

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

18 de septiembre de 2025

1

Fracking tiene potencial de hasta 700,000 barriles diarios de hidrocarburos en México

La producción de hidrocarburos líquidos tiene potencial de incrementarse hasta en 700,000 barriles diarios con la extracción de recursos shale, que ahora llaman "de baja permeabilidad" en México, afirmaron desde la Secretaría de Desarrollo Energético de Tamaulipas, con base en los cálculos de la empresa rusa Lukoil.

La producción de hidrocarburos líquidos tiene potencial de incrementarse hasta en 700,000 barriles diarios con la extracción de recursos shale, que ahora llaman "de baja permeabilidad" en México, afirmaron desde la **Secretaría de Desarrollo Energético de Tamaulipas**, con base en los cálculos de la empresa rusa **Lukoil**.

Con la extracción de estos recursos, que **representan 57% de los recursos prospectivos que tiene el país**, se lograría la meta de sostener la producción nacional, que según la administración de la presidenta **Claudia Sheinbaum** debe llegar a 1.8 millones de barriles diarios desde los actuales 1.67 millones de barriles que se extraen en la actualidad.

Para realizar las perforaciones necesarias, se requiere una inversión de 308,000 millones de dólares, es decir, el triple del presupuesto que se otorga para actividades de exploración y producción de hidrocarburos a Petróleos Mexicanos (**Pemex**), pero con la estrategia adecuada, que bien podría incluir participación de privados en un marco de gobernanza más flexible que el de la administración pasada, se podría comenzar con estos trabajos en tres años, explicó **Walter Julián Ángel Jiménez**, secretario de Desarrollo Energético de Tamaulipas.

"No buscamos generar polémica sino traer la discusión hacia una realidad muy rentable y conveniente para el país: se pueden extraer estos recursos y existe disposición para hacerlo, sólo hace falta alinear voluntades", dijo.

En la presentación del Congreso Internacional de Energía que se llevará a cabo del 24 al 26 de noviembre en Tampico, detallaron que la tecnología que se utilizaría para la fractura hidráulica o **fracking** de los yacimientos sería de cuarta generación, muy avanzada en contraste con lo que se hacía hace 20 años, y se tomarían las experiencias de Argentina y Estados Unidos, con la posibilidad de plantas de desalinización de agua de mar para los trabajos en inyección de CO2 remanente de otros procesos industriales.

Gobirish Mireles, subsecretario de Hidrocarburos de la entidad que cuenta con 49% de los recursos shale en las [cuencas de Tampico](#) Misantla y Burgos, detalló que en esta actividad serían necesarios al menos 150 equipos para perforación terrestre, cuando Pemex tiene hoy un total de 40 en operación y mientras Estados Unidos tuvo 1,500 en el pico productivo de los hidrocarburos no convencionales.

"No vamos a ser innovadores, usaríamos todo el conocimiento que ya existe y es muchísimo", dijo, "el fracking del que hablamos ya no es el de hace 20 años, se ha adaptado para ser más barato y mucho más amigable con el medio ambiente". El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

18 de septiembre de 2025

2

Pemex destinó 32.1% menos recursos a infraestructura a julio

Expertos señalan que la menor inversión ya afecta la operación de la petrolera que se encuentra ante la extracción más baja en más de 35 años.

El gasto en inversión física de Petróleos Mexicanos (Pemex) presentó, entre enero y julio pasados, una caída de dos dígitos, con lo que se colocó en su menor nivel desde el 2008, de acuerdo con los datos publicados por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP).

El Informe de Finanzas Públicas y la Deuda Pública a julio mostró que, en el periodo, el gasto en infraestructura de la petrolera sumó 149,172 millones de pesos, lo que representó una caída de 32.1% en comparación anual.

"La inversión física de Pemex se redujo 32.1% de enero a julio del 2025, comparada con el mismo periodo del 2024. En términos absolutos, son 70 600 millones de pesos menos que el año anterior. Al ejercer únicamente 149,172 millones de pesos, la petrolera alcanzó el nivel de inversión más bajo desde el 2008 para un periodo similar", destacó México Evalúa en un análisis.

La organización civil recordó que, de acuerdo con lo aprobado por el Congreso de la Unión para este año, Pemex tendrá una caída en su gasto de inversión de 18.9% anual; sin embargo, hasta el momento la caída ha sido mucho mayor, lo cual pone en duda la autosuficiencia que pretende alcanzar la petrolera en el 2027.

De acuerdo con el Plan Estratégico 2025-2035 de Pemex, presentado en semanas pasadas, el gobierno aún apoyará a la petrolera hasta el siguiente año a través de transferencias para hacer frente a sus obligaciones de deuda.

Posteriormente, y con el impulso de proyectos de inversión, se espera que en el 2027 la petrolera cuente con recursos propios para poder pagar su deuda y mantener las inversiones.

"La menor inversión ya afecta la operación de la petrolera. En los primeros meses del año, Pemex produjo en promedio 1.44 millones de barriles diarios de crudo, 7.69% por debajo de la meta de 1.56 millones fijada para el periodo. Estamos ante la extracción más baja en más de 35 años. En paralelo, la carga financiera de la deuda de Pemex continúa en aumento. Entre enero y julio, su pago de intereses alcanzó 104,300 millones de pesos, un alza de 30% respecto al año pasado", agregó México Evalúa.

En total, el gasto programable de la petrolera sumó 289,850 millones de pesos entre enero y julio de este año, lo que representó una caída de 29.2 por ciento. De este monto, 51% se fue a la inversión en infraestructura.

En transferencias, 146,400 mdp

Entre enero y julio de este año, el gobierno federal ha realizado transferencias a Pemex, vía la Secretaría de Energía (Sener), por 110,800 millones de pesos.

Dichas transferencias son parte de la línea presupuestaria que se le aprobó a la petrolera por 136,000 millones de pesos para este año, es decir, ya se ha utilizado 81% de los recursos.

Esta línea presupuestaria es una de las formas de financiamiento del gasto aprobado para este año a la petrolera que asciende a 464,255 millones de pesos.

De acuerdo con la organización México Evalúa, las transferencias a Pemex hacen que, a su vez, el gobierno reciba menos ingresos petroleros, afectando así al erario.

"Los ingresos que aportó Pemex a la Federación sumaron 146,400 millones de pesos para julio del 2025; pero el Gobierno le devolvió 110,800 millones de pesos vía transferencias. Así, el Estado terminó con ganancias de solo 35,600 millones", señaló.

En tanto, para el siguiente año el gobierno propone una línea presupuestaria de 263,500 millones de pesos para Pemex, lo que representa un aumento de 86% respecto a lo aprobado para este 2025.

Rescate a Pemex complica consolidación

Luego de la presentación del Paquete Económico 2026, la Secretaría de Hacienda aceptó que el rescate a Pemex es lo que complica la consolidación fiscal, por lo que este año no se logrará reducir el déficit a 3.9%, del Producto Interno Bruto (PIB) y en su lugar se espera ahora que cierre en 4.3 por ciento.

"¿Cuál es uno de los factores detrás de esta gradualidad en la convergencia fiscal? El rescate a Pemex (...) una de las principales presiones en el presupuesto que hemos enfrentado en el 2025 y el 2026 es el rescate a Pemex (...) la gráfica que hemos mostrado en diversas ocasiones muestra la dinámica, cómo endeudaron a Pemex en los gobiernos neoliberales. Vean cómo empieza en 43,000 y acaba en 105,000 millones de dólares, un aumento de 130% en una década", aseveró en días pasados Édgar Amador Zamora.

En este sentido, explicó que los vencimientos de la deuda se agrupan, de manera particular, en este y el siguiente año, y especificó que 46% de los vencimientos de la deuda de Pemex caen en la actual administración, por lo cual se continuará con la línea presupuestal de Pemex.

Con este contexto se calcula que el siguiente año los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP) disminuyan a 4.1 % del PIB. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

18 de septiembre de 2025



México apuntalará a Pemex con 13,800 millones de dólares para suavizar los pagos de deuda

Pemex tienen una deuda financiera que roza los 100,000 millones de dólares, además adeuda otros 22,000 millones de dólares a proveedores y contratistas.

El gobierno mexicano planea aportar a la endeudada petrolera estatal Pemex, unos **13,800 millones de dólares** en recursos levantados en **dos recientes emisiones de bonos** en los mercados internacionales para mejorar el perfil de amortizaciones de la empresa.

La Secretaría de Hacienda de México anunció la conclusión de varias recientes operaciones de capitalización y [financiamiento de la endeudada petrolera estatal](#), que además de las emisiones incluyó una millonaria recompra de bonos por parte de la petrolera para suavizar los vencimientos altamente concentrados en 2026 y 2027.

A inicios de mes, Petróleos Mexicanos (Pemex) anunció la oferta de recompra de una serie de bonos, **con vencimientos entre 2025 y 2029**, por unos 9,900 millones de dólares.

Hacienda dijo que resultó "una participación por parte del público inversionista de 12,000 millones de dólares, de los cuales 9,900 millones de dólares corresponden a vencimientos entre 2026 y 2029. Adicionalmente, se contemplan **amortizaciones de 2025** y otros pasivos de corto plazo".

Pemex tienen una deuda financiera que roza los 100,000 millones de dólares, además adeuda **otros 22,000 millones de dólares** a proveedores y contratistas.

Además, entre el lunes y martes, El gobierno hizo emisiones de bonos en euros y dólares por un monto global de 13,800 millones de dólares equivalentes.

"Ambas transacciones reducirán de manera equivalente las obligaciones en moneda extranjera contratadas previamente por Pemex, con el fin de estabilizar la deuda de la empresa pública en un nivel que le permita **fortalecer su perfil crediticio y liquidez**, al tiempo que reduce su costo de financiamiento", dijo Hacienda.

Agregó que en línea con los objetivos del Plan Estratégico 2025-2035 de la petrolera, el gobierno "planea realizar una aportación de capital equivalente al monto colocado en los mercados internacionales. Esta medida permitirá suavizar el perfil de vencimientos de Pemex durante este periodo". El Economista

Precios del petróleo bajan casi 1% por temores de un exceso en la oferta

Los crudos internacionales de referencia, Brent y WTI, perdieron más de 0.73% en la jornada.

Los precios del petróleo bajaron el miércoles, debido a la continua preocupación sobre los niveles de la demanda frente a una oferta cada vez mayor. El precio del barril de **Brent** del mar del Norte, para entrega en noviembre, perdió un **0.78%**, hasta situarse en 67.95 dólares.

Su equivalente estadounidense, el barril de **West Texas Intermediate**, para entrega en octubre, experimentó una **caída del 0.73%**, hasta situarse en 64.05 dólares. El día anterior, los precios del oro negro habían alcanzado su máximo en dos semanas.

Tras un periodo estival en el que el consumo suele ser elevado, "ahora entramos en el periodo de mantenimiento" de las refinerías, destacó Mark Waggoner, de Excel Futures.

"La demanda caerá bruscamente con la **reducción de la actividad de las refinerías**", advirtió el analista, quien añadió que los primeros indicios "ya son visibles".

Según los datos publicados el miércoles por la Agencia de Información Energética de Estados Unidos (EIA), estas plantas utilizaron el 93.3% de su capacidad la semana que terminó el 12 de septiembre (frente al 94.9% del periodo anterior).

Esta disminución de la actividad de refinación se produce en un momento en que el mercado teme un excedente de crudo, en particular debido al fuerte aumento de las cuotas de producción de los miembros de la Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados (Opep+).

Desde abril, el cártel ha abierto las compuertas, creando la posibilidad de un retorno al mercado de más de 2.3 millones de barriles diarios.

Al mismo tiempo, los operadores continúan monitoreando las exportaciones de petróleo ruso. "Los constantes ataques de drones ucranianos podrían obligar a Rusia a recortar su producción", afirmaron analistas de DNB Carnegie. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

18 de septiembre de 2025

4

Precios del petróleo cierran con ganancias tras ataques ucraniano y sanciones contra Rusia

Los operadores siguen evaluando un posible endurecimiento de las sanciones contra Rusia, luego de que el presidente estadounidense Donald Trump afirmara que está dispuesto a penalizar más duramente a Moscú a condición de que los demás países de la OTAN dejen de comprar petróleo ruso.

Los **precios del petróleo** subieron el martes, ante el temor de los operadores a una intensificación de los ataques ucranianos contra las infraestructuras petroleras rusas, lo que podría frenar la oferta.

El precio del barril de **Brent del mar del Norte**, con entrega en noviembre, subió 1.53% hasta los 68.47 dólares.

Su equivalente estadounidense, el barril de **West Texas Intermediate** (WTI), con entrega en octubre, experimentó un aumento del 1.93% hasta los 64.52 dólares.

"Los ataques ucranianos contra las infraestructuras rusas comienzan a acumularse", comentó a la AFP John Kilduff, de Again Capital.

"Esto podría reducir potencialmente la **producción de petróleo ruso** (...) y podríamos acabar perdiendo parte de ese suministro en el mercado mundial", añadió el analista.

Rusia informó el viernes que había derribado 221 drones ucranianos, uno de los ataques más importantes de Kiev en tres años y medio de ofensiva rusa.

El puerto de Primorsk, el lugar más importante de exportación de petróleo ruso, habría sido uno de los blancos, según varias fuentes.

Al día siguiente, un dron ucraniano se estrelló contra otro de los mayores complejos de refinería rusa.

"La prima de riesgo geopolítico, que suele provenir de Oriente Medio, se ve hoy en día muy amplificada por la situación en Rusia", resumió Kilduff.

Paralelamente, los operadores siguen evaluando un posible endurecimiento de las sanciones contra Rusia, luego de que el presidente estadounidense Donald Trump afirmara que está dispuesto a penalizar más duramente a Moscú a condición de que los demás países de la OTAN dejen de comprar petróleo ruso.

También sugirió a estos países que consideraran aumentar sustancialmente los aranceles aduaneros a China, para que Pekín reduzca su apoyo a Rusia. El Economista

Hacienda concluye la emisión de bonos para capitalizar a Pemex: ¿De cuánto fue el monto total?

Los recursos servirán para el financiamiento de Pemex como parte de las amortizaciones para reducir su deuda.

La [Secretaría de Hacienda](#) anunció que entre el **15 y 16 de septiembre** concluyó la emisión de una canasta de bonos denominados en euros y dólares por un monto total de 13 mil 800 mdd equivalentes.

Dichos recursos servirán para la capitalización y financiamiento de Pemex, como parte de las operaciones anunciadas el 2 de septiembre para reducir las amortizaciones de [deuda financiera y de mercado Pemex](#).

Añadió que dichas acciones están en línea con el **plan estratégico 2025-2035**. Recordó que el pasado 2 de septiembre, del año en curso, resultando en una participación por parte del público inversionista de 12 mil millones de dólares (mdd), de los cuales 9 mil 900 mdd corresponden a vencimientos entre 2026 y 2029.

Adicionalmente, se contemplan amortizaciones de 2025 y otros pasivos de corto plazo.

Transacciones ayudarán a estabilizar deuda de Pemex

Ambas **transacciones** reducirán de manera equivalente las obligaciones en moneda extranjera contratadas previamente por [Pemex](#), con el fin de estabilizar la deuda de la empresa pública en un nivel que le permita fortalecer su perfil crediticio y liquidez, al tiempo que reduce su costo de financiamiento.

Precisó que en línea con los objetivos del Plan Estratégico 2025-2035, el Gobierno de México planea realizar una aportación de capital equivalente al monto colocado en los mercados internacionales.

Esta medida permitirá suavizar el [perfil de vencimientos de Pemex](#) durante este **periodo**.

En euros, se colocaron tres nuevas referencias a 4, 8 y 12 años, con tasas cupón de 3.500 por ciento, 4.500 por ciento y 5.125 por ciento, respectivamente, por un total de 5 mil millones de euros (mde).

¿De cuánto son los bonos en euros y dólares para Pemex?

En **dólares**, se emitieron bonos a 5, 7 y 10 años, con cupones de 4.750 por ciento, 5.375 por ciento y 5.625 por ciento, respectivamente, por un total de 8 mil millones de dólares (mdd).

La alta demanda de las tres operaciones por parte de 573 inversionistas de distintas geografías, sumada al monitoreo de condiciones favorables de mercado por parte de Hacienda y a una percepción internacional positiva sobre el manejo de la política fiscal y financiera del Gobierno de México, respaldada por ocho agencias calificadoras, permitió generar condiciones muy favorables para lograr una compresión significativa en los diferenciales de precios inicialmente ofertados. El Financiero

18 de septiembre de 2025

5

Sólido respaldo a Pemex, pero con estabilidad de deuda

El Paquete Económico 2026 plantea déficits más altos pero mantiene estable la deuda; incluye apoyo récord a Pemex, nuevos impuestos a refrescos y videojuegos, y ajustes en aranceles.

La semana pasada, el Secretario de Hacienda y Crédito Público, Edgar Amador, entregó a la Cámara de Diputados la propuesta de [Paquete Económico para 2026](#). Destaco los cinco aspectos que considero más relevantes:

(1) Supuestos realistas. El marco macroeconómico de Hacienda - que apoya las proyecciones sobre los ingresos fiscales, así como el costo financiero-, fue muy similar al presentado a finales de marzo en los llamados 'Pre-Criterios', inclusive se ubican en niveles más cercanos al consenso de analistas. Considero que sus estimaciones son realistas en cuanto al crecimiento (2025: 1.0 por ciento; 2026: 2.3 por ciento), la producción de crudo (2025: 1,714 miles de barriles al día (mbd); 2026: 1,794 mbd) -estimados que incluyen los 'condensados', que es petróleo de muy alta calidad-, y el tipo de cambio para 2026 (18.90), aunque la proyección de cierre para este año (19.90) podría estar algo elevada. Éstos son los supuestos en los que se enfocan los participantes de los mercados financieros, aunque SHCP provee una serie más amplia de pronósticos incluyendo inflación y tasas de interés, entre otras.

(2) Déficits mayores, pero estabilidad de la deuda. Algo que llamó la atención fue que Hacienda incrementó las metas de déficit para 2025 y 2026 a 4.3 y 4.1 por ciento del PIB, respectivamente, de 4.0 y 3.3 por ciento establecido en 'Pre-Criterios' (utilizando la métrica de déficit más amplia, que incluye Pemex y CFE, los Requerimientos Financieros del Sector Público o RFSP). De principio, elevar las metas de déficit suena contrario a lo que la administración de la Presidenta Sheinbaum ha comentado sobre los esfuerzos de consolidación fiscal durante su primer año de gobierno. Sin embargo, considero que hay dos aspectos clave que destacar. Por un lado, que los déficits proyectados para 2025 y 2026 de 4.3 y 4.1 por ciento del PIB representan un esfuerzo de consolidación importante, partiendo de un déficit de 5.7 por ciento en el último año del expresidente López Obrador. Por otro lado, hay que recordar que si bien el déficit es el indicador de flujo más importante que observamos para analizar cómo se puede comportar la deuda, al final del día, justo por esto, lo más relevante es enfocarnos en el stock de deuda. En este sentido, la meta de deuda quedó sin cambios en 52.3 por ciento del PIB, no solo para 2025 y 2026, sino también con respecto a 'Pre-Criterios', por lo que es consistente con la narrativa de nuestra Primer Mandataria. Para la deuda también utilizo la métrica más amplia, que incluye Pemex y CFE: El Saldo Histórico de los Requerimientos Financieros del Sector Público (SHRFSP).

Ahora bien ¿Cómo es posible que aumente el déficit con respecto a estimaciones anteriores y que la deuda quede sin cambio? Considero que las exitosas operaciones de manejo de deuda del gobierno -especialmente con respecto de Pemex-, así como las revisiones al alza de los datos de PIB nominal que ha llevado a cabo el INEGI recientemente y la dinámica del tipo de cambio proyectado para 2025 y 2026, permitieron mantener este cociente de deuda sin cambio. Hay que tomar en cuenta que las operaciones que ha llevado a cabo el gobierno para brindar apoyo financiero a Pemex tienen un costo -que se refleja en el déficit-, pero que al final del día significa que el gobierno federal absorbe deuda de Pemex, por lo que es como cambiar la deuda del bolsillo derecho al bolsillo izquierdo del pantalón del sector público consolidado y con esta modificación en la composición de deuda, el monto total permanece sin cambio (como porcentaje del PIB). Asimismo, las proyecciones de tipo de cambio peso-dólar en 19.90 y 18.90 para 2025 y 2026, respectivamente, 'ayudan' en el margen, tanto por el lado de los ingresos proyectados para 2025, como por el lado de 'manejar' un menor componente de deuda externa en 2026 (con respecto a 2025), permitiendo mantener el cociente deuda/PIB constante en ambos años.

(3) Línea presupuestal para Pemex. El gobierno propone una inyección de capital de 13.94 mil millones de dólares (263.5 mil millones de pesos entre 18.90 pesos por dólar) para Pemex en 2026. Considero que esto se añade a las medidas de apoyo previamente anunciadas (e.g. notas pre-capitalizadas, vehículos de inversión de Banobras y recompra de bonos de Pemex). Cabe destacar que esta inyección propuesta es prácticamente el doble de la línea presupuestal aprobada para Pemex en 2025 de 136 mil millones de pesos, además de las medidas de apoyo anunciadas previamente ([CGPE 2025](#), p. 31).

(4) Eficiencias recaudatorias y aumento de impuestos especiales y aranceles. La propuesta incluye nuevas herramientas digitales y procesos simplificados para combatir la evasión fiscal, así como un aumento en el impuesto especial a refrescos, tabaco y videojuegos violentos. Además, incorpora cambios relevantes en aduanas que, en mi opinión, se encuentran alineados con las demandas del Secretario de Estado de los Estados Unidos, Marco Rubio, para que México reduzca sus barreras no arancelarias al comercio. Asimismo, se analiza la imposición de aranceles a productos provenientes de países que no cuentan con tratado de libre comercio con México, particularmente de China.

(5) ¿Qué sigue? De acuerdo con la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, la Cámara de Diputados debe discutir y aprobar la parte de ingresos a más tardar el 20 de octubre, seguida por el Senado antes del 31 de octubre. Una vez aprobado ese apartado por ambas cámaras, la Cámara de Diputados debe aprobar la parte del gasto antes del 15 de noviembre. El Financiero

18 de septiembre de 2025

6

Los consentidos de Pemex Logística

Entre las beneficiadas figuran compañías que han sido señaladas en investigaciones sobre el huachicol de hidrocarburos.

Incorporar a estas empresas y ampliar de manera tan marcada su parque vehicular, no solo se abre la puerta a posibles irregularidades, sino que se genera una competencia desleal que afecta directamente a quienes han prestado el servicio de manera lícita e ininterrumpida por décadas. — Un análisis comparativo que ya se encuentra en poder del Gabinete de Seguridad muestra con claridad cómo, en apenas 20 meses —entre diciembre de 2023 y agosto de 2025—, la Gerencia de Transporte Terrestre (GTT) de Pemex Logística, que dirige Israel Benítez López, autorizó cerca de 300 nuevos números PR. Estas siglas, que significan Pemex Refinados, identifican a cada vehículo habilitado para cargar y trasladar combustibles dentro del sistema de Pemex.

En la práctica, cada autorización PR convierte a un camión cisterna en un fletero legal dentro de la red de distribución de hidrocarburos.

Un documento en poder de este espacio revela que la mayoría de las empresas históricas del sector mantuvieron flotas estables durante este periodo. Algunas sumaron una o dos unidades, otras incluso redujeron su parque vehicular. El comportamiento es comprensible si se considera que cada tractocamión con autotank de 30 a 45 mil litros tiene un valor de mercado aproximado de cuatro millones de pesos; en este ramo, una sola adquisición suele ser ya un esfuerzo financiero considerable, sobre todo en la situación tan comprometida en la que se encuentra la petrolera nacional, que dirige Víctor Rodríguez Padilla.

Sin embargo, un grupo reducido de empresas aparece en el informe con aumentos fuera de toda proporción. Petro Express del Norte encabeza la lista con 64 nuevas autorizaciones PR. Le siguen MG Transportes y GSF División Transportes, con 50 cada una; LM Transportaciones con 25; Ultradiesel XXI con 23; Fletera Multimodal de Carga con 17; y Treareysa con 15.

En conjunto, estas compañías concentran más de 240 nuevas claves PR, es decir, la mayor parte del total asignado por la GTT en este periodo. Traducido a términos económicos, el crecimiento resulta extraordinario. Solo el bloque de empresas más beneficiadas representa una inversión estimada superior a mil millones de pesos en nuevas unidades.

Algunas prácticamente duplicaron su tamaño en menos de dos años; otras, partiendo de flotas pequeñas, incrementaron su capacidad en más de 50%. La comparación con el resto del sector no deja lugar a dudas: mientras empresas consolidadas apenas sostuvieron sus números, estas registraron expansiones vertiginosas.

El análisis agrega un elemento inquietante. Entre las beneficiadas figuran compañías que han sido señaladas en investigaciones sobre el huachicol de hidrocarburos. Que estas firmas hayan recibido decenas de nuevas autorizaciones oficiales para operar dentro de Pemex asignación y sobre el trato preferencial que la GTT estaría otorgando.

El propio documento lo advierte: incorporar a estas empresas y ampliar de manera tan marcada su parque vehicular, no solo se abre la puerta a posibles irregularidades, sino que se genera una competencia desleal que afecta directamente a quienes han prestado el servicio de manera lícita e ininterrumpida por décadas.

La conclusión es clara. El padrón vehicular de Pemex muestra dos realidades opuestas: la estabilidad de la mayoría, frente al crecimiento acelerado de unas cuantas.

Ese contraste, expresado en cifras oficiales, ofrece una radiografía de lo que podrían llamarse “los años maravillosos” del huachicol: un periodo breve en el que un grupo de empresas se expandió de manera acelerada, bajo la sombra de autorizaciones que hoy exigen escrutinio.

Porque, como dice el refrán, el dinero y el embarazo no se pueden ocultar. Y en este caso, tampoco los números. El Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

18 de septiembre de 2025



Apoyos del Gobierno no se 'dan abasto': Deuda de Pemex equivale a 7 veces lo que gana en un año

S&P Global Ratings considera que sin importar los apoyos del Gobierno, si Pemex no es capaz de mejorar su producción, seguirá en un 'círculo vicioso' de pago de deuda.

A pesar de los [apoyos de los gobiernos de la Cuarta Transformación, Petróleos Mexicanos \(Pemex\)](#) tiene una deuda equivalente a alrededor de siete veces lo que gana en un año, explicó **Fabiola Ortiz**, **directora general de S&P Global Ratings**.

Esa deuda representa un nivel de apalancamiento muy alto en comparación con otras petroleras latinoamericanas como [Ecopetrol de Colombia](#) (2.5 veces), [Petrobras de Brasil](#) (2 veces) o [YPF de Argentina](#) (2.3 veces).

"Pemex tiene cerca de **100 mil millones de dólares de deuda**, pero si le sumamos los pasivos laborales nos daría un total de 150 mil millones de dólares, ya que esto lo comparamos con una generación de EBITDA (resultados antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones) de tan solo 22 mil millones, lo que nos da un resultado y un apalancamiento en alrededor de siete veces para el segundo trimestre de 2025", detalló en su participación en el podcast *Norte Económico* de Grupo Financiero Banorte.

Fabiola Ortiz consideró que las [métricas financieras de Pemex](#) son débiles, ya que los apoyos del Gobierno de México están enfocados en mejorar la liquidez y suavizar los vencimientos de deuda, pero **todavía existen importantes retos operativos**.

"Esperamos que se puedan llevar a cabo cambios operativos importantes que logren darle la vuelta a esta débil situación financiera y operativa", comentó.

¿Cómo puede Pemex 'darle la vuelta' a su situación financiera?

La directora general de [S&P Global Ratings](#) destacó que Pemex necesita mejorar la producción de crudo y las condiciones de refinación para optimizar la generación de flujo de la compañía.

Sin embargo, la [participación de inversiones privadas](#) también ayudaría a que la empresa logre sus metas establecidas, agregó.

"Nosotros no esperamos que (el [Plan Estratégico de Pemex](#)) tenga un impacto inmediato en los resultados de la compañía. Esto toma tiempo, ya que las inversiones en este sector también toman tiempo para generar las ganancias esperadas", subrayó.

S&P Global Ratings consideró que, en un escenario base, en caso de concretarse las inversiones esperadas, **Pemex podría tener un apalancamiento por arriba de cinco veces para los siguientes años**.

"En nuestra opinión esperamos que la compañía continúe recibiendo el apoyo del Gobierno federal en lo que Pemex logra mejorar su situación operativa y financiera y que se ejecute de manera exitosa el plan de la compañía, (gracias a los apoyos) igualamos la [calificación de Pemex](#) con la del soberano de México en triple B", puntualizó.

¿Qué sabemos del plan de Sheinbaum para 'salvar' a Pemex?

El Plan Estratégico para Pemex apuesta por elevar producción y reservas, con participación privada en desarrollos mixtos y foco en campos de alta complejidad.

Sin embargo, la petrolera enfrenta una cartera madura con declinaciones relevantes. Por ejemplo, [Cantarell](#) ya solo aporta alrededor de 8 por ciento de la producción nacional, mientras que [Ku-Maloob-Zaap](#) concentra cerca de 30 por ciento, aunque también registró una tasa de declinación de 6.7 por ciento en los últimos cinco años.

El Sistema Nacional de Refinación (SNR) opera en torno a 50 por ciento de capacidad, con [Dos Bocas](#) y Minatitlán todavía muy por debajo del objetivo, lo que exige inversión sostenida y mejoras operativas, según la especialista.