formal del calendario de inversiones de la empresa eléctrica en 2026 para la región fronteriza. OGM

Ocho años para cobrar: la factura invisible que Pemex le pasa a Ciudad del Carmen

Pemex pagará adeudos en ocho años mientras proveedores de Ciudad del Carmen asfixian nómina, recortan empleos y terminan financiando silenciosamente el rescate de la petrolera.

Amanece en Ciudad del Carmen y él vuelve a hacer la misma suma imposible: nómina, IMSS, Infonavit, proveedores... y luego la columna que define todo: *Pemex: por cobrar*. Hace dos años, esa fila era promesa; hoy es amenaza. De las más de 35 empresas locales con contrato directo, apenas seis o siete vieron caer algo de dinero en diciembre. El resto vive de correos, oficios y la fe: "pronto habrá programa de pagos".

Cuando llegó el anuncio de "jornadas de pago" muchos respiraron. Luego vino la letra chiquita: solo cobrarán quienes estén al corriente con SAT, IMSS e Infonavit. Él casi se ríe: ¿cómo estar al corriente si la propia Pemex lleva meses —y ahora se sabe, años— financiando su operación con las tripas de sus proveedores?

La ironía se volvió insulto cuando leyó el 6-K de Pemex ante la SEC. Ahí, en perfecto inglés financiero, la empresa reconoce que los adeudos con proveedores suman 517.1 mil millones de pesos —más de 100 mil millones de dólares— y que los saldos de 2025 podrían pagarse en *ochos años!* Pagos trimestrales, capital e intereses. Para Wall Street, un plan ordenado; para una PyME de Carmen, una sentencia: aguanta una década sin flujo... o muere.

Mientras tanto, la estatal solicita endeudarse hasta por 245.4 mil millones de pesos más, admite capital de trabajo negativo y acepta que las rebajas de calificación le cierran la puerta de los mercados. En resumen: la banca ya duda, los mercados ya dudan... pero a los proveedores se les exige seguir confiando y, además, llegar limpios al SAT.

En la oficina, él hace otro cálculo: el aguinaldo que tuvo que pedir a un banco a tasas de usura, los técnicos que ya se le fueron a Estados Unidos, los 15 mil empleos que se hablan como cifra nacional pero que, en Carmen, tienen nombre y apellido. Si Pemex no paga pronto, sabe que tendrá que recortar gente. No por "mal empresario", sino porque el flujo no da.

Luego lee otra nota: en Houston declararon culpable al empresario Alejandro Rovirosa por sobornos ligados a Pemex. Quince años de cárcel posibles. La corrupción de alto vuelo sí tiene consecuencias... al norte. En el sur, las consecuencias son otras: nóminas reventadas, cuentas embargadas, empresas quebradas que jamás saldrán en un comunicado.

Desde su pequeña oficina, frente a un mar que alguna vez prometió prosperidad, el empresario entiende mejor que nadie la frase que Pemex nunca pondrá en un informe: el verdadero plan de pagos es simple. La empresa se capitaliza a ocho años; él, si tiene suerte, a ocho quincenas. Y cada día que pasa sin depósito, la "empresa de todos los mexicanos" se sostiene sobre la ruina silenciosa de los de siempre. OGM