

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de mayo de 2025

1

El petróleo sube más de 1% por temores sobre la oferta de Oriente Medio

Los precios del petróleo subían más de un 1% este miércoles, después de que los informes de que Israel podría estar preparándose para atacar las instalaciones nucleares iraníes hicieran temer una interrupción del suministro en Oriente Medio.

Los **precios del petróleo** subían más de un 1% este miércoles, después de que los informes de que Israel podría estar preparándose para atacar las instalaciones nucleares iraníes hicieran temer una interrupción del suministro en Oriente Medio.

Los futuros del **Brent** subían 79 centavos, o 1.2%, a 66.17 dólares el barril. El crudo estadounidense **West Texas Intermediate** ganaba 82 centavos, o 1.3%, a 62.85 dólares.

Los servicios de inteligencia estadounidenses sugieren que **Israel se está preparando para atacar las instalaciones nucleares iraníes**, informó el martes CNN, citando a varios funcionarios estadounidenses.

No estaba claro si los líderes israelíes han tomado una decisión final, agregó CNN, citando a los funcionarios.

"Una escalada de este tipo no sólo pondría en peligro el suministro iraní, sino también el de gran parte de la región en general", señalaron los estrategas de materias primas de ING.

Teniendo en cuenta que Irán exporta más de 1.5 millones de barriles al día (bpd), el temor a una interrupción del suministro ha contribuido a la subida de los precios, según Giovanni Staunovo, analista de UBS.

Irán es el tercer mayor productor entre los miembros de la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) y un ataque israelí podría alterar los flujos procedentes del país.

También preocupa que Irán pueda tomar represalias bloqueando el paso de petroleros por el estrecho de Ormuz, a través del cual Arabia Saudita, Kuwait, Irak y Emiratos Árabes Unidos exportan crudo y combustible.

Estados Unidos e Irán han celebrado varias rondas de conversaciones este año sobre el programa nuclear iraní, mientras que el presidente estadounidense, **Donald Trump**, ha reactivado una campaña de sanciones más duras a las exportaciones de crudo iraní.

A pesar de las discusiones, funcionarios estadounidenses y el líder supremo iraní, el ayatolá Ali Jamenei, hicieron comentarios el martes indicando que ambas partes siguen lejos de una resolución.

Sin embargo, hubo algunos indicios de mejora del suministro de crudo. Las existencias de crudo en Estados Unidos aumentaron la semana pasada, mientras que **los inventarios de gasolina y destilados cayeron**, dijeron fuentes del mercado, citando cifras del Instituto Americano del Petróleo (API) del martes.

Los inversores también evaluarán los datos de **existencias de petróleo de Estados Unidos** de la Administración de Información de Energía más tarde el miércoles. El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de mayo de 2025

Precios del petróleo cierran a la baja ante aumento de reservas de crudo de EU

En la semana que finalizó el 16 de mayo, las reservas comerciales de petróleo en Estados Unidos aumentaron en 1.3 millones de barriles, según datos difundidos por la Agencia estadounidense de Información sobre Energía.

Los **precios del petróleo** cayeron el miércoles lastrados por el aumento sorpresivo de las reservas comerciales de crudo en Estados Unidos.

El precio del barril de **Brent del Mar del Norte** para entrega en julio cayó 0.72% a 64.91 dólares.

En tanto, el barril de **West Texas Intermediate** (WTI) para entrega el mismo mes perdió 0.74% a 61.57 dólares.

Las reservas comerciales de petróleo en Estados Unidos subieron inesperadamente la semana pasada, según datos difundidos el miércoles por la **Agencia estadounidense de Información sobre Energía** (EIA).

En la semana que finalizó el 16 de mayo, estas reservas aumentaron en 1.3 millones de barriles, mientras que los analistas esperaban una caída de casi 1.1 millones de barriles, según el consenso recabado por la agencia Bloomberg.

"Es lo que desencadenó la caída de los precios", explicó a la AFP Michael Lynch, de Strategic Energy & Economic Research.

Más temprano, los precios del petróleo se movían al alza debido a una información de CNN, que citaba a funcionarios estadounidenses, según la cual Israel estaría preparando un eventual ataque a instalaciones nucleares iraníes.

Irán era el noveno productor mundial de crudo en 2023, según la EIA, y posee las terceras reservas probadas de oro negro detrás de **Venezuela y Arabia Saudita**.

Estas informaciones surgen mientras se llevan a cabo negociaciones, bajo la mediación de Omán, entre Irán y Estados Unidos desde el 12 de abril, con el objetivo de concluir un nuevo acuerdo para supervisar el programa nuclear de Teherán.

El próximo ciclo de conversaciones entre [Estados Unidos e Irán](#) sobre el programa nuclear iraní se llevará a cabo el viernes en Roma, anunció el miércoles el jefe de la diplomacia omaní.

"El mercado no solo está atento a Irán, sino también a la posibilidad de paz, o al menos de un alto el fuego, entre Rusia y Ucrania", señaló en una nota Phil Flynn, de Price Futures Group.

El Kremlin desmintió el miércoles estar demorando las conversaciones sobre la resolución del conflicto en Ucrania, mientras Moscú y Kiev deben presentar sus condiciones con vistas a un hipotético alto el fuego, en un contexto de esfuerzos diplomáticos bajo el liderazgo de Washington. El Economista

Pemex agrava su crisis: más pérdidas, más deuda y menos apoyo internacional

Pemex perdió 43 mil millones en 1T25, aumentó su deuda a 2 billones de pesos y perdió el respaldo del fondo soberano de Noruega y aseguradoras.

Durante el primer trimestre de 2025, Petróleos Mexicanos (Pemex) reportó una pérdida neta de 43,329 millones de pesos, una caída del 11.3% en la producción de hidrocarburos y una reducción del 5% en el procesamiento de crudo. Estos resultados, presentados ante la Comisión de Bolsa y Valores de EE.UU. (SEC), reflejan el agravamiento de la crisis operativa y financiera que enfrenta la empresa estatal.

A esta situación se suma una deuda total de 2.05 billones de pesos, de la cual más de 415 mil millones deben pagarse este mismo año. Aunque recibió un respaldo federal de 80 mil millones de pesos, más de la mitad de sus compromisos financieros vencen en los próximos tres años.

El área más golpeada fue Pemex Transformación Industrial (PTRI), encargada de refinerías y fertilizantes, que reportó una pérdida de 79,513 millones de pesos en el mismo periodo. Además, el margen de refinación cayó drásticamente de 12.96 a 3.12 dólares por barril en solo tres meses, un desplome del 76%.

A nivel internacional, Pemex pierde credibilidad. El fondo soberano de Noruega —el más grande del mundo— retiró sus inversiones en bonos de Pemex, calificando a la empresa como un riesgo inaceptable por presunta corrupción entre 2004 y 2023. La reaseguradora Swiss Re también anunció que dejará de cubrir proyectos de Pemex debido a sus altos niveles de contaminación y falta de sostenibilidad.

El informe evidencia un deterioro estructural en la petrolera más endeudada del mundo. El futuro inmediato dependerá del respaldo gubernamental, la capacidad de refinanciar deuda y de cumplir con sus metas de producción en un contexto internacional cada vez más restrictivo. EAD

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de mayo de 2025

Rezar por Pemex

3

Ya no pesa tanto como antes, en 2025 el gobierno espera que poco menos del 10 por ciento de sus ingresos vengan de esa empresa que es de todos y de nadie.

Los mexicanos suelen tener buena vibra hacia Pemex. Casi todos admiten que es un desastre, pero creo que pocos quieren en verdad que le vaya mal.

Ya no pesa tanto como antes, en 2025 el gobierno espera que poco menos del 10 por ciento de sus ingresos vengan de esa empresa que es de todos y de nadie.

Pero atención con la mala suerte que carga la petrolera este año, cada mes la cosa se pone peor y **hoy solo un optimismo ciego permitiría esperar que la Secretaría de Hacienda reciba lo que los diputados esperaban** exprimir de esa compañía este año.

Incluso en ese escenario de ensueño, asumiendo que súbitamente la empresa desecha los insolventes proyectos de refinación y que al mismo tiempo se vuelve más eficiente extrayendo crudo, surgió un imprevisto, cayó el chahuistle:

“La EIA prevé que **el crecimiento del consumo mundial de petróleo se desacelerará** en medio de una menor actividad económica”, [avisó el 15 de mayo](#) el gobierno de Estados Unidos a través de su Agencia de Información Energética.

Pongan atención a la razón de tal pronóstico: La economía mundial crecerá apenas un 2.8 por ciento en 2025 y 2026, de acuerdo con sus estimaciones.

“Excluyendo los años de contracción económica mundial de 2020 y 2009, estas tasas de crecimiento económico serían las más bajas desde 2008”, expuso la EIA.

Cuando hay una mayor actividad económica, ustedes y sus vecinos de Estados Unidos salen a la calle a comprar ropa y helados. Cuando desacelera, se complica la cobranza y la gente difícilmente quiere salir de su casa, las fábricas bajan el ritmo y requieren menos camiones y menos electricidad producida con gas que viene del subsuelo.

Es lo que a decir de esa autoridad podemos esperar en el bache que inevitablemente enfrentaremos. ¿Y por qué estamos encarando esta adversidad si se esperaba un buen año?

También lo explica el reporte en cuestión publicado, ojo, por esta oficina del gobierno que encabeza Donald Trump:

“Los aranceles anunciados a principios de abril sobre los socios comerciales de Estados Unidos podrían haber **atorado el comercio mundial de bienes**, según datos preliminares de Bloomberg sobre una (menor) salida de buques de contenedores.

Un menor comercio mundial se traducirá en menos envíos de mercancías por buque, así como en menos entregas por carretera, y podría afectar también al empleo y los viajes de placer. Todos estos factores inciden en el crecimiento del consumo de petróleo”, expuso la Agencia.

El precio del petróleo cae. Ayer **el Brent cotizaba en 66 dólares**, 21 por ciento por debajo de su precio de hace un año y lejísimos de aquel precio de 127 dólares por barril de agosto de 2022.

Acaso un posible ataque de Israel a Irán supone un lamentable aviso de un ascenso factible en este indicador. Una condición de inercia, sin esa guerra, sepulta las esperanzas de un incremento cercano en el precio del crudo.

La EIA indicó que desde el año 2000, el consumo de petróleo afloja cuando la economía mundial crece menos del 3 por ciento, como espera la EIA para este año. Personalmente espero que la economía solo atravesase un bache y que al inicio de 2026 la perspectiva sea alentadora.

Pero estamos en esta circunstancia retadora y Pemex no mejora internamente.

Su pobre producción de petróleo de 2024 se volvió paupérrima en 2025. Bajó de 1.8 millones de barriles diarios, a alrededor de 1.5 millones.

Para funcionar, la empresa requiere proveedores de piezas para plataformas, de servicios que incluyen comida para sus trabajadores, pero esos proveedores no atienden a la compañía porque la empresa no paga. No tiene dinero.

Han creado un círculo vicioso de pobreza en el que pocos quieren seguir en ese negocio. Me dicen lugareños que en la otrora activa Poza Rica, Veracruz, hasta los Oxxo cierran por falta de clientes.

Las ventas por petróleo exportado que hace un año fueron cercanas a los 2 mil millones de dólares mensuales, bajaron este 2025 a unos mil 300 millones por mes de acuerdo con [reportes](#) de la compañía.

La Secretaría de Hacienda esperaba que sus ingresos petroleros crecieran este año, pero en marzo reportó una baja de 13 por ciento en términos reales en este rubro.

En Pemex solo parece haber deseos, pero no hay registro de hechos o datos que cambien su trayectoria. Quedan opciones, como rezar, para los creyentes. El Financiero

22 de mayo de 2025

4

Pemex recula

El nuevo plan de Víctor Rodríguez para reactivar más de 4 mil 400 pozos cerrados se fundamenta en contratos con empresas privadas que asumirán el riesgo y recibirán pago sólo por barril producido

ANTE UNA EMPRESA paralizada y urgida de resultados rápidos, Pemex ha enviado una señal de cambio con el regreso de **Ángel Cid Munguía** como director de Pemex Exploración y Producción (PEP).

El nuevo plan de **Víctor Rodríguez** para reactivar más de 4 mil 400 pozos cerrados se fundamenta en contratos con empresas privadas que asumirán el riesgo y recibirán pago sólo por barril producido.

Representa una medida urgente para revertir la declinación en la producción, pues en el primer trimestre del año, sólo se han perforado 17 pozos, el número más bajo desde 1995.

En una primera etapa, se intervendrán 400 pozos entre octubre y diciembre de este año, con una inversión de mil 500 millones de pesos, que podría aportar hasta 13 mil barriles diarios adicionales provenientes de campos maduros localizados en Veracruz y Tabasco.

Si bien se trata de una producción menor en términos del volumen nacional, lo cierto es que es un primer paso para probar si los contratos mixtos pueden funcionar.

Y sobre todo para terminar con la parálisis que ocasionó **Néstor Martínez**, el defenestrado director de PEP, que se pasó más tiempo auditando el trabajo de su predecesor, Cid Munguía, que proponiendo nuevas estrategias.

Con este esquema, Pemex comienza a ensayar los con tratos mixtos, en los que se mantiene como el operador de las asignaciones y tiene obligación de pago de las actividades del privado.

Se pagará únicamente por barril producido, además de permitir flexibilidad para incorporar incentivos para acelerar la producción. La estrategia ha despertado el interés de empresas nacionales.

Apunte a Diavaz, de **Luis Vázquez Senties**; Opex, de **Alfredo Miguel Bejos**; GSM Bronco, de **Carlos Slim**; Marinsa, de **José Luis Zavala**; Cotemar, que dirige **Alejandro Villarreal**; La Latina, de **Adolfo del Valle**; Grupo Iusa, de **Carlos Peralta**, e ICA de **David Martínez**.

También considere a las transnacionales petroleras, como SLB que preside **Olivier Le Peuch**; Halliburton, que encabeza **Jeff Miller**, y Baker Hughes, que comanda **Lorenzo Simonelli**.

En este proceso, Pemex incluirá nuevas tecnologías desarrolladas por el Instituto Mexicano de Petróleo, cuyos costos de estimulación de pozos puede llegar a ser hasta 90% más barato que el convencional.

Cid, por cierto, pupilo de **Miguel Ángel Lozada**, ex director de PEP con **Octavio Romero**, ha dejado claro en la secretaria de Energía, **Luz Elena González**, que la caída de la producción de los últimos seis meses no fue por motivos geológicos, sino estrictamente administrativos.

Pemex perdió ritmo, dejó de renovar contratos y pagar las deudas a sus principales proveedores.

A propósito, aunque la presidenta **Claudia Sheinbaum** insiste en que a la fecha se ha pagado 60% de la deuda, las compañías siguen teniendo otros datos. Ya le platicaremos. El Heraldo



22 de mayo de 2025

5

Claudia Sheinbaum y las reformas del Segundo Piso de la Cuarta Transformación

En materia de adquisiciones públicas, se aprobó la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, que incorpora un enfoque social

Durante el segundo periodo del primer año de la **LXVI Legislatura**, la Cámara de Diputados aprobó **16 iniciativas impulsadas** por la presidenta **Claudia Sheinbaum**, orientadas a fortalecer los derechos sociales, la soberanía nacional y sectores estratégicos como la energía, la alimentación y la vivienda.

Entre las reformas más destacadas se encuentra la **Ley Nacional para Eliminar Trámites Burocráticos**, que impulsa la simplificación y digitalización de trámites gubernamentales para facilitar el acceso a servicios públicos, reducir costos y promover la inversión con responsabilidad ambiental. En el mismo sentido, se reformaron disposiciones constitucionales para fortalecer la simplificación administrativa y la digitalización como un derecho ciudadano.

En materia de adquisiciones públicas, se aprobó la **Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público**, que incorpora un enfoque social en las contrataciones gubernamentales, mediante mecanismos como la Tienda Digital del Gobierno Federal y comités especializados para optimizar las compras. Además, se reformó la **Ley de Obras Públicas** para garantizar mayor transparencia, eficiencia y tecnología en las contrataciones, incluyendo mecanismos innovadores como los diálogos estratégicos.

Otra reforma relevante fue la aprobada en **materia de transparencia y protección de datos personales**, que reorganiza las atribuciones del INAI y las transfiere a la nueva Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno, con el objetivo de evitar duplicidades y reducir gastos sin comprometer los derechos de acceso a la información ni la protección de datos.

En el ámbito energético, se aprobó un paquete de reformas para reglamentar el funcionamiento de **Pemex, CFE y avanzar en la transición energética**, con el objetivo de fortalecer la soberanía energética de México y garantizar un acceso justo a los recursos energéticos.

Asimismo, se reformaron los artículos 19 y 40 de la Constitución para establecer con claridad que **México no aceptará ningún tipo de intervención extranjera**—sea militar, electoral o económica—, reafirmando así el principio de soberanía nacional como eje rector de la política exterior y de seguridad.

Otro avance significativo fue la reforma constitucional que prohíbe la **reelección inmediata** de legisladores y combate el **nepotismo electoral**, limitando la participación de familiares de funcionarios en procesos electorales a partir de 2030. Esta medida busca evitar la concentración del poder y devolverle al sistema democrático su carácter meritocrático y representativo.

También se aprobó la **protección constitucional de los maíces nativos**, declarándolos elemento de identidad nacional y prohibiendo los cultivos transgénicos, como una forma de defender el patrimonio biocultural del país. Esta iniciativa fue ampliamente consultada con organizaciones campesinas, científicas y ambientales.

Finalmente, se impulsaron reformas en el **sector vivienda** que permiten al Infonavit crear una empresa filial para la construcción de vivienda social, respetando los derechos de los trabajadores sobre sus subcuentas y créditos, y asegurando su derecho a elegir libremente el tipo de vivienda que desean adquirir.

Estas reformas representan una agenda que fortalece el segundo piso de la Transformación y consolida un modelo de nación más justo, más cercano a la gente y en donde se fomenta el desarrollo económico.

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de mayo de 2025

Pemex aporta más al fisco en 2025, pero aún por debajo de niveles previos

Aunque Petróleos Mexicanos incrementó sus contribuciones fiscales en el primer trimestre, el monto aún está lejos de lo recaudado en años anteriores, y caen también los ingresos por contratos privados.

Durante el primer trimestre de 2025, Petróleos Mexicanos (Pemex) transfirió a la federación 58,124 millones de pesos (mmdp) por concepto de derechos, lo que representó un aumento de 189% respecto al mismo periodo de 2024, cuando solo se entregaron 20,111 mmdp. Este incremento se debe, en parte, a la aplicación del nuevo esquema fiscal que contempla el Derecho Petrolero para el Bienestar (DPB) como eje principal.

Del monto total entregado, el 64.7% (37,644 mmdp) fue por el DPB, mientras que el 26.6% (15,510 mmdp) correspondió al Derecho por la Utilidad Compartida (DUC), aún vigente durante parte del trimestre. Otros conceptos como el Derecho de Extracción de Hidrocarburos y el de Exploración sumaron 4,699 y 302 millones, respectivamente.

No obstante, a pesar del repunte anual, la cifra sigue siendo 14% menor que la registrada en el primer trimestre de 2023 (67,745 mmdp) y 60% más baja en comparación con los 147,840 mmdp recaudados en el mismo periodo de 2022.

En abril, Pemex entregó 18,012 mmdp exclusivamente por DPB, una baja mensual de 4.4% y un retroceso anual de 19%.

Por su parte, las operadoras privadas aportaron 11,214 mmdp en el primer trimestre, un 13.4% menos que el año anterior, con una baja más marcada en abril, de 21% respecto a 2024.

El Fondo Mexicano del Petróleo canalizó 21,940 mmdp a la Tesorería de la Federación en abril, también por debajo de lo esperado por Hacienda para ese mes (23,707 mmdp), reflejando presiones persistentes en los ingresos petroleros del país. OGM

Nueva CNE endurece vigilancia al sector

La nueva CNE asumirá funciones de la CRE con mayores facultades de fiscalización y colaboración binacional para frenar el huachicol y regular al sector energético.

La creación de la Comisión Nacional de Energía (CNE), que sustituirá a la Comisión Reguladora de Energía (CRE), representa un parteaguas en la supervisión del sector energético en México. Con mayores facultades regulatorias y un enfoque ejecutor más robusto, la CNE tendrá como prioridad combatir el contrabando de combustibles y cerrar filas contra el huachicol fiscal, aseguró Víctor Juárez Cuevas, CEO de Edge Innovation.

Durante un webinar de Energy21, Juárez destacó que la CNE trabajará en estrecha colaboración con el Servicio de Administración Tributaria (SAT), Profeco, ASEA y autoridades de Estados Unidos. Uno de los ejes clave de esta nueva etapa será la implementación obligatoria de controles volumétricos certificados, lo que permitirá cruzar datos en tiempo real entre compras, ventas y existencias para detectar irregularidades.

Además, los márgenes de tolerancia en errores de dispensarios serán eliminados. Cuando Profeco detecte irregularidades fuera de rango, se notificará a la Fiscalía General de la República (FGR), iniciando procesos penales que impedirán reabrir dispensarios hasta que se resuelvan peritajes judiciales.

La transición también implica revisiones de licencias ambientales antiguas, lo cual ha ocasionado cierres temporales en estaciones que operaban bajo permisos obsoletos. La ASEA está solicitando su regularización, proceso que puede durar hasta siete meses.

A nivel estructural, la CNE tendrá cinco unidades administrativas, eliminará la figura de comisionados y contará con un sistema de gestión de datos propio, lo que le permitirá una supervisión más eficiente.

Las nuevas reglas exigirán que los solicitantes de permisos acrediten infraestructura y cumplimiento normativo y fiscal, evaluando incluso la saturación de estaciones por zona.

La recomendación de Juárez: es momento de que los permisionarios revisen y autocorrijan sus procesos antes de enfrentar sanciones más severas.

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de mayo de 2025

Hoteles pueden ahorrar hasta 40% en electricidad con energía solar y baterías

Integrar generación distribuida y baterías en hoteles permite ahorrar hasta 40% en electricidad, reducir emisiones y garantizar servicio continuo ante apagones.

Combinar generación distribuida (GD) con sistemas de almacenamiento en baterías (BESS) permite a hoteles y empresas turísticas ahorrar hasta un 40% anual en sus costos de electricidad, al tiempo que mejoran su eficiencia energética y reducen su huella ambiental.

La GD, por sí sola, ya representa un ahorro de hasta 25% y una disminución de más de 150 toneladas de CO₂ por año en hoteles medianos. Con la incorporación de BESS, el ahorro puede alcanzar el 40% y reducir hasta 250 toneladas de emisiones, dependiendo del consumo energético del inmueble.

Oscar García, Head of Growth and Customer Success de Energía Real, señaló que estas soluciones permiten a los hoteles tener mayor autonomía energética, mantener un servicio continuo y ofrecer una experiencia sin interrupciones a los huéspedes. En caso de apagones, las baterías entran en operación en menos de 200 milisegundos, evitando pérdidas operativas.

ONU Turismo estima que los hoteles y alojamientos generan entre el 2% y el 5% de las emisiones totales de CO₂ del sector turístico. Adoptar energía limpia, como los paneles solares integrados con almacenamiento, permite a los hoteles generar y utilizar electricidad solar incluso durante la noche o en picos de demanda, promoviendo la sostenibilidad y ayudando a cumplir con la Agenda 2030.

El contexto también es favorable: según IRENA, la energía solar y eólica representaron el 96.6% de las adiciones renovables en 2024, y México recibió 7.7 millones de turistas internacionales en los primeros dos meses de 2025, un aumento del 8.2%. Esto resalta la importancia de adoptar soluciones energéticas limpias para responder a la creciente demanda turística con fiabilidad, eficiencia y responsabilidad ambiental. OGM

Pemex: la deuda que ya se siente en las estaciones de servicio

El desabasto de gasolina en Puebla y Tlaxcala revela los efectos críticos del impago de Pemex a sus proveedores. Esta crisis logística podría extenderse a más regiones si no se resuelve, afectando la movilidad, economía y estabilidad energética del país.

La crisis financiera de Petróleos Mexicanos (Pemex) ya no es un tema exclusivo de estados financieros o calificadoras crediticias. Ha comenzado a tocar de forma directa a millones de ciudadanos, y su impacto más reciente se ve reflejado en el preocupante desabasto de gasolina en Puebla y Tlaxcala. Lo que hasta hace poco eran advertencias de expertos y reportes sobre deuda acumulada, hoy se traduce en ventas racionadas y estaciones con problemas de suministro.

El motivo: Pemex no está pagando a quienes le transportan el combustible.

La presidenta de Gasolineros Unidos de los Estados de Puebla y Tlaxcala, Luz María Jiménez, lo explicó sin rodeos: hay al menos 150 pipas varadas porque Pemex no ha cumplido con los pagos a las empresas transportistas. El resultado inmediato ha sido la entrega de solo un 35% del suministro habitual de gasolina en las estaciones franquiciadas. Algunas gasolineras han limitado la venta de Magna a 20 litros por vehículo, mientras que otras se quedaron sin Premium.

Y aunque el gobierno federal ha salido a decir que no hay escasez de gasolina en el país, lo que enfrentan estas regiones es una crisis logística originada directamente por la incapacidad de Pemex para cumplir sus compromisos financieros. Y esto es apenas el principio.

La deuda de Pemex con sus proveedores y contratistas no ha dejado de crecer. Solo en el primer trimestre de 2025 aumentó 11%, alcanzando los 404 mil millones de pesos. Es ya el segundo mayor pasivo de corto plazo de la empresa, solo por debajo de su deuda financiera inmediata. Más preocupante aún, algunas fuentes del sector aseguran que la deuda real podría superar los 500 mil millones de pesos.

Detrás de esta cifra hay empresas que han dejado de pagar nóminas, transportistas que no pueden costear el mantenimiento de sus unidades, y trabajadores que enfrentan la incertidumbre del desempleo. Es la cadena de suministro completa de la empresa productiva del Estado la que se tambalea.

Lo que ocurre en Puebla y Tlaxcala no es una anécdota aislada. Hay reportes no oficiales de dificultades similares en Hidalgo, y no sería descabellado pensar que la situación pueda extenderse a otras regiones si Pemex no resuelve sus adeudos. En un país donde más del 80% de los combustibles se distribuyen por carretera mediante pipas, cualquier falla logística tiene consecuencias inmediatas. OGM