NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de octubre de 2026

1

Gobierno busca limitar a comercializadores de combustibles en combate al huachicol

La presidenta Sheinbaum presentó una estrategia contra el comercio ilegal de combustibles que contempla el monitoreo de toda la cadena de suministro, mayores controles y posibles cambios legales para limitar la participación de intermediarios.

El **Gobierno de México** presentó avances de la estrategia interinstitucional para combatir el comercio ilícito de combustibles, que incluye el cruce de información fiscal, aduanera, regulatoria y operativa de 16 dependencias del Gobierno federal.

Claudia Sheinbaum, presidenta de México, explicó que, según la información recabada, durante 2025 dejaron de pagarse alrededor de **61,000 millones de pesos** por concepto del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) relacionado con los combustibles. En contraste, de enero a septiembre de 2026 se reportó una **recuperación de 48,411 millones de pesos** por ese gravamen, como resultado de las medidas de fiscalización y control.

La mandataria sostuvo que el objetivo es identificar a los responsables de las irregularidades en **toda la cadena de suministro**, desde la importación hasta la venta en gasolineras, y proceder con inspecciones, sanciones administrativas y denuncias penales cuando corresponda.

Comercializadores, principal foco de irregularidades

Luz Elenea González, secretaria de Energía, detalló que el análisis de las facturas y los registros de compra y venta correspondientes a 2025 permitió identificar un **desbalance de 8,824 millones de litros de combustible**, equivalente a un monto económico de 61,700 millones de pesos.

Según mencionó, 72% de las inconsistencias se concentró en el segmento de comercialización, mientras que 13% correspondió a los expendios, es decir, las estaciones de servicio. El resto se distribuyó entre los demás participantes de la cadena de suministro. La funcionaria explicó que el problema radica en las diferencias entre los volúmenes de combustible comprados, vendidos y facturados por las empresas permisionarias, lo que permite detectar operaciones en las que se comercializan hidrocarburos sin un origen debidamente declarado.

A partir de estos hallazgos, Sheinbaum Pardo señaló que su administración profundizará las investigaciones sobre los comercializadores, quienes pueden comprar y vender combustible sin contar necesariamente con infraestructura propia de transporte o almacenamiento.

También, se detalló que se analizan cambios legales para disminuir la participación de estos intermediarios o acotar sus operaciones, con la posibilidad de que los importadores vendan directamente a las empresas transportistas o a otros participantes de la cadena.

Plataforma tecnológica para rastrear combustibles

Como parte de la estrategia, la Secretaría de Energía puso en marcha, junto con otras instituciones federales, un **centro de análisis y monitoreo** que integra información de 16 entidades para rastrear los movimientos de hidrocarburos y detectar inconsistencias.

La plataforma concentra **registros fiscales, aduaneros, regulatorios y operativos**, además de información sobre permisos, importaciones, compras, ventas y transporte. También utiliza sistemas de posicionamiento global (GPS) para dar seguimiento a las unidades que trasladan combustibles.

Sheinbaum Pardo afirmó que el sistema permite conocer quién importa, comercializa, transporta, almacena, distribuye y vende los combustibles. Añadió que existe intercambio de información aduanera con autoridades de Estados Unidos para contrastar los volúmenes de hidrocarburos que salen de ese país con los que ingresan a México.

Cancelan permisos y sancionan empresas

Por su parte, el subsecretario de Hidrocarburos, Juan José Vidal Amaro, indicó que se impusieron **500 multas por declaraciones erróneas, tardías o inexactas** y se iniciaron procedimientos administrativos contra ocho agentes aduanales.

En el sector energético, la Comisión Nacional de Energía identificó y dio seguimiento a **61,557 unidades de transporte de combustible** mediante códigos QR y sistemas GPS. También canceló 264 permisos de expendio y comercialización, mientras que otros 307 permanecen en procedimientos de sanción o revocación.

Mientras que, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) **canceló el registro de 2,224 empresas** por vender combustibles sin los permisos correspondientes. Además, impuso 6,483 multas a 2,032 gasolineras por incumplimientos relacionados con los controles volumétricos, dio de baja del padrón de importadores a 180 empresas por contrabando y catalogó a otras 175 como empresas factureras, con los avisos correspondientes a las autoridades.

En el ámbito penal, el SAT presentó **152 denuncias por contrabando** e incumplimiento de controles volumétricos; la Procuraduría Fiscal de la Federación, 127 casos por defraudación fiscal; la Comisión Nacional de Energía, 50 casos penales por inconsistencias en los volúmenes despachados en estaciones de servicio; Pemex, 10,674 denuncias por robo de combustible, y la Agencia Nacional de Aduanas de México, 11 casos por contrabando y falsedad en declaraciones de importación. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de octubre de 2026

Trump viene por el petróleo mexicano

2

La multiplicidad de frentes de negociación que ha abierto Donald Trump, presidente de Estados, dificultan las pláticas del T-MEC y, sin duda, aumentarán las presiones a México para que abra, entre otros sectores, el petrolero y mediante la compra de activos de Pemex para aumentar la producción.

Aunque la Presidenta Claudia Sheinbaum aclaró que la Constitución prohíbe otorgar derechos sobre el petróleo, al tiempo que se le dijo que las empresas estadunidenses pueden participar, mediante contratos con Pemex, como lo hacen Halliburton desde casi ocho décadas y, más recientemente Sempra Energy con su planta para licuar gas en Ensenada.

Sin embargo, me temo que nos equivocamos quienes creímos que Trump cambiaría después de las elecciones legislativas del próximo martes 3 de noviembre, pues las gane o las pierda, al quedarle dos años a su mandato, para aumentar su fortuna personal, presionará para obtener jugosos contratos petroleros.

¿Qué entienden por burocracia?

A veces para una sensata discusión política es vital que para cada una de las partes las palabras tengan el mismo significado. El pasado lunes, aunque la Presidenta Sheinbaum reconoció el esfuerzo de la UNAM para ampliar la oferta educativa al aceptar administrar académicamente el nuevo Centro de Estudios Superiores en la zona de Xochimilco, insistió, una vez más, en que la Universidad recorte el gasto en burocracia.

Declaró: “Todavía hay espacio para más austeridad republicana, disminuir los gastos de la burocracia y dedicarlo a abrir más espacios educativos”, lo cual hace trascendente, para una sensato dialogo, que conozcamos si comparten la UNAM y la Presidencia el significado del término burocracia.

En su primera acepción, según el diccionario de lengua española, significa “organización regulada por normas que establecen un orden racional para distribuir y gestionar los asuntos que le son propios”; pero su cuarta acepción es: “administración ineficiente a causa del papeleo, la rigidez y las formalidades superfluas”. ¿Entonces?

Lemus cedió, ¿ganó Jalisco?

La segunda marcha ciudadana en Guadalajara para exigir agua limpia y salubre en la zona metropolitana de la capital tapatía, fue nuevamente, marcada el violento grupo de 300 encapuchados, conocido como bloque negro, vandalizaron el palacio de Gobierno, pero esta vez no los repelió la policía.

Al no haber gases lacrimógenos, chorros de agua y persecución de los vándalos, como el domingo anterior, el gobernador Pablo Lemus mostró una faceta de tolerancia, para imitar a la Federación y al Gobierno de CDMX que dan libertad a los vándalos que irrumpen en el Zócalo.

Es probable que el gobernador Lemus se haya equivocado al ceder a la presión política del gobierno federal, porque en política, el menos como la practica Morena, la especialización es apretar más a quienes son conciliadores con ellos. Veremos si el tiempo nos da la razón.

NOTAS EN REMOLINO

Edgar Amador Zamora, titular de la SHCP, anunció el refinanciamiento de 238 mil millones de pesos en deuda, lo cual ratifica el objetivo de mantener la disciplina fiscal, pues el vencimiento de lo refinanciado se distribuye entre 2027 y 2047 … El senador Saúl Monreal, quien fuera aspirante a la candidatura de gobernador de Zacatecas, fue escogido por Morena como su candidato a la alcaldía de Fresnillo, la ciudad económicamente más importante de la entidad. Y decían que no había premios de consolación … La Secretaría de Economía propone exentar 10% de aranceles a la importación de “kits” componentes para ensamblar automóviles, como parte del Plan México … La acusación de asesinato que fincó la fiscalía de Florida contra Raúl Castro es oportunismo del exilio cubano, porque la suerte del régimen castrista está en manos de Donald Trump … El escritor colombiano Eduardo Alighieri dejó esta lapidaria reflexión para quienes abusan del poder: “Quien abusa de su poder, olvida que se tiene el poder por algún tiempo; pero los enemigos que hace son para toda la vida” … El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de octubre de 2026

3

Los precios mundiales del diésel se mantendrían altos a pesar del acuerdo de Trump con Rusia

Los precios del diésel se han disparado a máximos históricos durante la guerra de Estados Unidos e Israel contra Irán, lo que supone un lastre político para Trump y su Partido Republicano de cara a las elecciones del 3 de noviembre.

Es poco probable que el **acuerdo del presidente Donald Trump con Rusia** para suministrar gasóleo a los mercados estadounidenses y mundiales reduzca de forma significativa **los precios del diésel**, dijeron observadores del mercado y los analistas, ya que señalan que los volúmenes prometidos son demasiado reducidos para aliviar la escasez mundial de suministro.

Los **precios del diésel se han disparado a máximos históricos** durante la guerra de Estados Unidos e Israel contra Irán, lo que supone un lastre político para Trump y su Partido Republicano en su campaña para mantener sus escasas mayorías en el Congreso de Estados Unidos de cara a las elecciones de mitad de mandato del 3 de noviembre.

Los críticos de la medida de Trump afirman que levantar las **sanciones sobre el diésel ruso** podría ayudar a Moscú a financiar nuevos ataques contra Ucrania, lo que socavaría años de esfuerzos por frenar los ingresos energéticos rusos y aumentaría el riesgo de que el Kremlin se beneficie, mientras que los consumidores apenas obtienen alivio frente a los elevados precios del combustible.

Trump dijo que Rusia exportaría de inmediato 300,000 toneladas métricas, es decir, 2.25 millones de barriles, seguidas de 500,000 toneladas en noviembre y 1 millón de toneladas "inmediatamente después". Los analistas han señalado que quizá no sea posible que Rusia produzca a corto plazo un excedente de diésel suficiente para cumplir esos ambiciosos objetivos, mientras que la tensa situación del mercado mundial de petroleros también podría dificultar los envíos puntuales.

Los analistas también han señalado que es poco probable que los volúmenes anunciados reduzcan de forma significativa los precios del diésel. Los precios minoristas del diésel en Estados Unidos superaron los 6 dólares por galón en septiembre por primera vez en la historia y se han mantenido por encima de ese nivel desde entonces.

Grandes promesas, impacto limitado

Michelle Brouhard, directora de política y riesgo geopolítico de Kpler, señaló que se necesitarían **400,000 barriles diarios adicionales** de suministro de diésel para aliviar de forma sustancial los precios en el mercado actual.

Sin embargo, el envío inicial de aproximadamente 2,2 millones de barriles equivaldría solo a unos 73,000 bpd si se distribuyera a lo largo de un mes. Afirmó que ese volumen por sí solo probablemente no afectaría de manera significativa a los precios mundiales del diésel.

Caspian Conran, economista jefe de la consultora Baringa, estimó que el mercado necesitaría un **suministro adicional de 850,000 barriles al día** para provocar una bajada inmediata de los precios.

Trump dijo inicialmente que Rusia suministraría diésel de forma inmediata a los mercados de Estados Unidos y mundiales para ayudar a reducir los precios del combustible, pero más tarde señaló que los cargamentos rusos se destinarían a los mercados mundiales en lugar de enviarse a Estados Unidos.

Esto suscitó dudas sobre si el acuerdo proporcionará el alivio en el suministro nacional que prometió el presidente.

"El diésel que Putin iba a vender, de una forma u otra, se iba a poner a disposición del mercado mundial", dijo el Secretario de Estado, Marco Rubio, durante el fin de semana. "La única diferencia es la cantidad que iban a recibir los Estados Unidos".

La portavoz de la Casa Blanca, Taylor Rogers, dijo que Trump anunció que "cantidades masivas" de diésel ruso abastecerán a los mercados mundiales y reducirán los precios tanto en el país como en el extranjero. "El presidente Trump sigue consiguiendo buenos acuerdos, no solo para Estados Unidos, sino para el mundo", señaló Rogers.

Sistema de refinado sobrecargado

No estaba claro si Rusia podría aumentar sustancialmente las exportaciones de diésel a corto plazo debido a la limitada disponibilidad de exportaciones rusas y a los elevados costos de transporte.

Los datos de transporte marítimo del martes mostraban que algunos cargamentos de diésel ruso volvían a sus destinos habituales después de que Estados Unidos suspendió las sanciones y logró el levantamiento de la prohibición de exportación. Al menos dos petroleros tenían previsto viajar a Turquía y Brasil.

Los datos también revelaron que Rusia ha reanudado las cargas de exportación de diésel desde el puerto báltico de Primorsk, tras un acuerdo entre Washington y Moscú para suministrar combustible a los mercados mundiales.

Las interrupciones en las exportaciones de diésel desde Rusia —el segundo mayor exportador mundial de diésel tras Estados Unidos— y Oriente Medio alcanzaron los 1,3 millones de barriles al día en septiembre, lo que supone alrededor del 4,5% de la demanda mundial de diésel y gasóleo de motor. La Agencia Internacional de la Energía ha advertido de que la escasez podría prolongarse hasta 2027.

"Nos preguntamos si las refinerías rusas podrían siquiera soportar un aumento de las exportaciones, dado que, según algunas estimaciones, hasta un 45% de la capacidad de refino de Rusia se encuentra actualmente fuera de servicio", afirmó Mary Melton, analista de la empresa de buques cisterna Braemar.

Para suministrar los volúmenes anunciados, además de las exportaciones existentes, Rusia tendría que producir entre 384.000 y 509.000 barriles diarios de diésel, señaló la Fundación para la Investigación de Políticas Energéticas en una nota. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de octubre de 2026

4 Precios del crudo suben después que Irán frustra esperanzas de un avance diplomático

Los futuros del crudo Brent subían 2.06 dólares, un 1.9%, a 110.85 dólares el barril la mañana de este miércoles. El crudo estadounidense West Texas Intermediate (WTI) ganaba 2.13 dólares, un 2.2%, a 99.95 dólares.

Los **precios del petróleo subían más de 2 dólares** el miércoles después de que Irán afirmara que había pocos motivos para esperar **avances diplomáticos con Estados Unidos**, lo que dejó al índice de referencia del Brent rondando máximos de cinco meses con un apoyo adicional del mercado debido a la caída de las existencias de crudo y productos derivados en EU.

Los **futuros del crudo Brent** subían 2.06 dólares, un 1.9%, a 110.85 dólares el barril la mañana de este miércoles. El crudo estadounidense **West Texas Intermediate** (WTI) ganaba 2.13 dólares, un 2.2%, a 99.95 dólares.

En la sesión anterior, **el Brent alcanzó su máximo en cinco meses**, mientras que el WTI tocó su máximo en seis meses, antes de que los precios retrocedieran a raíz de las conversaciones sobre los esfuerzos de mediación en una reunión entre el presidente de Irán y el jefe del ejército de Pakistán en Teherán.

El miércoles, el ministro de Exteriores de Irán, **Abbas Araqchi**, dijo al Financial Times que Irán estaba preparado para defenderse, y el **presidente Masoud Pezeshkian** afirmó a medios estatales que Estados Unidos no podía esperar un diálogo mientras mantuviera el bloqueo y amenazara a Irán.

"Ninguno de los dos conflictos geopolíticos que sustentan el optimismo del mercado ha mostrado signos de distensión", señalaron los analistas de PVM, refiriéndose a las guerras de Oriente Medio y entre Rusia y Ucrania.

Según datos de Kpler, se registraron al menos **18 ataques a buques en las últimas dos semanas**, mientras que los analistas de LSEG advirtieron que Irán estaba atacando petroleros mucho más allá del estrecho de Ormuz, llegando hasta el golfo de Omán y poniendo en peligro las cargas de crudo del Golfo y los trasvases de barco a barco que dan soporte a las operaciones de carga regionales.

Los hutíes, alineados con Irán, reivindicaron el lunes la autoría de los ataques contra una instalación de Saudi Aramco en Yanbu, el yacimiento petrolífero de Shaybah y los aeropuertos de Riad y Abha, en Arabia Saudita.

En Estados Unidos, dos funcionarios del Departamento de Energía afirmaron el martes que estaban colaborando con refinerías de todo el mundo para aumentar la producción de combustible.

Las reservas de crudo de Estados Unidos se redujeron en 4.9 millones de barriles en la semana que finalizó el 16 de octubre, y las de gasolina y destilados también cayeron, según fuentes del mercado que citaron datos del API. El Economista

Se reactivan contrataciones petroleras en Venezuela

Empresas de servicios petroleros como Weatherford International, Baker Hughes, Halliburton y SLB están ofreciendo decenas de nuevos puestos de trabajo en Venezuela, según portales de empleo, en una señal de que el plan de Washington de reconstruir la industria energética del país empieza a tomar forma.

Empresas de servicios petroleros como Weatherford International, Baker Hughes, Halliburton y SLB están ofreciendo decenas de nuevos puestos de trabajo en Venezuela, según portales de empleo, en una señal de que el plan de Washington de reconstruir la industria energética del país empieza a tomar forma.

La contratación, que podría ayudar a revertir el éxodo de empresas y profesionales que se produjo durante la era de las sanciones, forma parte de los esfuerzos del Gobierno de Donald Trump por impulsar 100,000 millones de dólares en inversiones para el país tras la captura de Nicolás Maduro en enero.

Weatherford, que había reducido al mínimo su presencia en Venezuela en 2019, tiene al menos 20 vacantes abiertas -de supervisores de operaciones, especialistas en perforación, soldadores, ingenieros y personal para el área de ventas, entre otros- desde el mes pasado principalmente para los centros de operaciones de petróleo y gas de Anaco y Maturín.

La compañía estadounidense tiene previsto celebrar un evento este mes junto a Eni tras un acuerdo clave alcanzado en septiembre con la estatal Pdvsa que permitirá a la petrolera italiana expandir operaciones en la Faja del Orinoco, dijo una fuente, que agregó que Eni está negociando una alianza con Weatherford para el proyecto.

Baker Hughes, que también se está expandiendo, tiene actualmente una docena de vacantes publicadas en su sitio web para puestos en Maracaibo, la segunda mayor región petrolera de Venezuela. La empresa firmó este mes un acuerdo clave con Pdvsa, la firma de ingeniería Lindsayca y la desarrolladora Fulcrum LNG para reactivar infraestructura de gas en Venezuela. SLB tiene 35 vacantes en oferta en su sitio web para puestos en Anaco, Maturín y Caracas publicadas en los últimos seis meses. A principios de octubre, Halliburton hizo pública su intención de ampliar su red de talento en Venezuela. EL Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de octubre de 2026

5

El diésel le cobra más al "nearshoring" que a China

En 1975, un "convoy" encabezado por el trailero Rubber Duck estremecía la radio en Estados Unidos protestando en contra del límite de 55 millas por hora, establecido por Washington como medida para ahorrar combustible en respuesta a la crisis de 1973. La canción de C.W. McCall llegó al número 1 de las listas y unos años después se hizo película. Medio siglo más tarde, el diésel vuelve a decidir quién gana en Norteamérica, y la aritmética no favorece a quien uno supondría.

La intuición dice que el petróleo caro castiga la distancia y premia la cercanía. En teoría, si Shanghái está mucho más lejos de Chicago y Monterrey a un puente de Laredo, México debería ganar. Las sumas y restas nos dicen otras cosas. En logística, mover carga por mar es una de las formas más eficientes de mover una tonelada por kilómetro. Un tráiler, por el contrario, es de las menos. La distancia importa menos que el medio.

Hice números simples —aquí me puede regañar cualquier experto en logística— para un contenedor de 40 pies con destino a Chicago. La ruta desde China: Shanghái–Long Beach por barco, Los Ángeles–Chicago por tren. Por contenedor, el combustible costaría hoy aproximadamente 660 dólares. Desde Monterrey, por carretera, cerca de 1,270. Casi el doble por una sexta parte de la distancia. El combustible se ha disparado este año, pero no igual para todos. Desde Shanghái le estimé unos 290 dólares más; la ruta desde Monterrey subió unos 510.

Y me quedé corto. Barcos y trenes también regresan con contenedores vacíos; sin embargo, ese costo se reparte entre miles de cajas, y viajan bastante más llenos que un camión. Mi cuenta del barco ya lo incluye, la del camión no. Un tráiler que entrega en Chicago tiene que volver, y si no consigue carga de regreso, vuelve vacío quemando diésel. Uno de cada seis kilómetros que recorre un tráiler en Estados Unidos lo hace vacío. Esos 1,270 dólares son el mejor escenario.

Nuestro gran problema es que en México movemos casi todo por carretera. De acuerdo con la Oficina de Estadísticas de Transporte de EU, casi tres cuartas partes del valor del comercio con Estados Unidos cruzaron en camión; apenas una décima parte, por tren. La ventaja del nearshoring está en la distancia, y el diésel caro se la está comiendo exactamente en el tramo que más usamos.

Conviene no exagerar, 1,200 de diésel son poco frente al valor de un contenedor de autopartes o servidores. Un arancel pesa mucho más que cualquier galón. Pero cuando la decisión de dónde producir se juega en centavos por pieza, llevar la mercancía a la planta del cliente cuenta. Y hoy juega en nuestra contra.

La respuesta no está en más camiones. El mismo contenedor de Monterrey a Chicago en tren gasta unos 200 dólares de combustible, menos que cualquier otra ruta. Lo que protege al nearshoring de los precios del petróleo no son más carriles de autopistas: son vías, terminales y cruces fronterizos en donde la carga no espere horas con el motor encendido.

Rubber Duck peleaba contra el límite de velocidad. A México le toca ahora algo menos épico: decidir sobre qué ruedas quiere que viaje su ventaja.

Fuentes:

- U.S. Energy Information Administration (2026, 5 de octubre). Gasoline and Diesel Fuel Update.
- Ship & Bunker (2026, 15 de octubre). Los Angeles/Long Beach VLSFO. 1,005 USD/t; promedio 6–17 oct 2025: 541 USD/t.
- BSR, Clean Cargo (2021). Clean Cargo Emissions Report 2021 (datos 2020).
- Federal Highway Administration. Highway Statistics, tabla VM-1, vía Alternative Fuels Data Center.
- Association of American Railroads. Freight Rail and Climate Change (una tonelada, casi 500 millas por galón; usamos 476, cifra conservadora).
- Bureau of Transportation Statistics (2025). TransBorder Freight Data. Comercio México–EE. UU. por modo: 73.6% camión, 10.9% tren.
- American Transportation Research Institute (2026, julio). An Analysis of the Operational Costs of Trucking: 2026 Update. 16.5% de millas en vacío (carga no cisterna), 2025.
- Distancias: Google Maps, Monterrey–Laredo–Chicago (2,405 km); BNSF Transcon, Los Ángeles–Chicago (2,200 millas), Trains.com. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de octubre de 2026

'Amigo, ya me dieron cuello'

6

Ayer fue un día duro en las oficinas de Pemex. He seguido la historia de esa empresa durante todo este siglo y no había visto mensajes como los que leí este martes.

Que hay despidos desde hace varias semanas, que está denso el ambiente, que los líderes de la compañía quieren aplicar una nueva estructura antes de terminar el año.

Según esos testimonios, esto ocurre en refinación, en logística, en exploración y producción y en la misma Torre de Pemex, en el corporativo. Los mensajes describen una medida que afecta principalmente a empleados operativos de confianza.

Uno de los afectados terminó una conversación así, después de compartir su nerviosismo por las escenas que presenciaba la mañana de ayer en su oficina: "Amigo, ya me dieron cuello".

El impacto personal de perder el trabajo termina en la mesa de la cocina. El aviso se convierte en un cambio inmediato en la vida familiar.

Los testimonios no se limitan a los despidos: también hablan de congelamiento de sueldos. El documento oficial usa un eufemismo: "contención en el incremento salarial".

También hablan de "bajar niveles", con reducciones de salario. No se trata de caer un solo escalón: las bajas van de dos a siete niveles. Para quien las enfrenta, el golpe puede sentirse muy parecido al de perder el empleo.

Los observadores que vemos de lejos quedamos entre dos sentimientos: la empatía con quien encara la pérdida y el frío análisis de lo que este movimiento significa para la empresa en términos de los ahorros que busca. Una empresa, por cierto, que es de todos.

Sí hubo un aviso sobre los ajustes previstos, en un documento publicado el año pasado. En la página 84 del Plan Estratégico 2025-2035 de Pemex se lee:

"En este sentido, en materia de servicios personales, hemos identificado medidas con impacto directo en la eficiencia del gasto, entre las que destacan":

La cancelación de 3,051 plazas de confianza, equivalentes al 14% del total, con un ahorro estimado de 3,507 millones de pesos; la modificación del esquema de pago al personal de plataformas, con ahorros previstos de 1,983 millones; la contención de gastos indirectos, por 212 millones; la reestructura de créditos de vivienda, con un impacto de 360 millones; y la contención de doble erogación de plazas, por 597 millones.

Añade la "contención en el incremento salarial" del personal de confianza, por 700 millones de pesos, y del sindicalizado, por 1,092 millones. Finalmente, incluye la "renivelación a la baja de niveles de mando", con un ahorro proyectado de 1,509.4 millones.

Ese fue el aviso público y oficial: una previsión de ahorro aproximado de 9,960 millones de pesos para la empresa.

Es el cálculo consignado en el plan de Pemex, cuya ejecución corresponde ahora a Juan Carlos Carpio Fragoso, quien vino a limpiar la reputación de la oficina de la dirección general de la empresa, manchada por su antecesor. Fue entrenado para asumir decisiones frías que la empresa presenta como necesarias.

Es economista por la UNAM y obtuvo la maestría en Gerencia Pública por el CIDE, el Centro de Investigación y Docencia Económicas.

Más relevante para esta coyuntura: antes de asumir la Dirección General, se desempeñaba, desde octubre de 2024, como director de Finanzas de la petrolera.

Hay otra cara de la moneda, o debe haberla. Frente a la afectación que describen los trabajadores, la promesa del plan es que una mejor situación financiera permita destinar mayores recursos a inversiones productivas.

La gráfica 14 del documento proyecta inversiones conjuntas de Pemex, socios y desarrollos mixtos en exploración y extracción por 289 mil millones de pesos en 2026 y 417 mil millones en 2027 un salto de 44%. Son inversiones previstas, no una garantía de ejecución.

Carpio Fragoso carga con la tarea que nadie quiere: ponerse el traje de adulto y asumir la responsabilidad de decisiones contundentes.

Si esta reestructura no funciona, él deberá lidiar con el descontento laboral, la posible salida de trabajadores eficientes que encuentren otros empleos y más complicaciones financieras para una empresa que simplemente no ha podido marcar una tendencia satisfactoria. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

22 de octubre de 2026

7

Precios del petróleo retroceden con atención en diálogo entre Estados Unidos e Irán

Los mercados también siguen atentos a Arabia Saudita, el mayor exportador de crudo del mundo, que registra ataques casi diarios contra sus aeropuertos e infraestructuras petroleras por parte de los hutíes de Yemen.

Los **precios del petróleo** cerraron a la baja este martes tras informes de prensa sobre una reanudación del diálogo entre Estados Unidos e Irán, en medio de persistentes tensiones en Oriente Medio.

El barril de **Brent del mar del Norte** para entrega en diciembre cayó un 0.69%, hasta 108.79 dólares, luego de situarse en 111.99 dólares, su nivel más alto desde mayo.

Su equivalente estadounidense, el **West Texas Intermediate** (WTI) para entrega en noviembre, perdió un 1.80%, hasta 101.79 dólares, tras llegar a 110.48 dólares, su nivel más alto desde abril.

Según los analistas de Briefing.com, los precios retrocedieron luego de que el portavoz de la diplomacia de Qatar afirmara que hay "negociaciones en curso" entre Teherán y Washington, según declaraciones recogidas por la agencia oficial turca Anadolu.

Pese a este descenso, los precios siguen elevados ante la preocupación del mercado por las hostilidades en Oriente Medio, en particular en el estratégico **estrecho de Ormuz**.

Las exportaciones de crudo desde el Golfo promediaron 8.5 millones de barriles diarios durante la última semana, de acuerdo con datos publicados el viernes por la firma especializada Kpler. Siete días antes, superaban los 20 millones de barriles diarios, señaló Carsten Fritsch, de Commerzbank.

Los mercados también siguen atentos a Arabia Saudita, el mayor exportador de crudo del mundo, que registra ataques casi diarios contra sus aeropuertos e infraestructuras petroleras por parte de los hutíes de Yemen. La guerra civil en Yemen enfrenta a los hutíes proiraníes contra el gobierno yemenita reconocido por la comunidad internacional, respaldado por una coalición liderada por Riad.

"Los ataques reiterados de los hutíes contra instalaciones sauditas confirman que los riesgos de interrupciones de suministro ya no se limitan al **estrecho de Ormuz**", afirmó John Plassard, analista de Cité Gestion.

El director de la **Agencia Internacional de la Energía** (AIE), el turco Fatih Birol, no ve ninguna "perspectiva creíble" de que los flujos petroleros se normalicen en 2027. Así lo afirmó el martes durante una intervención en Londres en una cumbre sobre transición energética organizada por el Financial Times. El Economista

Petrolera estatal chilena Enap compra Pluspetrol Ecuador por 207 millones de dólares

La Empresa Nacional del Petróleo (Enap) anunció que su filial Enap Sipetrol S.A. firmó un contrato para adquirir el 100% de Pluspetrol Ecuador, sociedad con participación en el bloque 10 (ubicado en la provincia de Pastaza), por un precio base de 207 millones de dólares.

La Empresa Nacional del Petróleo (Enap) anunció que su filial Enap Sipetrol S.A. firmó un contrato para adquirir el 100% de Pluspetrol Ecuador, sociedad con participación en el bloque 10 (ubicado en la provincia de Pastaza), por un precio base de 207 millones de dólares.

Mediante un comunicado, la estatal petrolera chilena detalló que el acuerdo para avanzar en dicha adquisición está alineado con la estrategia de la compañía de priorizar inversiones internacionales que permitan la integración física de crudos compatibles con las refinerías chilenas.

Entre los objetivos de la transacción está el permitir a Enap acceder directamente al costo de extracción, extender la sostenibilidad de su negocio de refinación en el país, aumentar la competitividad operativa y fortalecer la seguridad de suministro energético para Chile.

Hoy, los crudos ecuatorianos representan más del 20% de la canasta de crudos que procesan las refinerías de Enap.

Enap opera en Ecuador desde 2003 con contratos de prestación de servicios en los bloques 46 y 47. La producción acumulada supera los 150 millones de barriles desde los inicios de su operación.

La operación objeto de la transacción (bloque 10) tiene una superficie de 1,985 km², está en explotación y cuenta con potencial de crecimiento. Las reservas probadas de Enap en Ecuador aumentarían un 34% (de 50 millones a 67 millones de barriles de petróleo). El Economista