

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de enero de 2026

¿Otro préstamo para Pemex?

1

En el caso de Petróleo Mexicanos, es necesario que el gobierno sea preciso en informar para qué utiliza los recursos, por ejemplo, de la próxima emisión de bonos por 31 mil 500 millones de pesos que llevará a cabo en febrero.

Es normal que cualquier empresa en el mundo busque dinero en el mercado de deuda para poder financiarse. Sin embargo, en el caso de Petróleo Mexicanos (Pemex), es necesario que el gobierno sea preciso en informar para qué utiliza los recursos, por ejemplo, de la próxima emisión de bonos por 31 mil 500 millones de pesos que llevará a cabo en febrero.

Serán más de mil 700 millones de dólares que la petrolera que dirige Víctor Rodríguez Padilla ingresará como nuevos pasivos financieros, a su ya abultada deuda total que supera los 100 mil millones de dólares, colocándola como la empresa más endeudada de su tipo.

El destino de los recursos es incierto. Pemex enfrenta problemas financieros y operativos importantes que no le han permitido reportar ganancias en los años recientes. Apenas al tercer trimestre del año pasado, la paraestatal acumulaba pérdidas por más de 45 mil millones de pesos. Tan solo en 2024 perdió 780 mil 588 millones de pesos.

Operativamente la situación preocupa. A reserva de leer los resultados de diciembre, que se publicarán la semana que viene, todo indica que la producción de crudo cerró 2025 con una caída de 7 por ciento con poco más de 1.6 millones de barriles diarios. Lejos de la meta de 1.8 millones a la que se aspira desde el sexenio pasado.

Por otra parte, el polémico y vergonzoso adeudo con proveedores por alrededor de 500 mil millones de pesos ha sido paliado a través de la banca de desarrollo. No directamente con recursos de la petrolera.

De hecho, trascendió en días pasados el oficio que envió a la directiva de Pemex, el Frente Amplio de Subcontratistas, donde denuncian sobregiro en contratos vigentes de Pemex con empresas como Chemiservis, Petroservicios Integrales México, OPP Servicios Petroleros y Apoyo Técnico Operativo Aniqpac.

Aquí, los subcontratistas acusan que el problema de fondo es que dichos contratos ya no contaban con monto disponible y aun así se continuaron asignando y ejecutando trabajos, sin que ellos fueran informados de que los contratos estaban sobregirados. Vaya, ya no les cabían más recursos.

Ante este contexto, la pregunta de para qué quieren el dinero que van a pedir para Pemex, es pertinente tanto para Rodríguez Padilla al frente de Pemex, pero también bajo la venia del secretario de Hacienda, Edgar Amador. ¿Será que este nuevo adeudo se traduzca en una mayor rentabilidad, o al menos mejores resultados operativos? Al tiempo lo veremos.

ALLIANCE EN CAPACITACIÓN

Las empresas capacitan a su equipo porque la operación lo exige. Hay cursos, entrenamientos y certificaciones, sobre todo en temas técnicos y de seguridad. En este sentido, la Alliance Learning Network (ALN) tiene la finalidad de que la capacitación técnica en la industria no se quede suelta, y de esta forma sea más fácil entender qué tan preparados están los equipos.

La iniciativa, lanzada por Oil & Gas Alliance, de Ricardo Ortega, busca convertirse en la plataforma que conecte a la creciente necesidad de sectores altamente especializados, con la oferta educativa disponible en el mercado. Un hueco donde existen muchas oportunidades. El Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de enero de 2026

2 México 'no tiene tiempo que perder': Expertos urgen reacción sobre el T- MEC y participación petrolera

¿La 'carrera' ahora es contra Venezuela? expertos 'urgen' a México una reacción en crecimiento petrolero para no perder competitividad de cara a la revisión del T-MEC.

En la [renegociación del T-MEC](#), la atracción de inversiones y la participación en el mercado petrolero, México debe reaccionar más rápido para **tener un mayor crecimiento económico** y competitividad ante el mundo, de acuerdo con analistas del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF).

Verónica Ortiz, analista política e integrante del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF, abordó que la situación de Venezuela representa un riesgo importante para el país en el sector energético, ya que **esta nación se abrió a nuevas inversiones**, a la par que en México hay obstáculos.

"Es un tema de velocidades y México no tiene mucho tiempo que perder, y sí, al contrario, mucho que ganar, si nos enfocamos en las cosas que nos convierten en un socio confiable, en un socio atractivo y, sobre todo, que **le den la vuelta a esta debilidad** de la inversión por la falta de certidumbre", aseveró y dijo que la revisión del T-MEC es uno de los retos más importantes para el país este año.

Víctor Manuel Herrera, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF, precisó que **la estimación de crecimiento de 1.3 por ciento** para este año considera que se tendrá una [negociación exitosa del T-MEC](#), y de no lograrse, podría ser menor.

Con estas perspectivas, Gabriela Gutierrez, presidenta del IMEF, dijo que el panorama económico actual es una carrera de tiempo, de tomar decisiones a tiempo y de avanzar, luego de anotar que la **ausencia de crecimiento** también afecta la productividad comparada con otros países.

Expertos en energía apuntan que México se enfrenta a [riesgos de inversión derivados de la reforma energética y la revisión del T-MEC](#), y esto se debe, en parte, **al modelo legal que se maneja** actualmente en el país.

El principal problema que identificó Norma Álvarez Girard, especialista, abogada especialista en energía, es que el **nuevo modelo regulatorio** debe convivir con los compromisos internacionales previamente adquiridos por México.

Con ello, México se vería obligado al trato justo y equitativo a la inversión extranjera, y que el país no puede asumir **compromisos regulatorios que contradigan las obligaciones** ya firmadas en otros tratados.

Esta 'encrucijada' afectaría principalmente a [Pemex, empresa que está en el ojo de la polémica por la entrega de crudo](#) de mejor calidad a [Cuba, que tiene en México a su principal proveedor de petróleo](#) tras la captura de Nicolás Maduro y la **prohibición de envíos desde Venezuela** ordenada por Donald Trump. El Financiero

¿Reforma energética y revisión del T- MEC 'pegarán' a la economía? Inversiones peligran por modelo legal

De cara a la revisión del T-MEC, el modelo legal en México a raíz de la reforma energética podría 'quitar el apetito' de inversionistas.

La reforma energética de 2025 y la [revisión del T-MEC](#) implicarán riesgos para la inversión en materia de energía durante este año, advirtió Norma Álvarez Girard, **abogada especializada en energía**.

Ante la Cámara Nórdica de Comercio en México, la especialista subrayó que la preocupación no se limita al sector eléctrico, sino que [abarca a todas las inversiones energéticas](#), ya que el nuevo modelo regulatorio **debe convivir con compromisos internacionales** previamente adquiridos por México.

Entre ellos destacan los [principios estructurales del T-MEC](#), como el trato de nación más favorecida y **el trato justo y equitativo**, que obligan a México a otorgar a la inversión extranjera el mismo trato que a los inversionistas nacionales.

Álvarez Girard recordó que estos compromisos no solo emanan del T-MEC, sino también de otros instrumentos internacionales que suelen quedar fuera del debate público, como el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT), el cual también contiene **disposiciones de protección a la inversión** tanto en hidrocarburos como en el sector eléctrico.

Advirtió que México **no puede asumir compromisos regulatorios** que entren en contradicción con obligaciones ya firmadas en otros tratados.

La abogada explicó que, ante cambios regulatorios que alteren las "reglas del juego", los inversionistas cuentan con mecanismos de defensa como el arbitraje internacional inversionista-estado, o estado-estado, aunque reconoció que **se trata de procesos largos**; a esto se suma la incertidumbre generada por la reforma judicial en curso.

Además, Mónica Samudio, directora general de ENERGI, coincidió en que el debate no gira en torno a la [soberanía energética ni a la propiedad estatal de Pemex](#) y la CFE, sino a **la igualdad de condiciones** en las reglas de participación.

A su juicio, el mayor foco de atención en la [revisión del T-MEC](#) podría recaer en [Pemex, en polémica por el suministro de crudo de calidad a Cuba](#), debido a los impactos diferenciados que las nuevas reglas podrían generar en la empresa productiva del Estado **frente a otros actores del mercado**. El Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de enero de 2026

3

Slim se consolida en 'top 4' de petroleros privados con compra de Fieldwood México

Carlos Slim, a través de Grupo Carso, adquirió el 100 por ciento de Fieldwood México, movimiento que consolida al empresario como uno de los cuatro jugadores importantes del petróleo en el país.

[La adquisición del 100 por ciento del capital social de Fieldwood México por parte de Grupo Carso](#), propiedad del empresario Carlos Slim, constituyó una jugada estratégica que consolida su incursión en el sector energético y lo perfila como uno de los cuatro jugadores petroleros privados más productivos del país.

De acuerdo con los últimos datos disponibles en el Sistema de Información de Hidrocarburos de la Secretaría de Energía, el contrato CNH-R01-L02-A4/2015 que fue otorgado a **Fieldwood Energy E&P México** para explotar los campos Ichalkil y Pokoch (área contractual 4) producía 11 mil 451 barriles diarios de hidrocarburos líquidos.

Esta cantidad representó el 13 por ciento de la producción total de petroleras privadas registradas en enero de 2025, último dato disponible previo a la extinción de la [Comisión Nacional de Hidrocarburos \(CNH\)](#).

Solamente hay tres contratos petroleros que producen más hidrocarburos que la nueva adquisición de Grupo Carso.

Estos son el contrato CNH-R01-L02-A1/2015 cuyo operador corresponde a ENI México y cuya producción ascendió a 29 mil 432 barriles diarios de hidrocarburos (33.4 por ciento del total de la producción privada).

Le siguieron el contrato de Hokchi Energy (CNH-R01-L02-A2/2015) cuyo último disponible se ubicó en 18 mil 637 barriles diarios (21.1 por ciento del total) y el contrato de la empresa anglo-francesa Perenco (CNH-M2-SANTUARIO-EL GOLPE/2017), que se encontraba produciendo 15 mil 845 barriles diarios de hidrocarburos (18 por ciento).

Adicionalmente, se puede observar que el contrato que controlará mayoritariamente [Grupo Carso](#) también se encuentra produciendo gas.

Hasta enero de 2025, producía 21.43 millones de pies cúbicos diarios de gas (MMpcd), lo que representó el 14.5 por ciento de la producción de gas privada observada a principios del 2025.

La subsidiaria Zamajal, propiedad de Grupo Carso, informó en el reporte del tercer trimestre de 2025 que espera que la producción de los **campos Ichalkil y Pokoch** superen los 25 mil barriles diarios de petróleo crudo equivalente para 2026.

Esta cantidad es realista, ya que, en 2022, el contrato petrolero correspondiente a esta área produjo un promedio de 20 mil barriles diarios, sin embargo, disminuyó su productividad en 2023 (12.2 mil barriles diarios) y en 2024 (9.8 mil barriles diarios).

¿Cuáles fueron las transacciones de la familia Slim?

Para hacerse del control total de este contrato, [la familia Slim realizó dos transacciones clave](#).

En junio de 2024, Grupo Carso adquirió el 100 por ciento de Petrobal Operaciones Upstream, titular del 50 por ciento de los campos Ichalkil y Pokoch, ubicadas en la Cuenca del Sureste.

Posteriormente, este lunes 19 de enero, [Grupo Carso anunció la compra Fieldwood México](#), empresa que poseía el restante 50 por ciento del contrato.

De esta manera, Grupo Carso poseerá el 100 por ciento de la participación de este campo, aunque todavía hacen falta las autorizaciones regulatorias correspondientes en México (Comisión Nacional Antimonopolio (CNA) y de la Secretaría de Energía) y, en especial de la autorización expresa y específica de la Transacción por parte de la Oficina de Control de Activos Extranjeros (OFAC) de los Estados Unidos.

El Área Contractual 4 formó parte de los contratos adjudicados tras la reforma energética que llevó a cabo el expresidente Enrique Peña Nieto.

Altas expectativas en campo Zama

Adicionalmente, luego de realizar varias transacciones, la subsidiaria Zamajal de Grupo Carso acordó con la compañía estadounidense Talos Energy, tener el control del 80 por ciento del capital social de Talos México, filial que cuenta con el 17.4 por ciento de participación en el [megayacimiento petrolero Zama](#).

El campo petrolero Zama, ubicado en aguas someras del Golfo de México frente a Tabasco, es operado actualmente por la empresa británica **Harbour Energy**.

Harbour Energy asumió el rol operativo a partir de finales de 2025, con una participación operada de aproximadamente 32.22 por ciento, en conjunto con Petróleos Mexicanos (Pemex) (que mantiene alrededor de 50.4 por ciento) y Talos Energy México (con cerca de 17.35 por ciento) como coproductores del campo.

Todavía no ha comenzado la producción comercial de petróleo, pero se tienen grandes expectativas de este campo.

De acuerdo con análisis del [Fondo Mexicano del Petróleo](#) (FMP), las reservas del campo Zama se estiman en 611 millones de barriles de petróleo crudo equivalente (Mmbpcpce).

Se alcanzaría un pico de producción de **151 mil barriles diarios de petróleo para 2032**, y el Estado mexicano se llevaría más de 31 mil millones de dólares durante la vida del proyecto.

El campo Zama se descubrió en 2017, y en su momento, fue considerado como uno de los descubrimientos más grandes a nivel mundial.

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de enero de 2026

Precios del petróleo suben por desplome de producción en Kazajistán y la tensión en Irán

El sector petrolero kazajo ha sufrido en los últimos meses los daños causados por ataques de Ucrania a instalaciones rusas, de las que depende Kazajistán para exportar su petróleo.

Los **precios del petróleo** volvieron a subir el miércoles impulsados por las alteraciones en la producción de crudo en **Kazajistán**.

El precio del barril de **Brent** del mar del Norte para entregar en marzo subió un 0.49%, hasta los 65.24 dólares.

Su equivalente estadounidense, el barril de **West Texas Intermediate** para entrega el mismo mes, ganó un 0.46 % hasta los 60.62 dólares.

"Esta subida se ha producido por el cese de la producción en los yacimientos de Tengiz y Korolev en Kazajistán, donde las perturbaciones podrían durar hasta diez días debido a problemas de suministro eléctrico", destaca David Morrison, de Trade Nation.

El sector petrolero kazajo ha sufrido en los últimos meses los daños causados por ataques de Ucrania a instalaciones rusas, de las que depende Kazajistán para exportar su **petróleo**.

"Hasta 900,000 barriles diarios (bpd), el equivalente a la producción total de [Venezuela](#)", dejan de entrar cada día en el mercado global, subrayan los analistas de Eurasia Group.

"El riesgo de una escalada en **Irán**" mantendrá también "los precios en un nivel elevado", añaden.

El presidente estadounidense, **Donald Trump**, dijo el martes que había "dado órdenes muy claras" de **"borrar" a Irán del mapa "si ocurre algo"**, tras haber amenazado en varias ocasiones con intervenir militarmente ante la violenta represión de las protesta contra el gobierno. El Economista

EU gira 300 millones de dólares a Venezuela por venta de petróleo al exterior

La presidenta venezolana Delcy Rodríguez ingresó 300 millones de dólares provenientes de la venta de petróleo venezolano por parte de Estados Unidos.

La presidenta interina de Venezuela, Delcy Rodríguez, reportó el ingreso de los primeros 300 millones de dólares provenientes de la **venta de petróleo venezolano por parte de Estados Unidos**, destinados a intentar estabilizar el mercado cambiario.

Estados Unidos atacó Venezuela el pasado 3 de enero y derrocó a Nicolás Maduro, quien ahora enfrenta a la Justicia en Estados Unidos bajo cargos de narcotráfico. Desde entonces, Washington controla la venta de crudo venezolano y **acordó una primera entrega del producido por 500 millones de dólares**, depositados en un fondo catari.

"Han ingresado, producto de la venta del petróleo, 300 millones de los 500 millones de dólares (totales, ndlr). Irán para financiar el ingreso de los trabajadores y **proteger el poder adquisitivo** (de los venezolanos) de la inflación, proteger del impacto negativo de los vaivenes en el mercado cambiario", dijo Rodríguez en una alocución transmitida por el canal estatal VTV.

Los recursos serán transferidos a un puñado de bancos venezolanos, que los asignarán a empresas de sectores esenciales. La inyección busca **compensar un mercado cambiario** que ha estado meses desprovisto de divisas y estabilizar el precio del dólar en una economía altamente dolarizada.

"Esos primeros recursos serán utilizados a través de la banca nacional y del Banco Central de Venezuela justamente para estabilizar el mercado cambiario", añadió Rodríguez.

La economía venezolana ha **mostrado una importante inestabilidad cambiaria** que llevó el precio del dólar paralelo hasta 100% por encima de la tasa de cambio oficial. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de enero de 2026

5

Precios del petróleo cierran con ganancias tras interrupciones de producción en Kazajistán

La empresa "Tengizchevroil" interrumpió temporalmente la producción en sus yacimientos de Tengiz y Korolev después de que se declararan dos incendios en generadores eléctricos", precisaron los analistas de ING.

Los **precios del petróleo** subieron el martes ante las alteraciones de producción en Kazajistán y los temores de una guerra comercial entre Estados Unidos y Europa en el marco de las intenciones de Donald Trump de comprar la isla danesa de [Groenlandia](#).

El precio del barril de Brent del mar del Norte para entregar en marzo subió un 1.53%, hasta los 64.92 dólares.

Su equivalente estadounidense, el barril de West Texas Intermediate (**WTI**), para entregar el mismo mes subió un 1.51%, hasta los 60.34 dólares.

"El mercado reacciona a los acontecimientos en **Kazajistán**, donde varios incendios han provocado problemas de producción", señaló a la AFP Andy Lipow, de Lipow Oil Associates.

La empresa "Tengizchevroil" interrumpió temporalmente la producción en sus yacimientos de Tengiz y Korolev después de que se declararan dos incendios en generadores eléctricos", precisaron los analistas de ING, al señalar que el productor extrajo unos 890,000 barriles diarios de estos sitios en los primeros nueve meses de 2025.

Las **tensiones entre Washington y Bruselas** se intensificaron durante el fin de semana después de que Trump amenazara a ocho países europeos con nuevos aranceles aduaneros hasta que Estados Unidos se anexiona Groenlandia.

El dólar se debilitó tras estas declaraciones, "lo que podría empujar a la gente a comprar petróleo", señala Lipow. El Economista

Le quitan el tope a casi todos los precios del gas LP; el cilindro y la pipa mantienen límite de precios

Precio máximo seguirá vigente solo para el reparto en pipas y por vehículo en cilindros

La **Comisión Nacional de Energía (CNE)** retiró el tope máximo al precio del gas licuado de petróleo (gas LP) que se reparte en bodegas, así como del que corresponde al uso automotriz y para camiones de carga y pasajeros.

A partir de mañana, el único precio que seguirá topado será el del gas LP **que reciben los usuarios en sus casas, ya sea en cilindros o mediante reparto en pipas para tanques estacionarios.**

Lo anterior, **en cumplimiento de una sentencia** emitida por el Poder Judicial que otorgó **amparos** promovidos por algunos permisionarios del sector del gas LP y que dejó insubsistente el acuerdo [A/023/2022](#), emitido por la extinta Comisión Reguladora de Energía (CRE), que imponía mediante Disposiciones Administrativas de Carácter General (DACG) la medida tope a las actividades de comercialización; distribución por medios distintos a ducto, y expendio al público en bodegas y estaciones de servicio multimodales y para autoconsumo.

Sin embargo, la sentencia del Poder Judicial **dejan insubsistentes** las partes de las DACG que se refieren a las actividades de comercialización y expendio al público de gas licuado de petróleo, en modalidad de: a) bodegas de expendio, b) estaciones de servicio con fin específico y c) estaciones de servicio multimodal.

Cabe recordar que los topes de precios al gas doméstico se habían implementado **desde agosto de 2021**, cuando los precios de los hidrocarburos aumentaron después de que concluyó el confinamiento por la pandemia de Covid-19.

Aunque la medida fue anunciada como "transitoria" por el gobierno del expresidente **Andrés Manuel López Obrador**, apenas este 20 de enero **se liberó el precio solo de forma parcial**, pues el tope del valor de venta del gas que llega a los usuarios finales por pipas o cilindros **se mantendrá sin cambios. EAD**

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de enero de 2026

6

Pemex quiere reducir 6.1% su consumo energético hacia 2030 con renovables y bioenergía

Pemex asegura que con la combinación de ahorro de energía y diversificación tecnológica para disminuir su consumo y avanzar en la transición energética sin comprometer la seguridad energética.

Petróleos Mexicanos (Pemex) busca reducir de manera acumulada cerca de **6.1% su consumo energético hacia 2030**, como eje central de su estrategia de transición energética, apoyándose en una mayor eficiencia operativa y en la diversificación de su portafolio energético mediante la incorporación de energías limpias y esquemas de cogeneración.

Al cierre de 2025, la empresa productiva del Estado reportó un consumo energético superior a los 500 petajoules (PJ), un volumen que da cuenta tanto de la magnitud de sus operaciones como del margen existente para mejorar su desempeño energético.

Frente a este escenario, **Pemex ha priorizado acciones de corto plazo orientadas a optimizar procesos**, recuperar gas de antorcha, gestionar de forma integral la energía y el agua, y aprovechar calor residual a través de esquemas de cogeneración eficiente.

A través de un comunicado de prensa, la petrolera informó que este conjunto de medidas permitiría alcanzar una reducción acumulada cercana al 6.1% en el consumo energético total hacia el final de la década, sin comprometer la continuidad operativa ni la seguridad energética del país.

Apuestan por diversificación

En paralelo, **Pemex impulsa la diversificación de su portafolio energético como un segundo pilar de su estrategia**. En el mediano plazo, la empresa prevé incorporar fuentes de energía limpia como la solar y la eólica, así como fortalecer esquemas de cogeneración eficiente en sus instalaciones industriales. A ello se suma el desarrollo de proyectos de bioenergía, que incluyen etanol, diésel renovable, combustibles sostenibles de aviación y gas natural renovable.

Estas iniciativas buscan reducir la intensidad energética de las operaciones de Pemex y, al mismo tiempo, disminuir su dependencia de combustibles fósiles para el consumo interno de energía, fortaleciendo la resiliencia operativa de la empresa.

La estrategia contempla también beneficios ambientales asociados. Pemex estima que las acciones de eficiencia y diversificación energética permitirán **reducir hasta 1.8 millones de toneladas de dióxido de carbono equivalente (MMtCO₂e) al año**, una cifra comparable con retirar más de 500 mil vehículos de circulación o con la captura anual de carbono de alrededor de 80 millones de árboles.

Van por electromovilidad, a largo plazo

En el largo plazo, la petrolera avanza en la evaluación e incorporación de tecnologías como la electromovilidad, el hidrógeno azul y verde, y la captura y almacenamiento de carbono, con el objetivo de sentar las bases de una transición energética gradual y alineada con los compromisos climáticos del país.

La reducción del consumo energético y la diversificación del portafolio se inscriben en el Plan Estratégico 2025–2035 de Pemex, en un contexto marcado por la necesidad de equilibrar la operación de la empresa con los objetivos de mitigación del cambio climático y la transformación del sistema energético nacional. IEM



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de enero de 2026

La CRT mira al extranjero para definir el espectro de la conectividad industrial en 2026

La Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) trabaja con la industria, y revisa esquemas internacionales de uso del espectro radioeléctrico para redes industriales de cara las licitaciones de 2026.

De cara al nuevo **Plan Nacional de Licitaciones 2026**, la **Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT)** abrió la discusión sobre el uso del espectro radioeléctrico para la conectividad industrial, **apoyándose en experiencias internacionales que muestran la necesidad de modernizar los esquemas de asignación en México.**

Durante la segunda mesa de diálogo con el sector, la **directora general de Licitaciones de Espectro, Marisol Nava**, presentó casos de Europa, América Latina y Estados Unidos para analizar bajo qué condiciones técnicas y operativas es viable una licitación de bandas de frecuencia orientadas a redes industriales, cuyo uso final recae directamente en las empresas.

El **director de Ingeniería y Tecnología de la CRT, Gerardo Martínez Cruz**, reconoció que los esquemas de acceso al espectro responden a marcos jurídicos distintos, pero sostuvo que el análisis comparado permite identificar criterios generales de asignación.

Ejemplos internacionales

Los funcionarios ejemplificaron con casos como el de Alemania y Australia, explicó, predomina el uso de las bandas de 3.7 a 3.8 GHz bajo esquemas flexibles que asignan bloques de frecuencia en áreas geográficas delimitadas, facilitando despliegues privados y especializados.

En el caso de Estados Unidos, el regulador destacó el modelo de licencias de acceso prioritario, basado en un esquema de compartición de espectro de tres niveles, que habilita el uso de 150 MHz en la banda de 3.5 GHz (3550–3700 MHz) para diversos servicios. Argentina, por su parte, aplica un esquema mixto en la banda de 2.3 a 2.4 GHz, con asignación de canales a demanda y procesos de subasta.

A partir de este recuento internacional, el director general de Política Regulatoria, Ricardo Castañeda, llamó al sector empresarial a exponer sus dudas y condiciones técnicas reales, con el objetivo de acelerar el despliegue de redes inteligentes en industrias clave como la manufactura, la automotriz, la logística, la salud y la minería.

Mantendrán diálogo

La discusión continuará el próximo jueves 22 de enero, cuando se lleve a cabo una nueva mesa dedicada al uso del espectro para conectividad industrial vía microondas y servicios 5G, en el Centro de Investigación en Ciencias Aplicadas y Tecnología Avanzada (CICATA) del Instituto Politécnico Nacional, en Querétaro. IEM

Directivos sin experiencia en Gasolinas Bienestar

Gasolinas Bienestar opera exportaciones estratégicas a Cuba con una dirección donde la mitad llegó sin experiencia energética, configurando un gobierno corporativo híbrido entre perfiles políticos, administrativos y técnicos.

Gasolinas Bienestar, filial de Petróleos Mexicanos (Pemex) encargada de [exportar crudo y petrolíferos a Cuba](#), se ha consolidado como un actor relevante en el comercio energético mexicano, pero con una característica singular: desde su creación en 2022 ha sido gestionada por 14 personas, de las cuales la mitad no tenía experiencia previa en hidrocarburos. Este rasgo incide directamente en la forma en que se toman decisiones estratégicas en una empresa que maneja operaciones de alto riesgo operativo, financiero y geopolítico, de acuerdo con un reporte de [Animal Político](#).

La compañía fue constituida como sociedad privada con un Consejo de Administración responsable de la estrategia y la supervisión de la gestión. Sus accionistas son Pemex y Pemex Transformación Industrial, lo que la coloca en el corazón de la política energética exterior de México. Sin embargo, entre los 12 consejeros que han pasado por este órgano aparecen perfiles provenientes de la administración pública capitalina, la seguridad pública, el transporte urbano, el retail de electrónicos, la venta de aditivos automotrices, la banca y la academia, muchos de ellos sin trayectoria técnica en exploración, refinación, logística ni regulación energética.

El actual director general, Octavio Cristóbal Dávila Rojas, es abogado de formación y desarrolló su carrera en Conaculta y Grupo Imagen antes de ser designado en dos filiales de Pemex a partir de 2022. Su experiencia previa se concentra en temas jurídicos y corporativos, no en la gestión de cadenas de suministro de combustibles, manejo de riesgos de mercado o cumplimiento de normativas internacionales vinculadas al comercio de crudo.

El primer director, Alberto Velázquez García, proviene del ámbito académico y financiero: fue profesor de economía en la UNAM y directivo en bancos como Interacciones y Banorte. Su llegada a Pemex se dio en áreas de finanzas corporativas y coordinación de la Dirección General, más asociadas al manejo presupuestal que a la operación de una empresa comercializadora de hidrocarburos.

En el primer Consejo de Administración destacaron, por ejemplo, Marcos Manuel Herrería Alamina y Víctor Manuel Navarro Cervantes, ambos con antecedentes en la Oficialía Mayor del gobierno capitalino y en el Metro de la Ciudad de México; Javier Emiliano González del Villar, con carrera en seguridad pública y extinción de dominio; y Reinaldo Wences Simón, ingeniero mecánico ligado a empresas de electrónicos, lubricantes y productos de consumo. Estos perfiles aportan capacidades administrativas y políticas, pero su experiencia en upstream, midstream o trading energético era limitada al momento de asumir responsabilidades. IEM