

Precios del petróleo suben más de 3 dólares ante escalada del conflicto entre Irán e Israel

Los precios del petróleo subieron más de un 3% este martes, mientras el conflicto entre Irán e Israel se intensificaba sin un fin a la vista, aunque las principales infraestructuras y flujos de petróleo y gas se han librado hasta ahora de cualquier impacto sustancial.

Los **precios del petróleo** subieron más de un 3% este martes, mientras el conflicto entre Irán e Israel se intensificaba sin un fin a la vista, aunque las principales infraestructuras y flujos de petróleo y gas se han librado hasta ahora de cualquier impacto sustancial.

Los futuros del crudo **Brent** escalaron 3.22 dólares, o un 4.4%, hasta los 76.45 dólares el barril este martes. Por su parte el crudo estadounidense **West Texas Intermediate** (WTI) repuntó 3.07 dólares, o un 4.28%, para cerrar en los 74.84 dólares.

Aunque no se produjo ninguna interrupción visible del flujo de petróleo, Irán suspendió parcialmente la producción de gas en el **yacimiento de South Pars**, que comparte con Qatar, después de que un ataque israelí provocó un incendio el sábado. Israel también atacó el depósito de petróleo de Shahran, en Irán.

El continuo intercambio de ataques aéreos entre Israel e Irán reavivó el riesgo geopolítico en los mercados petroleros, ya conscientes de un estrecho equilibrio entre la oferta y la demanda, según Phil Flynn, analista sénior de Price Futures Group.

Dos petroleros colisionaron y se incendiaron el martes cerca del **estrecho de Ormuz**, donde han aumentado las interferencias electrónicas, lo que pone de relieve los riesgos que corren las empresas que mueven suministros de petróleo y combustible en la región.

"El mercado está muy preocupado por las perturbaciones a través del estrecho de Ormuz, pero el riesgo es muy bajo", afirmó Ole Hansen, analista de Saxo Bank. No hay apetito en torno al cierre de la vía marítima, ya que Irán perdería ingresos y Estados Unidos quiere precios del petróleo más bajos y quiere bajar la inflación, dijo Hansen.

A pesar de las posibles interrupciones, hay indicios de que los suministros de petróleo siguen siendo abundantes en medio de las expectativas de una menor demanda.

En su informe mensual sobre el mercado del petróleo publicado el martes, la Agencia Internacional de la Energía revisó a la baja su estimación de la demanda mundial de crudo en 20,000 barriles por día con respecto a la previsión del mes pasado, y aumentó la estimación de la oferta en 200,000 bpd, a 1.8 millones de barriles diarios.

Los inversores también se centraban en las decisiones de los bancos centrales sobre las tasas de interés, dijo Tamas Varga, analista de PVM Associates en una nota. El Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) de Estados Unidos, que guía los movimientos de tipos de la Reserva Federal, se reunirá más tarde el martes y dará sus conclusiones el miércoles. El Economista



Proveedores de Pemex cesarían peraciones a partir de julio por falta de pago

Empresas agrupadas en la Amespac advierten que su flujo de caja está seriamente comprometido por la falta de pagos de la estatal.

Si Petróleos Mexicanos (Pemex) no salda sus deudas, un número sustancial de proveedores de la empresa no podrá seguir operando a partir de julio, advirtió este lunes la Asociación Mexicana de Empresas de Servicios Petroleros (Amespac).

La alerta lanzada por la Amespac ocurre luego de meses en los que el gobierno mexicano se había comprometido a regularizar sus pagos, sin que lograra una reducción significativa de los pasivos.

Al corte del tercer trimestre del año, la estatal consignó cuentas por pagar a proveedores por 404,000 millones de pesos, una reducción de apenas 20% respecto de los poco más de 500,000 millones registrados el cierre del 2024.

Para añadir otra perspectiva a la deuda registrada a marzo, cabe destacar que es 260% mayore respecto de la registrada en el 2018.

Cabe recordar que desde noviembre del año pasado, la presidenta Claudia Sheinbaum había afirmado que esperaba liquidar una parte sustancial de los adeudos durante el primer trimestre de este 2025.

Refirió que, a pesar de las "múltiples alertas" lanzadas por la Amespac acerca de las afectaciones por los impagos de Pemex muchas empresas se han visto orilladas a disminuir significativamente sus actividades, debido a que su flujo de caja se encuentra "seriamente comprometido".

"En la mayoría de los casos, no pueden garantizar una continuidad operativa a partir de julio de este año", dijo la Amespac.

Debido a lo anterior, que la organización denominó "sombría", la Amespac demandó a la Presidencia de la República, a la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, a la Secretaría de Energía y a la dirección de Pemex, una mesa de negociación.

Los objetivos de esta serían 1) Reconocer y liberar la facturación de los servicios prestados y certificados en el 2024; 2) Garantizar la facturación regular y el pago puntual de los servicios del 2025; y 3) Diseñar un programa de pagos que liquide los adeudos históricos. EL Economista

Precios del petróleo suben más de 1 dólar ante escalada del conflicto entre Irán e Israel

Los precios del petróleo subían este martes por las crecientes perturbaciones derivadas del conflicto entre Irán e Israel, aunque las principales infraestructuras y flujos de petróleo y gas se han librado hasta ahora de cualquier impacto sustancial.

Los **precios del petróleo** subían este martes por las crecientes perturbaciones derivadas del conflicto entre Irán e Israel, aunque las principales infraestructuras y flujos de petróleo y gas se han librado hasta ahora de cualquier impacto sustancial.

Los futuros del crudo **Brent** subían 1.23 dólares, o un 1.7%, hasta los 74.46 dólares el barril a las 4:23 a.m. hora de la CDMX. El crudo estadounidense **West Texas Intermediate** (WTI) subía 1.08 dólares, o un 1.5%, a 72.85 dólares.

Ambos contratos subieron más de un 2% en los primeros compases de la sesión, pero también registraron descensos antes de recuperarse en unas operaciones volátiles.

Aunque no se produjo ninguna interrupción visible del flujo de petróleo, **Irán suspendió parcialmente la producción de gas** en el yacimiento de South Pars, que comparte con Qatar, después de que un ataque israelí provocó un incendio el sábado. Israel también atacó el depósito de petróleo de Shahran, en Irán.

"El mercado está muy preocupado por las perturbaciones a través del estrecho de Ormuz, pero el riesgo es muy bajo", afirmó Ole Hansen, analista de Saxo Bank.

No hay apetito en torno al cierre de la vía marítima, ya que Irán perdería ingresos y Estados Unidos quiere precios del petróleo más bajos y quiere bajar la inflación, dijo Hansen.

Dos petroleros colisionaron y se incendiaron este martes cerca del **estrecho de Ormuz**, donde han aumentado las interferencias electrónicas, lo que pone de relieve los riesgos que corren las empresas que mueven suministros de petróleo y combustible en la región.

A pesar de las posibles interrupciones, hay indicios de que los suministros de petróleo siguen siendo abundantes en medio de las expectativas de una menor demanda.

En su informe mensual sobre el mercado del petróleo publicado el martes, la Agencia Internacional de la Energía revisó a la baja su estimación de la demanda mundial de crudo en 20,000 bpd con respecto a la previsión del mes pasado, y aumentó la estimación de la oferta en 200,000 bpd, a 1,8 millones de bpd.

Los inversores también se centraban en las decisiones de los bancos centrales sobre las tasas de interés, dijo Tamas Varga, analista de PVM Associates en una nota. El Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) de Estados Unidos, que guía los movimientos de tipos de la **Reserva Federal**, se reunirá más tarde el martes. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

18 de junio de 2025



Pemex adeuda 3,000 millones de pesos a empresas constructoras

La CMIC ha registrado más de 310 facturas y evidencias de los pagos pendientes de Pemex, la mayoría con una antigüedad de 12 meses

La deuda que tiene Petróleos Mexicanos (Pemex) con empresas afiliadas a la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC) asciende a 3,000 millones de pesos, lo que ha puesto en riesgo de quiebra a algunas de ellas.

De acuerdo con Luis Rafael Méndez Jaled, presidente nacional de la CMIC, este monto es el que se tiene comprobable hasta ahora, pero la deuda podría ascender a 7,000 millones de pesos.

"El tema de **Pemex** está muy delicado, pero hay muchas empresas que no quieren dar su información. <u>Muchísimas familias están a punto de quedarse sin empleo, los empresarios ya no pueden sostener esto</u>", comentó en conferencia de prensa.

Asimismo, añadió que algunos empresarios han tenido que empeñar sus pertenencias para cubrir el salario base de sus trabajadores.

La CMIC ha registrado alrededor de 310 facturas y evidencias de los pagos pendientes de **Pemex** con sus empresas afiliadas, la mayoría con una antigüedad de 12 meses.

La región más afectada es la del Corredor Transístmico, especialmente en los estados de Oaxaca (Salina Cruz) y Veracruz (Coatzacoalcos).

Plantean esquema de pagos

Como parte de las alternativas para resolver la deuda de **Pemex** con las empresas constructoras, CMIC planteó un esquema de pagos mensuales.

"Hacemos un llamado a la presidenta para que nos ayude, inclusive si (la deuda se cubre) en cuestión de pagos, no hay problema, los empresarios son muy resilientes", declaró Méndez Jaled.

Asimismo, recalcó que podrían existir condonaciones momentáneas de impuestos mientras se regularizan las finanzas de las empresas.

Retomar la confianza

Respecto a la confianza del **sector privado de la construcción** para colaborar en obras del gobierno, <u>especialmente para el programa de vivienda</u>, <u>Méndez Jaled refirió que se han realizado mesas de trabajo con Octavio Romero</u>, director general del Infonavit y exdirector de **Pemex**.

Si bien, los afiliados de la CMIC participarán en el desarrollo habitacional con la empresa filial del instituto, el presidente refirió que todavía no hay claridad del proceso.

"Aún no es está caminando como se debe, hay muchas regiones todavía sin la claridad. No tenemos los lineamientos de operación, pero normalmente eso tarda, se lleva su tiempo", apuntó. El Economista

Futuros de crudo suben tras palabras de Trump

Tras los comentarios de Donald Trump, sobre que todos deberían evacuar Teherán de inmediato, los futuros del petróleo registraban mejoras, mientras que los futuros de los índices bursátiles estadounidenses retrocedían.

Tras los comentarios de Donald Trump, presidente de Estados Unidos, sobre que todos deberían evacuar Teherán de inmediato, los futuros del petróleo registraban mejoras, mientras que los futuros de los índices bursátiles estadounidenses retrocedían.

En el New York Mercantile Exchange, los futuros del crudo para agosto del 2025, aumentan 0.78% para cotizar en 73.54 dólares el barril.

Por su parte, los futuros del crudo estadounidense West Texas Intermediate avanzan 0.48%, a 70.60 dólares.

Por el contrario, a las 8:00 de la noche del lunes (CDMX), los futuros del Dow Jones, retrocedían 161 puntos, o 0.38% a 42,703 enteros, los del S&P 500 perdían 23.75 puntos, o un 0.39% y se posiciona a 6,067.75 unidades y los del Nasdaq 100 bajaban 83 puntos, o un 0.37% a 22,089 enteros.

En medio del creciente conflicto entre Israel e Irán, Trump comentó este lunes a través de su red social Truth Social, una advertencia al régimen iraní y a la comunidad internacional de evacuar Teherán.

Además, el líder republicano reprochó a Irán no haber firmado un pacto nuclear en el plazo de dos meses que les concedió inicialmente.

"Irán debió haber firmado el 'acuerdo' que les dije que firmaran. Qué lástima y qué desperdicio de vidas humanas. Sencillamente, IRÁN NO PUEDE TENER UN ARMA NUCLEAR. ¡Lo dije una y otra vez! Todos deberían evacuar Teherán inmediatamente", escribió el mandatario.

La declaración, lanzada a través de su red social, reaviva la tensión internacional y deja claro que su gobierno no dará margen al programa nuclear iraní.

"Le di a Irán 60 días y dijeron que no. Y el día 61 ya se vio lo que pasó", dijo en referencia al ataque israelí contra instalaciones nucleares, militares y científicas de Irán.

Por su parte, en operaciones electrónicas de este lunes, el peso mexicano se depreció 0.12% o 2.30 centavos, para ubicarse en un nivel de 18.9344 pesos por unidad, respecto al cierre de Banco de México (Banxico) a las 9:30 de la noche, hora de la Ciudad de México.

Las palabras de Trump movieron expectativas. El Economista

Conflicto entre Irán e Israel afectará economía, precio del petróleo y cadenas de suministro: IMEF

El Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas estimó que las cadenas de suministro de alimentos, refacciones, maquinaria y más productos también pueden estar afectadas por el conflicto en el Medio Oriente.

El conflicto entre Irán e Israel, que en los últimos días ha escalado, podría afectar no sólo a la economía global y al **precio del petróleo**, sino que también puede ocasionar una disrupción en la cadena de suministro, alertó el **Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas** (IMEF).

En conferencia de prensa, Víctor Manuel Herrera, presidente del Comité de Nacional de Estudios Económicos del IMEF, indicó que el conflicto es cercano al Canal de Suez, por el cual no sólo se transporta petróleo, sino también alimentos, refacciones, maquinaria y más productos.

"Si hay una interrupción en el flujo de mercancías en esa zona, los barcos tienen que dar la vuelta más lejos... y entonces la mercancía va a tardar en llegar. Eso encarece el costo de la mercancía... importamos comida, que puede subir de precio, y puede haber disrupción en la cadena de suministro como ya las hubo hace unos años", explicó.

Indicó que en el caso del <u>precio del petróleo</u>, este podría subir incluso a niveles por arriba de los 100 dólares por barril; sin embargo, alertó que esto sería algo momentáneo, por lo que se debe estar al pendiente de la caída que tendrá y donde podría llegar a niveles menores a antes.

Por otro lado, indicó que el involucramiento de Estados Unidos en el conflicto geopolítico también podría generar riesgos para la economía a nivel global.

"Si Estados Unidos se involucra más, pudiera empujar al país en una recesión, y con esto no solo la economía mexicana va a sufrir una recesión, sino también una buena parte de la economía del planeta", añadió.

En los últimos días, se ha generado mayor tensión entre lrán e Israel – <u>cuyo enfrentamiento</u> ha sido histórico, afectando la vida de miles de personas—, lo que ha llevado a enfrentamientos con misiles, dejando decenas de muertos en un fin de semana. En tanto, el precio del petróleo ha estado fluctuando a la par de que Irán es uno de los 10 mayores productores de petróleo en el mundo. El Economista

Precios del petróleo bajan tras disiparse temores sobre conflicto Israel-Irán

Los precios del Brent del Mar del Norte bajaron 1.35%, a 73.23 dólares. Mientras que el West Texas Intermediate cedió un 1.66%, a 71.77 dólares.

Los **precios del petróleo** bajaron el lunes al disiparse los temores de una propagación del conflicto entre Israel e Irán, sin problemas de suministro a pesar de los ataques con misiles entre ambos países por cuarto día consecutivo.

El barril de **Brent del mar del Norte**, para entrega en agosto, cayó un 1.35%, a 73.23 dólares.

Su equivalente estadounidense, el **West Texas Intermediate**, para entrega en julio, cedió un 1,66%, a 71.77 dólares. Había subido hasta 77.62 dólares el viernes.

Durante la sesión, los precios retrocedieron hasta cerca del 4,50% tras la publicación de un artículo del Wall Street Journal según el cual Teherán desearía una rápida desescalada en el conflicto con Israel, antes de recuperarse.

"Los peores temores del mercado petrolero no se han hecho realidad", comentó a la AFP John Kilduff, analista de Again Capital. "Hasta ahora", no pasó "nada que pueda afectar los suministros mundiales".

Israel lanzó el viernes <u>una ofensiva</u> sin precedentes contra Irán, dirigida contra cientos de instalaciones militares y nucleares, con el objetivo declarado de impedir que la República Islámica se dote de armas atómicas. Desde entonces, Irán ha respondido con salvas de misiles.

"La situación es obviamente muy tensa" pero "cada vez más analistas piensan que el estrecho de Ormuz no será afectado", destacó Kilduff.

Más de 20 millones de barriles diarios transitan por este paso ubicado entre Irán y Omán, crucial para el mercado petrolero. En caso de bloqueo sería muy difícil para los transportistas encontrar otra ruta, según los especialistas. El Economista



Busca industria de NL busca estabilidad de energía

El sector está en jaque ante las fluctuaciones en los precios, los cuáles no les permiten hacer proyecciones certeras.

La industria en Nuevo León (NL) enfrenta retos como falta de capacidad de suministro, intermitencias y fluctuaciones en los precios, explicó Sergio Valdés, gerente comercial de Brío Energía.

"Primero, no hay capacidad para que la industria pueda crecer en el país, el segundo es que hay fluctuaciones e intermitencias en la red y cada vez más constantes, el tercero la volatilidad de precios ante esta falta de transmisión o de generación en el país en los horarios más críticos", aseveró Valdés.

Ante eso, los clientes buscan soluciones por sí mismos, sin embargo; se topan con proyectos que no son viables para ellos, es donde entramos nosotros para poder ayudar en un proyecto integral para poderles abastecer la energía que requieren y poder incrementar carga o inclusive instalarse en el país".

Brío Energía —subsidiaria de la compañía regia Grupo Garza Ponce— se fundó en 2014 con el objetivo de ofrecer a las empresas soluciones energéticas.

"Ofrecemos una solución 360 para las necesidades que requiere la industria eléctrica de todo el país", indicó.

El gerente comercial agregó que otra de las problemáticas que enfrenta la industria es la variabilidad de costos en la electricidad.

"Si están con CFE, por ejemplo, prácticamente ni siquiera se conoce el costo del siguiente mes de lo que van a estar pagando, y tiene una tendencia alcista", concluyó.

"Si están en el mercado, hay muchas variables de riesgo que deben de protegerse, nosotros, desde hace tiempo, identificamos que los clientes buscaban esa estabilidad".

Quisimos ofrecer un producto y un precio fijo que cubra todas las necesidades que ellos requieren en cuanto a los productos principales que se comercializan en este mercado, con eso, ellos ya pueden proyectar su gasto eléctrico". El Financiero ...Y presidente de organismo dice que lentitud de permisos frena generación de electricidad en NL

Ante los apagones, recomienda a empresas y hogares considerar sistemas de almacenamiento de energía, como baterías, para evitar afectaciones.

La transición energética y la generación de electricidad de Nuevo León (NL) está siendo frenada ante la falta de aceleración y definición de permisos para para la generación eléctrica por parte de las autoridades federales, advirtió César Cadena Cadena, presidente del Clúster Energético de Nuevo león.

"En este momento, el principal problema para la generación eléctrica son los permisos pro parte de las autoridades, porque finalmente ahora la Comisión nacional de Energía (CNE) no ha definido la política a seguir, y señalaron los permisos que se tenían con la Comisión Reguladora de Energía (CRE) anteriormente siguen siendo la gestión, pero no dijeron ya te lo autorizamos, solo sigue con la gestión", indicó Cadena.

Enfatizó que, "actualmente existe una gran necesidad de producir energía eléctrica a nivel estatal y nacional y se requiere cubrir esta demanda que el gobierno no la está llenando".

Entrevistado al concluir el desyuno mensual del organismo que agrupa al sector de las empresas privadas, el gobierno y las universidades, bajo el modelo de triple hélice para desarrollar la industria energética de la entidad, Cadena Cadena dijo que actualmente esta problemática se intensifica porque la demanda por electricidad sigue en ascenso.

"La demanda por electricidad sigue creciendo porque hay más zonas industriales y más bodegas, y a lo mejor no traemos el rimo de crecimiento del 2 o 3 por ciento como en años anteriores, pero sigue en ascenso la demanda como en un 1 por ciento, aquí en NL, y la infraestructura para la generación sigue siendo la misma, y con la temporada de calor se acrecienta todavía más la demanda de electricidad", explicó.

Recomendó que ante los apagones que ya está sufriendo la industria, las empresas a nivel industrial y las casas en la parte doméstica, deben considerar como una opción el almacenamiento de energía.

"Con los apagones para las empresas se elevan los costos porque cuesta mucho dinero poner en marcha una maquinaria que se descalibra al momento de estar parada pro falta de electricidad y aquí la única opción es recurrir a las baterías", señaló el empresario. El Financiero

Gasolina debajo de 24 pesos: Profeco

Profeco avanza en estabilizar el costo de los combustibles

Al corte del 13 de junio, el precio promedio del litro de **gasolina** en el país ronda los 23.56 pesos, informó el titular de la Procuraduría Federal del Consumidor (**Profeco**), **Iván Escalante Ruiz**.

Durante la Mañanera, el procurador informó sobre el seguimiento a la Estrategia Nacional para Promover la Estabilización del Precio de la Gasolina, en los estados del centro de la República Mexicana, como los son Querétaro, Hidalgo, Ciudad de México, Morelos y Puebla, donde el litro de gasolina regular se vende entre los 23.54 y 23.78 pesos.

"Todas por debajo de los veinticuatro pesos acordados con la presidenta Claudia Sheinbaum; y otra buena noticia, poco a poco sigue disminuyendo el precio promedio de la gasolina regular, teniendo en nuestro último monitoreo del trece de junio en 23.56 pesos", resaltó.

Sobre las estaciones que venden la gasolina regular en los precios más justos, Escalante Ruiz detalló que son las de Pemex, las cuales tienen un margen de ganancia no superior a dos pesos.

Reconoció que "el precio promedio nacional del litro de gasolina regular continúa bajando. No cargues combustible con los proveedores que se pasan la barda con los precios".

Por otra parte, informó que tras la renovación de la firma del Paquete Contra la Inflación y la Carestía (Pacic) se iniciará con el monitoreo de los precios y de los establecimientos que venden más barato y caro. EL Heraldo



Despide Trump a comisionado del ente regulador de la energía nuclear

Christopher Hanson era hasta hoy comisionado demócrata por la Comisión Reguladora Nuclear

El presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, despidió a **Christopher Hanson**, comisionado demócrata de la **Comisión Reguladora Nuclear**, organismo encargado de supervisar la seguridad en este sector.

En un comunicado emitido este lunes, Hanson informó de su despido y sugirió que su remoción es parte de la intención del presidente actual **por controlar a las agencias independientes.** En mayo pasado, el mandatario federal impulsó regulación federal que permitirá el desarrollo de **nuevos reactores nucleares** con miras a incrementar la producción de esta energía de los 100 gigawatts (GW) de 2024, **a 400 GW en 2050.**

De acuerdo con las estadísticas mundiales, Estados Unidos representa menos del 1 por ciento de la producción de uranio, elemento clave de la energía nuclear, y uno de los proveedores más grandes es Rusia. Sin embargo, a partir de la invasión a Ucrania en febrero de 2022, los suministros de uranio ruso a distintos mercados, entre ellos el norteamericano, ha encontrado cada vez más obstáculos, aunado a los incrementos de los precios del petróleo y del gas.

Del lado de la demanda global de energía también hay un reto. Si bien la economía de China, uno de los mayores motores mundiales, no se ha acelerado como se esperaba, la creciente instalación de los **centros de datos** en distintos puntos del globo y el aumento del uso de la **inteligencia artificial** hacen que algunos países retomen el uso de la energía nuclear como **una opción** para hacer frente a este escenario.

En 2024, el ex presidente norteamericano **Joe Biden** aprobó un presupuesto por **2,700 millones de dólares** para proyectos de expansión de la capacidad doméstica de producción de uranio de la mano con la prohibición de importar este elemento ruso.

Remar en la misma dirección

Esta mañana, la vocera de la Casa Blanca, **Anna Kelly,** justificó el despido de Hanson bajo el argumento de que las agencias del gobierno trabajan mejor si todos los líderes "*reman en la misma dirección*".

"Todas las organizaciones son más efectivas cuando los líderes reman en la misma dirección", afirmó Kelly a reporteros. Agregó que el presidente –de corte republicano– se reserva el derecho de destituir a los empleados dentro del Poder Ejecutivo.

Desde que tomó posesión en febrero pasado, Trump ha despedido a funcionarios de diversos organismos, incluidos los llamados independientes. Entre otros, en abril pasado Willie Phillips, demócrata y comisionado de la Comisión Federal Reguladora de Energía (FERC, en inglés), dejó el cargo porque así se lo pidió el mandatario. EAD



Prevén que pronto serán necesarios paneles de arbitraje especializados en energía

Actualmente 60 % de los proyectos involucrados en disputas pertenecen al sector energético

En un futuro inmediato serán necesarios paneles de arbitraje especializados en materia de energía y se implementarán "arbitrajes híbridos" que incluyan diversos aspectos, como temas regulatorios, presión política y los criterios de ambiente, sociales y de gobernanza, prevén expertos en controversias y arbitrajes.

Juan Arturo Dueñas, counsel de la firma de abogados Hogan Lovells, refirió que en la actualidad alrededor de **60 por ciento** de los proyectos involucrados en disputas y problemáticas **pertenecen a energía**, que engloban los de construcción, petróleo y gas, y minería, entre otros.

Explicó que anteriormente las disputas relacionadas con estos proyectos eran meramente de tipo contractual, pero hoy en día se presentan por cambios regulatorios, presiones políticas, tensiones sociales, por incumplimiento de los criterios ESG y, en muchos casos, como en México, por controversias constitucionales, así como por disputas socioambientales.

Precisó que en México existe una "combinación exclusiva de detonantes" en las controversias en el sector energético ante una incertidumbre regulatoria por la reforma de marzo de este año, la presión política y, además, por la reforma judicial.

"Un caso muy completo, muy típico de las controversias en el sector energético, es cuando el desarrollador cumple contractualmente con todas sus obligaciones, pero el Estado decide, a veces unilateralmente, una recesión de contrato, una cancelación de permisos o una suspensión de incentivos", señaló Dueñas durante la jornada "El arbitraje en megaproyectos: la búsqueda de las causas del problema".

Por ello, consideró que, en un futuro inmediato, serán necesarios paneles de arbitraje especializados en materia de energía y se implementarán "arbitrajes híbridos", "que no solo incluyan la parte técnica, la parte legal, operativa y de construcción sino que incluya temas regulatorios, presión política y los criterios ESG", aseguró.

Por su parte, **Salvador Fonseca**, del Comité Consultivo del Centro Internacional de Resolución de Disputas (ICDR, por sus siglas en inglés), previó que la reciente reforma judicial **replanteará la forma de arbitrar proyectos**.

"El Estado va a tener el control [...] en la fase de posibles procesos judiciales que tengan que ver con los proyectos como los amparos, órdenes cautelares y en la fase de movilidad y ejecución del orden", alertó.

Diputas socio-ambientales

En la conferencia, **Almudena Otero**, practicante independiente, destacó las disputas en mega proyectos derivadas por problemas sociales y ambientales, principalmente por un mal ejercicio de las consultas previas a las comunidades.

"Si no se lleva adecuadamente, a veces estas comunidades, ya sea genuinamente o manipuladas, tienen la fuerza para lograr que un proyecto no vea la luz del día", advirtió Otero.

Agregó que la **tecnología** se sumará al binomio de **energía-construcción** en los proyectos, es decir, indicó que en la construcción de proyectos energéticos se verá una tecnología tan integrada que se volverán una sola cosa. EAD

