

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

20 de mayo de 2026



Crudo en su nivel más alto de dos semanas

Los analistas ven con pesimismo la posibilidad de un acuerdo entre Estados Unidos e Irán en el corto plazo.

Los precios del petróleo subieron alrededor de 3% a su nivel más alto en dos semanas en una sesión volátil el lunes, pues la preocupación por la interrupción del suministro por la guerra con Irán contrarrestó un informe de que Estados Unidos había acordado eximir del pago de sanciones al crudo iraní durante las conversaciones.

Los futuros del Brent para entrega en julio subieron 2.84 dólares, o 2.6%, para cerrar en 112.10 dólares el barril, mientras que el crudo West Texas Intermediate (WTI) estadounidense para entrega en junio subió 3.24 dólares, o 3.1%, para cerrar en 108.66 dólares.

Ese fue el precio de cierre más alto para el Brent desde el 4 de mayo y el más alto para el WTI desde el 7 de abril. Los futuros del WTI presentaron alta volatilidad debido a que vencen hoy martes.

La mezcla mexicana de exportación cerró en 110.26 dólares el barril, un avance de 2.42 dólar o 2.24%, según datos de Pemex.

Tras el cierre del mercado, el Brent y el WTI redujeron sus ganancias después de que el presidente estadounidense Donald Trump dijera que pospondría el ataque contra Irán previsto para el martes.

Donald Trump informó que hay muy buenas posibilidades de que se llegue a un acuerdo con Irán sin reasumir las hostilidades después de anunciar que había pospuesto un ataque ya previsto para hoy.

Sin embargo, dijo que Estados Unidos está preparado para lanzar un ataque de gran escala en contra de Irán, según lo publicado en su plataforma Truth Social.

Explicó que cualquier pacto debe garantizar que Irán no desarrolle un arma nuclear, una de las principales demandas del mandatario de Estados Unidos.

Birol, que participa en la reunión de líderes financieros del Grupo de los Siete (G7) en París, declaró a los periodistas que la liberación de reservas estratégicas había añadido 2.5 millones de barriles de petróleo al día al mercado, pero que “no eran ilimitadas”.

“Consideramos que el progreso hacia una solución diplomática a la guerra entre Estados Unidos e Irán ha cambiado poco con respecto a mediados de marzo, cuando el precio del WTI en las cercanías era similar al actual”, dijeron los analistas de la firma de asesoría energética Ritterbusch and Associates en una nota.

La agencia de noticias semioficial iraní Tasnim afirmó que una fuente cercana al equipo negociador le había comunicado que, a diferencia de sus textos anteriores, los estadounidenses habían aceptado en el nuevo texto levantar las sanciones petroleras contra Irán durante el período de conversaciones, sin embargo estaban dispuestos a responder en caso de una agresión.

Pakistán, país mediador en la paz, compartió con Estados Unidos una propuesta revisada de Irán para poner fin a la guerra en Medio Oriente, según una fuente paquistaní a Reuters el lunes, advirtiendo que las partes “no tienen mucho tiempo” para reducir sus diferencias.

Tras seis semanas de guerra, después de los ataques contra Irán el 28 de febrero, se instauró un frágil alto al fuego, pero las conversaciones mediadas por Pakistán se han estancado y Trump ha dicho que la tregua está “en cuidados intensivos”.

“A menos que se produzca un avance en las negociaciones entre Estados Unidos e Irán que permita reabrir el Estrecho de Ormuz, las suposiciones que hemos hecho en nuestro escenario 'base' ya no serán válidas”, afirmó la firma de análisis Capital Economics.

“Esto implicaría revisiones a la baja del PIB en las principales economías, recesiones moderadas en algunas partes de Europa, una inflación máxima del 5-6% interanual en Reino Unido y la zona euro, y alza de las tasas por parte de todos los bancos centrales más grandes del mundo, incluida la Fed”, dijo Capital Economics. El Economista

20 de mayo de 2026



2

Karpowership desplegará una central eléctrica flotante de 250 MW en Quintana Roo

La infraestructura llegará en las próximas semanas junto con otra embarcación terminal de gas natural licuado (LNGTS) para entregar electricidad que se despache al subsistema peninsular.

La mayor propietaria y operadora del mundo de centrales flotantes de energía o powerships: la turca Karpowership, desplegará un buque de 250 megawatts en las costas de Quintana Roo, junto con otra embarcación terminal de gas natural licuado (LNGTS) para entregar electricidad que se despache en la región peninsular.

Así lo dio a conocer la empresa luego de acordar colaboración con la Secretaría de Energía, el Centro Nacional de Control de Energía (CENACE), la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y el gobierno del Estado de Quintana Roo.

Configurado para operar con gas natural, el proyecto busca fortalecer la confiabilidad del suministro en una de las regiones de mayor dinamismo económico del país, y al mismo tiempo aportar resiliencia a un subsistema que ha enfrentado una alta demanda sostenida durante los picos del verano, aseguraron.

La Península de Yucatán se encuentra entre las regiones económicas de mayor crecimiento del país y su demanda eléctrica crece a un ritmo mayor de la instalación de capacidad para generar o redes de transmisión y distribución para llevarla desde otros puntos de la República.

Quintana Roo registró la tasa promedio anual de crecimiento poblacional más alta de México (3.5%, Censo INEGI 2020) y encabezó el crecimiento económico nacional en 2023, con un 13.2%. En 2024, el estado recibió a 20.9 millones de visitantes y generó aproximadamente 19,600 millones de dólares en derrama turística, según la Secretaría de Turismo del Estado (SEDETUR). El Aeropuerto Internacional de Cancún, el más transitado de América Latina en tráfico internacional de pasajeros, movilizó a 30.4 millones de viajeros en 2024, mientras que el Aeropuerto Internacional Felipe Carrillo Puerto, inaugurado en diciembre de 2023 en Tulum, se ha consolidado rápidamente como una puerta de entrada complementaria hacia el sur del estado.

Este crecimiento ha generado una presión sostenida sobre el subsistema eléctrico peninsular. El Programa de Desarrollo del Sistema Eléctrico Nacional (PRODESEN) 2024–2038, publicado por la Secretaría de Energía, proyecta que la región peninsular registrará el mayor crecimiento de demanda del país durante ese periodo, con 3.8% anual.

“Un aliado de largo plazo para la seguridad energética: el powership y el LNGTS de Karpowership están diseñados para fortalecer la resiliencia de la red peninsular al aportar capacidad sólida y despachable de respaldo durante los picos de demanda, la temporada de huracanes, las ventanas de mantenimiento programado y otras contingencias operativas”, aseguró la empresa.

Según su comunicado, la configuración integrada marítima puede entrar en operación en cuestión de meses y puede reubicarse conforme evolucionen las necesidades del sistema, evitando la huella constructiva y los prolongados plazos de establecimiento asociados a las plantas térmicas en tierra.

El proyecto operará bajo salvaguardas ambientales alineadas con la regulación mexicana (SEMARNAT, ASEA) y con los estándares marítimos internacionales, con especial cuidado por los sensibles ecosistemas costeros y marinos del Caribe mexicano, aseguraron.

Karpowership es actualmente propietaria y operadora de 45 powerships, con más de 8,500 megawatts de capacidad instalada, así como de 11 buques terminales de GNL, atendiendo a diversos países en cuatro continentes.

Su modelo integrado LNG-to-Power opera actualmente en Brasil. La incursión de la empresa en México se suma a la reciente adquisición de un astillero en Brownsville, Texas, y a sus operaciones vigentes en República Dominicana, Guyana, Ecuador y Brasil; reforzando así un compromiso de largo plazo con el continente americano, que hoy abarca Norteamérica, el Caribe y Sudamérica.

“Vemos a México como un mercado estratégico para nuestra presencia de largo plazo en el continente americano, y estamos comprometidos con ser un aliado en materia de seguridad energética para la Península de Yucatán, presentes y en operación siempre que se requiera capacidad sólida adicional para apoyar a las familias, empresas y visitantes de la región”, señaló un vocero de Karpowership.

El Powership y el LNGTS están programados para arribar a aguas mexicanas en las próximas semanas. La operación comercial dará inicio conforme al calendario coordinado con las autoridades estatales y federales. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

20 de mayo de 2026

3

Fracking en México avanza: Reacciones de expertos y activistas

La era del [fracking en México](#) parece inevitable, si bien el gobierno encabezado por la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo afirma que antes de tomar una decisión se realizará un análisis que determine la viabilidad del proyecto, pareciera que la actual administración está decidida a no escuchar a los especialistas.

El miércoles 15 de abril, el gobierno de México presentó al grupo de alto nivel integrado por universidades públicas e institutos de investigación para evaluar la viabilidad del gas no convencional en México, entre los que se incluirá criterios científicos, ambientales y consultas con comunidades.

Durante la conferencia de prensa mañanera, la presidente Claudia Sheinbaum explicó que el análisis del fracking —técnica que históricamente ha sido cuestionada por sus impactos ambientales— no partirá de una decisión política unilateral, sino de [un diagnóstico técnico elaborado por especialistas](#). “La decisión la vamos a tomar en términos del conocimiento científico”, afirmó.

La titular del Ejecutivo federal enfatizó que, en caso de que el análisis determine viabilidad en alguna región, el siguiente paso será la consulta con las comunidades involucradas.

“No vamos a hacer nada contra la población”, aseguró, al recordar experiencias pasadas donde [proyectos energéticos generaron conflictos](#) sociales por falta de participación.

La mandataria insistió en que el proceso buscará evitar prácticas que calificó como “energías limpias con negocios sucios”, en referencia a proyectos mal implementados.

Por ello recordamos las reacciones de algunas organizaciones ambientalistas, así como la opinión de especialistas en la materia:

El mismo 15 de abril, campesinos del este de México afirmaron que han visto morir sus naranjos y limoneros a causa del “fracking” para extraer gas natural que realiza Petróleos Mexicanos (Pemex).

En este tenor, la ONG Alianza Mexicana contra el Fracking recordó que hasta 2019, México había incursionado tímidamente en la exploración con fractura hidráulica en una treintena de pozos no convencionales, pero contaba con otros 8,500 pozos convencionales también explotados con este método.

De igual manera, sostuvo que la misma Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH) ha señalado [los riesgos sociales, ecológicos, políticos y sobre las economías locales](#) de Aceite Terciario del Golfo (ATG), al tratarse de un proyecto que requiere la perforación y fracturación intensiva de pozos cercanos entre sí, que podrían llegar a sumar 15,000 pozos.

A su vez, integrantes de organizaciones campesinas y colectivos ambientalistas de comunidades indígenas de la Huasteca potosina protestaron el miércoles a las afueras de la Cámara de Diputados, en rechazo al planteamiento de la presidenta Claudia Sheinbaum de promover el “fracking sustentable”.

Las y los indígenas pertenecientes a las etnias Tének y Náhuatl, provenientes de la huasteca potosina, advirtieron que el llamado “fracking sustentable” generará una grave contaminación de su aguas y ecosistemas

Por ello, anunciaron la recopilación de más de 125 firmas de 80 comunidades que fueron entregadas a la Mesa Directiva de San Lázaro para prohibir el fracking en la Constitución, pues insistieron que la fractura hidráulica afectaría a más de 700,000 habitantes de 300 comunidades de la región. El Economista



20 de mayo de 2026



4

Venezuela abre puerta al arbitraje internacional para atraer inversión petrolera extranjera

Venezuela permitirá resolver disputas petroleras fuera del país como parte de su nuevo marco legal para atraer inversión extranjera.

La ministra de Hidrocarburos de Venezuela, Paula Henao, dijo el martes que el nuevo marco normativo para la industria petrolera del país permite la resolución de controversias fuera del territorio nacional, un requisito clave para muchas empresas petroleras extranjeras antes de ampliar sus operaciones en el país sudamericano.

"Y bueno, de los elementos que seguramente muchos están demandando el tema de la seguridad jurídica, la ley incorpora por supuesto todo lo que tiene que ver con ese elemento a través de la resolución de controversias, no solamente dentro de este territorio nacional, sino que permite y da apertura a que se puedan ubicar otros espacios que permitan resolver esas controversias que esperan", dijo Henao en una conferencia en The Woodlands, en Texas.

"Confiamos que, que no, no se lleguen a dar, pero en caso de que haya alguna dificultad, entonces podemos nosotros soportarla por esa vía", agregó.

Los comentarios de Henao en el evento, organizado por la Asociación Americana de Geólogos Petroleros en The Woodlands, Texas, marcaron la primera visita a Estados Unidos de una alta funcionaria petrolera del país sudamericano desde que el presidente Nicolás Maduro fuera capturado en enero por las fuerzas militares estadounidenses.

Desde entonces, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, ha impulsado un ambicioso plan para restaurar el sector petrolero del país con 100.000 millones de dólares en nuevas inversiones, mientras que las autoridades de Venezuela reescriben las normas para facilitar la iniciativa bajo el Gobierno liderado por la presidenta encargada Delcy Rodríguez.

El reglamento de la ley de Hidrocarburos, de 63 páginas, aún debe publicarse en la Gaceta Oficial para entrar en vigor, pero una versión preliminar muestra que la legislación pondrá fin a décadas de control monopolístico por parte de la petrolera estatal PDVSA y permitirá a las empresas privadas obtener licencias para el procesamiento, refinación y el comercio internacional de crudo pesado.

Venezuela está "muy ilusionada y confiada" en el regreso de los inversionistas extranjeros al sector energético del país, añadió Henao. No respondió a ninguna pregunta del público.

El vicepresidente ejecutivo de la estatal petrolera venezolana PDVSA, Jovanny Martínez, instó a las empresas extranjeras a invertir en el sector gasífero venezolano, afirmando que el país posee 192 billones de pies cúbicos de reservas de gas y ha promulgado nueva legislación para atraer capital privado.

"Y cada acuerdo que suscribamos, lo vamos a cumplir", declaró. Asimismo, comunicó a los periodistas que pronto se dará a conocer la versión final de un nuevo modelo de contrato petrolero — junto con su legislación asociada— que las empresas están a la espera de negociar con PDVSA.

Funcionarios de la importante petrolera española Repsol y de la francesa Maurel & Prom también realizaron presentaciones en la conferencia; en el marco de intervenciones, Julien Van Lint, gerente de desarrollo del subsuelo de la compañía francesa, indicó que se prevé reiniciar el próximo año las perforaciones en el bloque Urdaneta Oeste.

Reuniones privadas en Houston

Henao fue nombrada ministra de Hidrocarburos en marzo por Rodríguez, quien anteriormente ocupaba el cargo. Llegó a Houston el domingo por la tarde, según los organizadores del evento, y está manteniendo reuniones privadas con empresas petroleras, incluidas empresas de servicios y perforadoras, según una fuente.

Se la vio reunirse con el director ejecutivo de Amos Global Energy, Ali Moshiri, al margen del evento y también se ha reunido con empresas tecnológicas, mientras PDVSA continúa recuperando sus sistemas tras un ciberataque.

En las últimas semanas, Henao ha comunicado a los inversionistas y proveedores de servicios que desean contribuir al aumento de la producción que Venezuela necesita bombas, convertidores de frecuencia, cabezales de pozo, válvulas, tuberías, compresores de gas y productos químicos para la perforación, producción, procesamiento y transporte de crudo y gas. El vicepresidente ejecutivo de PDVSA, Jovanny Martínez, tiene previsto intervenir en el evento más tarde este martes.

"Venezuela desempeña un papel increíblemente importante en el fortalecimiento de la seguridad energética en el hemisferio occidental", dijo el lunes en la conferencia el subsecretario del Departamento de Energía de Estados Unidos, Kyle Hautsvet, al relatar una reciente visita a la región de la Faja del Orinoco venezolana.

"Durante demasiado tiempo, creo que hemos segregado a nuestros países del hemisferio occidental según el tipo de energía que producen: el esquisto de Estados Unidos, el petróleo pesado de Canadá, las plataformas marinas de Brasil, el petróleo pesado de Venezuela", afirmó.

"Pero si ampliamos la perspectiva y nos centramos en fortalecer el hemisferio occidental, contamos con todos los recursos, la gente, la infraestructura y la capacidad de refinación necesarios para hacer que el hemisferio occidental sea fuerte en las Américas, fuerte en materia de seguridad energética y fuerte con sus aliados". El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

20 de mayo de 2026

5

Pemex fortalece su posición financiera y operativa

Es importante señalar que aunque se presentó reducción de ingresos por exportaciones, al mismo tiempo hubo una reducción también de costos por menores importaciones de combustibles en 23%.

Petróleos Mexicanos (Pemex) informó los resultados obtenidos en el primer trimestre de 2026, reflejo de los avances positivos en las acciones de [reestructuración financiera y administrativa](#) realizados durante el primer año de esta administración:

- Reducción adicional de 7 por ciento de su deuda.
- Disminución de 13 por ciento en el costo financiero de la deuda.
- Pago por más de 152 mil millones de pesos a proveedores.
- Estabilización de la plataforma productiva durante cinco trimestres consecutivos.
- Incremento de 4 por ciento en las ventas internas.

Es importante señalar que aunque se presentó [reducción de ingresos por exportaciones](#), al mismo tiempo hubo una reducción también de costos por menores importaciones de combustibles en 23 por ciento.

Lo anterior responde al fortalecimiento del Sistema Nacional de Refinación impulsado por las [Refinerías Olmeca](#) y Tula.

Como resultado, y en línea con la estrategia de autosuficiencia energética, se registró un incremento de 40 por ciento en la **producción de gasolinas, diésel y turbosina**.

La mejora operativa se reflejó en un resultado operativo de 6,520 millones de dólares, medible a través de la utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización, ello, conforme al **EBITDA**, -indicador que permite conocer si una empresa está generando flujo y capacidad operativa por sí misma -.

Con respecto a la información difundida en distintos espacios sobre los resultados financieros del primer trimestre, [Pemex](#) informa que el resultado neto reportado no refleja presiones directas sobre la liquidez de la empresa ni afectaciones a su flujo de efectivo.

Como ocurre en cualquier empresa, el estado de resultados se integra a partir de variables contables y financieras alineadas a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), que constituyen la base para la elaboración de los reportes financieros.

En este sentido, el resultado neto del trimestre no implicó presiones al flujo real de caja. Entre los ajustes contables, se observan el impacto cambiario en la valuación de la deuda denominada en dólares y la depreciación contable de activos. Cabe destacar que la suma de estos ajustes contables fue superior al resultado neto presentado en el periodo.

Estos resultados positivos son reflejo de la reestructura financiera y administrativa de Petróleos Mexicanos. La empresa pública del Estado genera valor a partir de sus actividades productivas, lo que se refleja en una mejora de sus indicadores financieros.

Pemex cuenta con bases reales para sostenerse en el largo plazo y consolidarse como un actor estratégico de la soberanía energética de México.

La información correspondiente se encuentra disponible en el estado de resultados publicado por la empresa y puede ser consultada públicamente. EL Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

20 de mayo de 2026

6 **Petróleo Brent cae 1% en la apertura tras suspensión de Trump de plan de ataque contra Irán**

Los precios del petróleo bajaban este martes, después de que Donald Trump anunció la suspensión de un ataque previsto contra Irán para dar cabida a las negociaciones destinadas a poner fin a la guerra en Oriente Medio.

Los **precios del petróleo** bajaban este martes, después de que el presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, anunció la suspensión de un ataque previsto contra Irán para dar cabida a las negociaciones destinadas a poner fin a la guerra en Oriente Medio.

Trump publicó el lunes en las redes sociales que había suspendido un ataque militar previsto para el martes mientras continúan los esfuerzos para alcanzar un acuerdo con Irán, y añadió que Estados Unidos está dispuesto a reanudar los ataques si no se logra un pacto.

A las 12:00 GMT, los futuros del **Brent** para julio restaban 1.13 dólares, o un 1%, a 110.97 dólares el barril, y el **West Texas Intermediate** en Estados Unidos (WTI) para entrega en junio, que vence el martes, cedía 28 centavos, o un 0.3%, a 108.38 dólares.

El contrato de julio, más activo, declinaba 61 centavos, o un 0.6%, a 103.77 dólares.

"Seguimos saltando de un ciclo de noticias a otro, con mucho ruido, pero hasta ahora sin avances significativos que apunten al comienzo del fin de la guerra", afirmó Ole Hansen, analista de Saxo Bank, añadiendo que los comentarios de Trump habían provocado la caída del precio del petróleo.

En la sesión anterior, **el Brent y el WTI alcanzaron sus máximos desde el 5 de mayo** y el 30 de abril, respectivamente.

El conflicto de Oriente Medio [ha cerrado de facto el estrecho de Ormuz](#), una vía marítima crucial por la que suele pasar cerca de una quinta parte del suministro petrolero mundial y gas natural licuado, lo que ha provocado la mayor interrupción en los envíos de la historia, según la Agencia Internacional de la Energía.

La última propuesta de paz de Teherán implica el fin de las hostilidades en todos los frentes, incluido Líbano, la salida de las fuerzas estadounidenses de las zonas cercanas a Irán y reparaciones por la destrucción causada por la guerra, según informaron el martes los medios estatales.

Por otra parte, el secretario del Tesoro estadounidense, **Scott Bessent**, [prorrogó por 30 días una exención de sanciones](#) para permitir que los países "vulnerables en materia energética" sigan comprando petróleo ruso transportado por mar. El Economista

Arranca operación comercial central eléctrica de Mexicali

La central de ciclo combinado "González Ortega" tiene una capacidad instalada de 745.4 MW y beneficiará a más de 3.8 millones de personas, estima la CFE

La central de generación eléctrica de ciclo combinado "**González Ortega**", ubicada en Mexicali, **Baja California**, inició operación comercial, según informó la **Comisión Federal de Electricidad (CFE)** este fin de semana.

La central, con capacidad instalada de **745.4 megawatts (MW)**, beneficiará a más de **3.8 millones de habitantes** en la zona y forma parte de los proyectos estratégicos de generación de electricidad destinados al fortalecimiento del Sistema Eléctrico de Baja California, añadió la empresa estatal.

Detalló que el proyecto fue desarrollado con el objetivo de atender la creciente demanda de energía en la región y consistió, además de la construcción de la central, en la edificación de **dos subestaciones eléctricas en niveles de tensión de 115 kV y 230 kV**.

En materia ambiental, la CFE estimó que esta planta de generación eléctrica evita la producción de **3.23 millones de toneladas de dióxido de carbono (CO₂) al año**, lo que equivale a retirar aproximadamente **702 mil automóviles** de circulación.

De acuerdo con la *Estrategia para el fortalecimiento del Sistema Eléctrico Nacional y para la atención a la demanda 2025-2030*, esta central tuvo una inversión proyectada de **704 millones de dólares** y representa una de las **cinco centrales** cuyas estradas en operación están programadas **para los años 2026 y 2027**.

Quedan pendientes las centrales de ciclo combinado **Lerdo**, en Durango de 350 MW, la cual tiene un retraso de poco más de cinco años, y **San Luis Ríos Colorado** de 647.9 MW, en Sonora, detenida entre otras razones por logística de gasoductos. Además están pendientes las centrales de **Tuxpan Fase I**, Veracruz de 1,056.6 MW, y **Rivera Maya**, en Yucatán, de 1,020 MW. EAD

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

20 de mayo de 2026



De la soberanía energética a la ruta de extinción

Explusiones, fugas, paros inesperados y niveles bajos de uso muestran el pésimo estado de las instalaciones que necesitan inversiones significativas y una técnica que ha sido reemplazada por decisiones políticas.

La salida de Víctor Rodríguez Padilla de la dirección general de Petróleos Mexicanos confirma lo que desde hace meses era evidente. Su incompetencia impactó en los mercados, a proveedores, al interior del propio gobierno y, por supuesto, de la misma empresa.

La petrolera del Estado atraviesa una de las crisis más profundas de su historia y el relevo en la cúpula no garantiza, por sí mismo, una solución.

Rodríguez apenas permaneció un año y medio al frente de Pemex. Su gestión pasará a la historia como una de las más breves y accidentadas. Está marcada por la caída de la producción, el deterioro financiero, los accidentes operativos y un episodio que sintetizó la magnitud de la descomposición administrativa.

Este episodio fue el reconocimiento público de que sus propios subalternos no le informaron con veracidad sobre el derrame de petróleo ocurrido en el Golfo de México.

En cualquier empresa del mundo, admitir que el director general desconocía la verdadera dimensión de un desastre ambiental equivaldría a una confesión de incompetencia institucional. En Pemex, esa declaración confirmó que el control interno es precario, la comunicación está fracturada y la capacidad de reacción es insuficiente.

La presidenta ha decidido sustituirlo con Juan Carlos Carpio, un perfil eminentemente financiero, de formación tecnócrata y con cercanía política con la mandataria. Su principal activo es la confianza presidencial. Su principal debilidad, la falta de experiencia directa en la compleja operación petrolera.

Y no recibe una empresa en dificultades menores. Hereda una estructura al borde del colapso.

La producción de crudo ronda apenas 1.4 millones de barriles diarios, muy lejos de las metas oficiales y a considerable distancia de los niveles que alguna vez convirtieron a México en potencia energética. La deuda con proveedores supera los 375 mil millones de pesos, ahogando a miles de empresas contratistas y afectando cadenas productivas enteras.

A ello se suma el repunte del robo de combustibles. Durante 2025, los piquetes a ductos crecieron 43 por ciento, generando pérdidas estimadas en 60 mil millones de pesos. Es decir, el huachicol, que fue presentado como un problema prácticamente resuelto al inicio del sexenio pasado, sigue siendo una hemorragia financiera y operativa.

Las refinерías tampoco ofrecen mejores noticias.

Explosiones, fugas, paros inesperados y niveles bajos de uso muestran el pésimo estado de las instalaciones que necesitan inversiones significativas y una técnica que ha sido reemplazada por decisiones políticas.

La promesa de autosuficiencia en combustibles se ha topado con una realidad incuestionable: refinar más no ha significado refinar mejor ni con rentabilidad.

Dos Bocas se mueve entre los percances mortales y la baja productividad.

En paralelo, los derrames y contingencias ambientales incrementan los costos reputacionales y legales de la empresa. Cada incidente erosiona la credibilidad de la narrativa oficial y confirma que la infraestructura opera bajo una presión cada vez mayor.

Juan Carlos Carpio tendrá la oportunidad de intentar un rescate, pero también el riesgo de convertirse en el tercer integrante de una trilogía que podría ser recordada como la que le dio la puntilla a Pemex: Octavio Romero Oropeza, Víctor Rodríguez Padilla y ahora Carpio.

Romero heredó una empresa debilitada, pero apostó por una estrategia centrada en la soberanía energética como consigna política e hizo de la corrupción su *modus vivendi*. Rodríguez profundizó la crisis con una administración errática y falta de control.

Carpio deberá demostrar, en muy poco tiempo, si cuenta con la capacidad para corregir el rumbo o si será apenas otro administrador de la decadencia.

El problema de fondo es que Pemex ya no enfrenta únicamente una crisis coyuntural. Su modelo de negocio muestra signos estructurales de agotamiento.

La empresa arrastra una pesada carga fiscal y financiera, enfrenta yacimientos maduros, opera instalaciones envejecidas y compete en un mercado energético global cada vez más exigente. Mientras otras petroleras estatales se modernizan y diversifican, Pemex sigue subordinada a decisiones políticas de corto plazo.

Legisladores y analistas coinciden en que el cambio de director no resolverá por sí solo los problemas de endeudamiento, productividad y gobernanza. Se requiere una estrategia integral, con disciplina presupuestal, transparencia, inversión eficiente y decisiones técnicas libres de dogmas ideológicos.

La narrativa de la soberanía energética prometió rescatar a la petrolera y devolverle su papel protagonista. Lo que hoy se observa es una empresa con menor producción, mayores deudas, infraestructura deteriorada y creciente vulnerabilidad operativa. El Financiero