

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

25 de julio de 2025

1

## Revela embajada de EU mecanismo del huachicol binacional

La Embajada de Estados Unidos en México reveló un complejo esquema de contrabando de combustibles que implica la exportación ilegal de crudo robado desde México hacia Texas, donde es refinado y posteriormente reintroducido al país como producto legal, a través de aduanas mexicanas.

La Embajada de Estados Unidos en México reveló un complejo esquema de contrabando de combustibles que implica la exportación ilegal de crudo robado desde México hacia Texas, donde es refinado y posteriormente reintroducido al país como producto legal, a través de aduanas mexicanas.

En un video publicado en su cuenta oficial de X, la representación diplomática explicó que este mecanismo involucra directamente al crimen organizado y a redes de empresas fachada que permiten blanquear el origen ilícito del combustible. “Detrás de cada litro ilegal hay evasión fiscal, corrupción y violencia financiada”, advirtió la embajada.

Según la información difundida, el proceso comienza cuando cárteles trasladan crudo robado por camiones o ductos hasta refinerías en Estados Unidos. Una vez refinado, el combustible regresa a territorio mexicano con documentación falsificada, y finalmente es distribuido en algunas gasolineras del país como si fuera legal.

La embajada subrayó que muchos consumidores y empresas adquieren este huachicol sin conocer su procedencia. Este tráfico ilegal representa una industria multimillonaria que financia a grupos criminales y profundiza la corrupción en ambos lados de la frontera.

Además, el gobierno de Estados Unidos aseguró que, junto con las autoridades mexicanas, ha comenzado a tomar acciones conjuntas. Entre ellas, se incluyen operativos en aduanas y puertos, sanciones a empresas y bancos implicados, y nuevos mecanismos de trazabilidad del combustible.

## Pérdidas millonarias

En una entrevista reciente para El Economista, la académica especialista en temas de seguridad, Cristina Pablo Dorantes, denominó que el también conocido como “huachicol hacendario” no tiene que ver con la “succión de los tubos, sino que es un combate a la corrupción dentro del mismo gobierno, particularmente en el sistema aduanero”.

La especialista subrayó que este tipo de delito implica la evasión fiscal a gran escala, con pérdidas millonarias para el erario.

“Se están evadiendo impuestos a través del ingreso irregular de hidrocarburos, que muchas veces ni siquiera son petróleo, sino otros derivados que también generan ganancias ilícitas. Es un golpe directo a Hacienda”, aseguró.

La especialista advirtió que esta modalidad ha ganado terreno por ser “más sencilla y menos riesgosa” que el robo tradicional de ductos, especialmente luego de tragedias como la explosión en Tlahuelilpan en 2019.

“Este otro es más sencillo y más fácil de filtrar y es muchísimo más grande”, dijo.

De acuerdo con estimaciones del presidente del Observatorio Ciudadano de Energía, Francisco Barnés de Castro, el huachicol dejó pérdidas en el sexenio pasado de más de 24,000 millones de dólares; 17,300 por ingresos que dejó de percibir Pemex y 7,550 millones en impuestos que no se ingresaron. El Economista



25 de julio de 2025

2

## Pemex, ganando tiempo a costa del erario

La noticia sobre la transacción entre la Secretaría de Hacienda y Pemex ha generado alivio en los mercados y dentro de la petrolera estatal. No es para menos, la ingeniería financiera desplegada, mediante la creación de un vehículo de propósito especial (SPV) —Eagle Funding LuxCo I— para emitir deuda a tasas más bajas que las que paga Pemex, es un ingenioso parche temporal para un problema aún no resuelto.

La mecánica, como detallan analistas de Finamex, es astuta. El gobierno federal establece este vehículo en Luxemburgo, emite deuda, compra bonos del Tesoro de EU y los presta a Pemex. Ésta, a su vez, usa estos activos como colateral para obtener liquidez mediante operaciones de recompra con grandes bancos. El Tesoro mexicano cubre la diferencia entre el rendimiento de esos bonos y el costo de la deuda del SPV. En resumen, el soberano absorbe el costo de financiamiento más elevado de Pemex, permitiéndole acceder a capital a un costo menor.

La reacción de las calificadoras ha sido positiva. Fitch colocó la calificación de Pemex en "observación positiva", reconociendo el apoyo tangible del gobierno. Esta medida, según la propia Fitch, podría traducirse en una mejora en la calificación de Pemex si la transacción se ejecuta con éxito y se percibe un apoyo gubernamental más sólido.

En el corto plazo, la inyección de liquidez —estimada entre 7 y 10,000 millones de dólares, según Bloomberg— ofrece un respiro. El objetivo parece ser aliviar la presión de la abultada deuda con proveedores, que ronda los 20,000 millones de dólares. Desahogar esa carga podría tener un impacto positivo en la economía real, facilitando el flujo de pagos en la cadena productiva de Pemex, hoy al borde de la quiebra.

Sin embargo, por ingeniosa que sea, esta maniobra no resuelve de fondo los verdaderos problemas de Pemex. Como señala Enrique Quintana, es una "fórmula secreta" para el rescate inmediato, no una estrategia de viabilidad a largo plazo.

Pemex sigue siendo una empresa que destruye valor. Su producción cae, su negocio de refinación es una máquina de perder dinero, y su nivel de endeudamiento, superior a los 100,000 millones de dólares, la hacen una empresa inviable a largo plazo. La habilidad del gobierno para reducir el costo de fondeo es de celebrarse, pero no aborda la falta de inversión en exploración y producción, la falta de criterios técnicos en los volúmenes de refinación ni el deterioro de la empresa en general.

El riesgo principal de esta operación radica en la capacidad de Pemex para generar flujo de efectivo suficiente para cumplir con sus obligaciones hacia el SPV. Si no revierte su tendencia operativa negativa, el costo de este "apoyo creativo" recaerá completamente en las finanzas públicas, lo que, aunque no se contabilice directamente como deuda, representa un riesgo fiscal significativo a mediano y largo plazo.

Se trata de una jugada financiera inteligente que mejora la liquidez de Pemex y le da tiempo. Pero no nos engañemos: el gobierno está subsidiando sus ineficiencias a cambio de calma en los mercados. Esta estructura podría facilitar soluciones más escalables para refinanciar los grandes vencimientos de deuda en 2025 y 2026, pero sigue siendo un parche, no la cura urgente que Pemex necesita. Para que este respiro financiero se traduzca en una transformación real, se requiere una estrategia integral que aborde los problemas fundamentales de producción, eficiencia y gobierno corporativo en la petrolera estatal. Y de eso, lamentablemente, aún no vemos señales claras. El Economista



# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

25 de julio de 2025



## Precios del petróleo suben impulsados por acuerdos comerciales de Estados Unidos

El Brent del Mar del Norte ganó casi 1% para cotizar en 69.18, mientras que el WTI estadounidense ganó 1.20% para ofertarse en 66.03 dólares.

Los **precios del petróleo** subieron el jueves, en un mercado impulsado por la firma de acuerdos comerciales entre Estados Unidos y algunos países, y pese a informaciones de prensa sobre una posible reanudación de las operaciones de Chevron en Venezuela.

El barril de **Brent del mar del Norte**, para entrega en septiembre, sumó 0.98% a 69.18 dólares.

Mientras su equivalente estadounidense, el barril de **West Texas Intermediate**, también para entrega en septiembre, avanzó 1.20% a 66.03 dólares.

Los precios de petróleo se mantuvieron gracias a los "acuerdos comerciales" con Estados Unidos, considerados como "positivos" para la demanda de crudo, comentó a la AFP el analista John Kilduff, de Again Capital.

Por ahora, el gobierno del presidente Donald Trump cerró cinco acuerdos, el más reciente con Japón, y los operadores esperan que también se concrete un pacto con la Unión Europea.

En paralelo, el secretario del Tesoro, Scott Bessent, tiene previsto reunirse con sus pares de China en Estocolmo la semana próxima para conversar sobre una posible extensión de la tregua arancelaria que debía vencer a mediados de agosto.

Además "las cifras de empleo son buenas" en Estados Unidos, lo cual "augura una buena situación económica y una buena demanda en el futuro", agregó Kilduff.

Por otro lado, "la noticia que Chevron va a ser autorizada a (perforar) en Venezuela (...) amortiguó un poco el efecto" alcista en los precios de crudo durante la jornada, explicó Kilduff.

El diario *Wall Street Journal* informó este jueves que Chevron podrá continuar sus operaciones en el país sudamericano, citando fuentes cercanas al asunto, pero precisando que los detalles del acuerdo por ahora no están claros.

A finales de mayo, **Chevron** confirmó el cese de su producción en Venezuela debido al vencimiento de la licencia de explotación que le otorgó el gobierno de Estados Unidos.

Contactado por la AFP, el grupo afirmó que "maneja sus actividades (...) en respeto a las leyes y reglamentos aplicables (...), así como al marco de sanciones previsto por el gobierno estadounidense, que incluyen a Venezuela". El Economista

## Precios del petróleo suben impulsados por acuerdos comerciales de Estados Unidos

El Brent del Mar del Norte ganó casi 1% para cotizar en 69.18, mientras que el WTI estadounidense ganó 1.20% para ofertarse en 66.03 dólares.

Los **precios del petróleo** subieron el jueves, en un mercado impulsado por la firma de acuerdos comerciales entre Estados Unidos y algunos países, y pese a informaciones de prensa sobre una posible reanudación de las operaciones de Chevron en Venezuela.

El barril de **Brent del mar del Norte**, para entrega en septiembre, sumó 0.98% a 69.18 dólares.

Mientras su equivalente estadounidense, el barril de **West Texas Intermediate**, también para entrega en septiembre, avanzó 1.20% a 66.03 dólares.

Los precios de petróleo se mantuvieron gracias a los "acuerdos comerciales" con Estados Unidos, considerados como "positivos" para la demanda de crudo, comentó a la AFP el analista John Kilduff, de Again Capital.

Por ahora, el gobierno del presidente Donald Trump cerró cinco acuerdos, el más reciente con Japón, y los operadores esperan que también se concrete un pacto con la Unión Europea.

En paralelo, el secretario del Tesoro, Scott Bessent, tiene previsto reunirse con sus pares de China en Estocolmo la semana próxima para conversar sobre una posible extensión de la tregua arancelaria que debía vencer a mediados de agosto.

Además "las cifras de empleo son buenas" en Estados Unidos, lo cual "augura una buena situación económica y una buena demanda en el futuro", agregó Kilduff.

Por otro lado, "la noticia que Chevron va a ser autorizada a (perforar) en Venezuela (...) amortiguó un poco el efecto" alcista en los precios de crudo durante la jornada, explicó Kilduff.

El diario *Wall Street Journal* informó este jueves que Chevron podrá continuar sus operaciones en el país sudamericano, citando fuentes cercanas al asunto, pero precisando que los detalles del acuerdo por ahora no están claros.

A finales de mayo, **Chevron** confirmó el cese de su producción en Venezuela debido al vencimiento de la licencia de explotación que le otorgó el gobierno de Estados Unidos.

Contactado por la AFP, el grupo afirmó que "maneja sus actividades (...) en respeto a las leyes y reglamentos aplicables (...), así como al marco de sanciones previsto por el gobierno estadounidense, que incluyen a Venezuela". El Economista

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

25 de julio de 2025



**El valor de producción de constructoras cayó el 2.1% en mayo; impacta inactividad en petróleo**

El retroceso a tasa anual fue del 16.6%, y el sector más impactado fue el de petróleo y petroquímica, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi).

El **valor de producción de las empresas constructoras** hiló en mayo su segunda caída a tasa mensual con datos desestacionalizados al bajar el 2.1% (en [abril se redujo el -0.2%](#)), a tasa anual el retroceso fue del 16.6%, de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (**Inegi**).

En el quinto mes del año los trabajos relacionados con el segmento de petróleo y petroquímica (principalmente **refinerías, plantas petroleras, oleoductos y gasoductos**) registraron un desplome sin precedente del 30.7%, en abril se redujeron el 15.3 por ciento.

De acuerdo con la **Encuesta Nacional de Empresas Constructoras** (ENEC), los trabajos relacionados con edificación (entre ellos: vivienda, edificios industriales, comerciales y de servicios desarrollados por el sector privado y con una participación cercana al 40% del total), cayeron el 1.8%, luego de haber mostrado un incremento en abril del 1.6 por ciento.

Una situación similar se presentó en las obras vinculadas con transporte y urbanización (obras ferroviarias, carreteras, caminos, puentes y trabajos de transporte en ciudades y urbanización desarrolladas con recursos públicos), cuyo valor de producción para las empresas bajó el 0.2% y rompió una racha de tres periodos positivos (un mes antes creció el 0.5%).

Lo anterior muestra que todavía no impactan positivamente en los indicadores la construcción de los trenes de pasajeros ni los trabajos de conservación carretera en el país.

En el aspecto laboral, con los resultados de la ENEC, se concluyó que: el **personal ocupado total en las empresas constructoras decreció el 1.7 % en mayo** pasado, a tasa mensual. Por tipo de contratación, el **personal dependiente de la empresa** bajó el 1.8 % (el número de las y los obreros descendió el 2.1 %; el de las y los **empleados administrativos, contables y de dirección**, el 1.7 % y el grupo de otros —que incluye a personas propietarias, familiares, así como a otras y otros **trabajadores sin remuneración**— subió el 4.1 %). A tasa anual la caída es del 11.5 por ciento.

Las **horas trabajadas en mayo se redujeron el 0.9%** en su variación mensual y el 13.8% en la anual, por su parte las remuneraciones medias reales tuvieron un comportamiento mixto: +0.2% y -4.0 por ciento. El Economista

**Petróleo sube por optimismo sobre acuerdos comerciales y caída de inventarios**

Los precios del petróleo subían este jueves, impulsados por el optimismo sobre unas negociaciones comerciales en Estados Unidos que deberían aliviar la presión sobre la economía mundial y un descenso de los inventarios estadounidenses mayor de lo esperado.

Los **precios del petróleo** subían este jueves, impulsados por el optimismo sobre unas negociaciones comerciales en Estados Unidos que deberían aliviar la presión sobre la economía mundial y un descenso de los inventarios estadounidenses mayor de lo esperado.

A las 4:40 a.m. hora de la CDMX, los futuros del **Brent** ganaban 52 centavos, o un 0.76%, a 69.03 dólares por barril, y los del **West Texas Intermediate** en Estados Unidos avanzaban 60 centavos, o un 0.9%, a 65.85 dólares.

**"La reducción de los inventarios de crudo en Estados Unidos y los esfuerzos comerciales están añadiendo algo de apoyo a los precios",** dijo Janiv Shah, analista de Rystad.

Dos diplomáticos europeos afirmaron el miércoles que [la Unión Europea y Estados Unidos están más cerca de un acuerdo comercial](#) que podría incluir un arancel básico del 15% sobre las importaciones del bloque y posibles exenciones, lo que podría allanar el camino para [otro gran pacto tras el de Japón](#).

Por el lado de la oferta, datos de la Administración de Información de Energía mostraron el miércoles que los inventarios de crudo en Estados Unidos cayeron la semana pasada en 3.2 millones de barriles, a 419 millones de barriles, superando las expectativas de los analistas en una encuesta de Reuters de una reducción de 1,6 millones de barriles.

El petróleo también se veía respaldado por la suspensión de las exportaciones de crudo azerí desde el puerto turco de Ceyhan y por una breve interrupción de los embarques en los principales puertos rusos del mar Negro, que ya se ha resuelto.

No obstante, los analistas prevén que las alzas del precio del petróleo sigan siendo limitadas.

"La incertidumbre sobre las [conversaciones comerciales entre Estados Unidos y China](#) y las negociaciones de paz entre Ucrania y Rusia están limitando las ganancias", dijo Hiroyuki Kikukawa, de Nissan Securities Investment, indicando que es probable que el WTI se mantenga en un rango de entre 60 y 70 dólares por barril. El Economista

25 de julio de 2025

5

## Más problemas para Víctor Rodríguez Padilla: Estos son los vencimientos de la deuda de Pemex en 2026

**P**emex está en problemas por la deuda que arrastra; ¿la ayuda del Gobierno de Sheinbaum bastará para que cubra los vencimientos de 2026?

Petróleos Mexicanos (Pemex) sigue en problemas: la empresa tiene una [deuda de 700 millones de dólares con Grupo Carso](#), de Carlos Slim, mientras batalla también para cubrir lo que le debe a otros proveedores.

Desde hace meses, [Pemex enfrenta una crisis por el impago a sus proveedores y contratistas, con una deuda](#) que asciende a los **404 mil millones de pesos** hasta el primer trimestre de este año; dicho adeudo es con empresas nacionales e internacionales.

Ante esta situación, el Consejo de Fuerza Laboral y Tecnológica Energética (EWTC) solicitó recientemente que la presidenta mexicana Claudia Sheinbaum intervenga para [saldar la deuda de Pemex](#) con sus proveedores de servicios petroleros estadounidenses.

Mientras el Gobierno de México trata de darle una mano a Pemex, dirigida por Víctor Rodríguez Padilla, especialistas señalan que la petrolera genera una preocupación importante para las finanzas públicas este año y el próximo.

### ¿Crecerá más la deuda de Pemex en 2026?

Enrique Quintana, director general editorial de El Financiero, destacó en su columna de este 23 de julio que la [deuda de Pemex representa una gran preocupación sobre las finanzas públicas](#). Y destacó que los **vencimientos de deuda para este año** son de entre 6 mil 400 millones y 8 mil 900 millones de dólares, sumando bonos y créditos bancarios.

Sin embargo, el **monto de vencimientos para 2026** es una mayor preocupación, pues el monto asciende a 18 mil 700 millones de dólares.

La preocupación se debe a que las **finanzas de Pemex** no darán para cubrir el monto de los vencimientos para 2026.

Apenas el 22 de julio, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) informó sobre la emisión de instrumentos financieros denominados Notas Pre-Capitalizadas, que permitirán que Pemex “cuente con recursos oportunos para atender sus necesidades operativas y financieras”.

“Esta operación no constituye una **garantía a Pemex**”, señaló la nota de Hacienda que no reveló el monto de la operación; pero que, de acuerdo con Bloomberg, el Gobierno federal busca captar 10 mil millones de dólares con la emisión de bonos.

Quintana señaló que, incluso si se lograra el total de la captación con este instrumento financiero, Pemex no podría cubrir el monto de vencimiento para 2026.

“Los recursos captados ofrecerán **mayores márgenes de maniobra** para cubrir los vencimientos de la deuda financiera. No se descarta que el monto final de la emisión sea aún mayor al referido por Bloomberg. E incluso, si es bien recibida por los mercados, no descarte que haya próximas emisiones”, puntualizó Quintana en su columna *“La ‘fórmula’ para rescatar a Pemex”*.

El especialista en economía señaló que el problema de la **emisión de notas pre-capitalizadas** es que se trata de una solución de corto plazo, pues nada cambiará si [Pemex sigue arrojando pérdidas millonarias](#). Si la situación de la petrolera continúa, se estaría realizando una inyección de recursos a un “pozo sin fondo”.

“En los próximos meses se pondrá a prueba si la estrategia de la presidenta en relación con Pemex tiene rumbo o si serán necesarios cambios de fondo, incluyendo la renovación de los principales directivos de la empresa”, indicó Enrique Quintana.

### ¿Qué dijo Sheinbaum sobre el apoyo financiero a Pemex y los vencimientos de 2025?

En su conferencia matutina de este miércoles, la presidenta mexicana **Claudia Sheinbaum** explicó que la operación financiera por 9.500 millones de dólares impulsada por su Gobierno para [ayudar a Petróleos Mexicanos](#) estará destinada a pagar los vencimientos, amortizaciones e intereses que la empresa tenía que pagar este año.

Sheinbaum aseguró que el esquema anunciado el martes por la Secretaría de Hacienda es algo “muy trabajado” que tiene como principal objetivo “apoyar a Pemex” como se ha hecho en otras ocasiones.

“Y se está apoyando para, particularmente, los vencimientos de este año”, insistió la jefa de Estado.

A finales de abril, [Pemex confirmó pérdidas por 43 mil 329 millones de pesos durante el primer trimestre de 2025](#), atribuidas a una caída en las ventas y a un “contexto de alta volatilidad global”, según el reporte financiero trimestral de la estatal mexicana.

La cifra negativa de **Pemex, la petrolera más endeudada del mundo**, contrasta con las ganancias de 4 mil 682 millones de pesos del mismo periodo en 2024. El Financiero

25 de julio de 2025

6

## Oxígeno caro para Pemex

El anuncio hecho ayer por la Secretaría de Hacienda, al mando de Edgar Amador de que aplicarían un esquema novedoso para darle cierta liquidez a Pemex, fue bien recibido por todos, o casi todos, ya que el diablo está en los detalles.

Han sido años, pero quizás los últimos meses han sido mucho más difíciles para **Petróleos Mexicanos (Pemex)** que lleva **Victor Rodríguez**, con la deuda en aumento, proveedores en quiebra por falta de pago, bancos molestos, porque les pidieron refinanciar deudas de proveedores de la petrolera con la promesa de que pronto les pagarían y siguen esperando, sólo por dar unos ejemplos. Por ello, el anuncio hecho ayer por la **Secretaría de Hacienda**, al mando de **Edgar Amador** de que aplicarían un esquema novedoso para darle cierta liquidez a Pemex, fue bien recibido por todos, o casi todos, ya que el diablo está en los detalles.

Como primer paso, sector financiero y calificadoras

Serán máximo 10 mil millones de dólares los que se puedan obtener de la nueva operación que se diseñó, que consiste en la emisión de instrumentos financieros denominados Notas Pre-Capitalizadas, las cuales permitirán a Pemex contar con recursos para atender sus necesidades operativas y financieras, dentro de los objetivos del balance y ojo, como bien aclaró Hacienda, esta operación no constituye una garantía a Petróleos Mexicanos, pero al final sí es un primer paso en la búsqueda de una solución a la crisis de liquidez que tiene.

Pero lo malo en todo este proceso, es que diversas empresas públicas y privadas en el mundo han utilizado esquemas similares, no todos con resultados positivos; uno de los más recientes fue de una empresa pública en Sudáfrica que obtuvo la liquidez, pero no mejoró en nada su administración, y ese fue uno de los casos que en algún momento se analizó.

Eso sí, servirá para que Pemex —que literalmente tiene mal historial crediticio, y que aun contando con la protección del gobierno federal, tiene sus desaciertos a la vista de todos protegiéndola—, se vea obligada a tomar medidas.

Una observación negativa hecha por quienes conocen de estas estructuras, es que dado el monto que se obtendrán, las comisiones que los bancos que participarán en el proceso serán muy altas, y quizás no era el mejor camino, eso sí, también reconocen que si va acompañado de estrategias adicionales para darle mayor oxígeno a la petrolera, si valdrá la pena el pago de todas esas comisiones bancarias y de operación, pero no tienen mucha esperanza de que eso suceda, ya que fue mucha “ingeniería financiera” para una solución parcial.

Por lo pronto, al menos dará oxígeno y una pequeña luz a Pemex, que se encuentra en el hoyo de deudas. El Financiero

## Seraphim y SPIC-Zuma Energía inician reemplazo de paneles solares en dos parques fotovoltaicos

La primera fase consistió en el parque fotovoltaico Santa María, Chihuahua, y la segunda está en proceso en el parque Orejera, ambos propiedad de SPIC-Zuma

Las empresas **Seraphim** y **SPIC-Zuma Energía** anunciaron el inicio de un proyecto conjunto de para el **suministro e instalación** de módulos solares en los parques solares fotovoltaicos **Santa María**, Chihuahua, y Orejera, **Sonora**.

El acuerdo de cooperación contempla un suministro inicial de **12 megawatts (MW) en módulos solares**, lo que incluye **piezas de reemplazo “spare parts”** críticas para mantener la coherencia técnica con el diseño original de ambas plantas.

*“Los módulos, de tecnología POLY cristalina de 72 celdas y potencia entre 325–330 W, fueron especialmente manufacturados por Seraphim para atender una necesidad específica del sector: la disponibilidad de tecnología compatible para sistemas existentes en operación”, explicaron en un comunicado conjunto.*

En total, los dos parques, propiedad de SPIC-Zuma Energía, albergan **más de un millón de paneles solares**, con una capacidad instalada conjunta de **344 MW** y representan el equivalente al consumo de electricidad de aproximadamente **400 mil hogares**, con una reducción estimada de **310 mil toneladas de CO<sub>2</sub> al año**.

Ambas empresas también indicaron que la primera fase del proyecto ya inició en el Parque Solar Santa María, con la llegada de los primeros embarques, mientras que la segunda fase **continuará en las próximas semanas** en el Parque Orejana.

Seraphim liderará el **suministro e instalación** de los módulos, mientras que SPIC-Zuma Energía se encargará de la **coordinación operativa**, asegurando que el proceso se realice de manera eficiente, segura y conforme a los más altos estándares técnicos, precisaron las dos empresas.

*“Esperamos futuros esfuerzos de colaboración entre ambas partes para promover el desarrollo del mercado fotovoltaico mexicano e impulsar la popularización y aplicación de la nueva energía fotovoltaica”, comentó **Insan Boy**, vicepresidente de ventas globales de Seraphim.*

Por su parte, **Richard Xie**, CEO de SPIC-Zuma Energía, señaló que el inicio de este proyecto representa un paso firme hacia el fortalecimiento las operaciones de la empresa en campo.

*“Nos permite mantener la eficiencia de generación a largo plazo y reafirma nuestro compromiso con un suministro confiable, seguro y sustentable. Además, es una muestra clara de nuestra capacidad de innovación aplicada al mantenimiento y del trabajo conjunto entre equipos técnicos, legales, financieros y operativos”, agregó. **EAD***

# NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

25 de julio de 2025



## CFE en 'números rojos': Subsidiarias perdieron más de 160 mil mdp bajo la administración de Bartlett

En los últimos cuatro años de Manuel Bartlett al frente de la CFE, los números negativos prevalecieron en las hojas de balance de la empresa.

Las **10 empresas subsidiarias** de la [Comisión Federal de Electricidad \(CFE\) acumularon pérdidas](#) por 164.3 mil millones de pesos entre **2021 y 2024**, de las cuales **CFE Suministrador de Servicios Básicos fue la que presentó los mayores números rojos**, al presentar un balance negativo de 135.4 mil millones de pesos, según un estudio realizado por el Instituto Mexicano para la Competitividad ([IMCO](#)).

**CFE Suministrador de Servicios Básicos** es el área encargada de comercializar el **servicio eléctrico en los hogares mexicanos** y/o a la persona que lo solicite.

De esta manera, en los últimos cuatro años de [Manuel Bartlett al frente de la CFE](#), los números negativos prevalecieron en las hojas de balance de la empresa.

### ¿Qué subsidiarias de CFE está en 'números rojos'?

Entre las áreas del negocio con menor rentabilidad se encuentran las seis [subsidiarias](#) dedicadas a la **generación eléctrica**, ya que de manera acumulada registraron pérdidas por 38.7 mil millones de pesos.

**CFE Distribución y CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos**, también navegaron en números críticos, al registrar pérdidas por 10.6 y 5.5 mil millones de pesos, respectivamente.

La subsidiaria [CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos](#) fue creada durante el [sexenio de Manuel Bartlett](#) al frente de la **empresa eléctrica**.

### ¿Hay una subsidiaria que se salvó de las pérdidas económicas?

Por lo tanto, la única subsidiaria que registró cifras positivas fue **CFE Transmisión**, al reportar utilidades por 26 mil millones de pesos entre 2021 y 2024.

De esta manera, la [CFE enfrentará un panorama complejo en su proceso de reestructuración](#), ya que hay algunas subsidiarias que no son rentables económicamente a lo largo del tiempo, como lo es el área de generación.

“Los resultados financieros de las extintas **subsidiarias de la CFE** obligan a que la **reintegración** no sea únicamente un acto administrativo, sino que esté acompañado de estrategias diferenciadas para cada segmento”, puntualizó el IMCO.

Por lo tanto, la [nueva CFE deberá guiar su actuación](#), protegiendo los núcleos rentables y corrigiendo gradualmente las ineficiencias persistentes en la generación eléctrica.

### ¿Qué recomiendan para salvar a las subsidiarias?

De cara al futuro, el *think tank* liderado por Valeria Moy propone que, pese a la [reestructuración de la CFE](#), se siga contando con **contabilidad segmentada** y transparente por función operativa.

“Aunque desaparezcan las **subsidiarias**, es indispensable [mantener registros financieros diferenciados por actividad](#) (generación, transmisión, distribución y suministro) para evaluar eficiencias, costos reales y riesgos financieros”, indicó.

También se podría aprovechar la figura de proyectos mixtos y de suministrador privado con contrato de largo plazo con la **CFE**.

“Esto le permitiría al **Estado mexicano** cumplir con el mandato de controlar 54 por ciento de la generación eléctrica sin que resulte oneroso para la hacienda pública y sin debilitar la [posición financiera de la CFE](#)”, propuso el think tank. El Financiero