

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

25 de septiembre de 2025

1

Compras de Pemex al exterior están vulnerables

Mucho hay que contar de la salida de Margarita Pérez, quien el 11 de septiembre renunció como directora de PMI Comercio Internacional, tras un fuerte encontronazo con Víctor Rodríguez Padilla, director general de Pemex.

El costo de la austeridad en Pemex no solo está pasando factura en áreas como la contratación de proveedores, tal cual le mostraba en la entrega pasada de esta columna; los recortes de gastos y la menor disponibilidad de recursos está llegando también a lugares estratégicos como PMI Comercio Internacional, uno de los brazos más importantes de la estatal.

En este contexto, mucho hay que contar de la salida de Margarita Pérez, quien el 11 de septiembre renunció como directora de PMI Comercio Internacional, tras un fuerte encontronazo con Víctor Rodríguez Padilla, director general de Pemex.

¿El motivo? La repentina invasión de funcionarios de la Secretaría de Hacienda en la filial de Pemex que se encarga de que sea abastecido el déficit de combustibles que enfrenta el país. Pérez Miranda tomó las riendas de PMI en octubre del año pasado, con la nueva administración, y fue colocada ahí por su amplia experiencia de más de 30 años en esta área estratégica de Pemex.

Los acomodos en PMI, propios de la transición, causaron la salida de alrededor de 30 trabajadores de medio y alto nivel, un cuarto de toda la empresa. Ante la falta de manos para operar, la solución vino desde Hacienda, que lleva Edgar Amador, cubriendo las vacantes con propia gente de la dependencia, con nula experiencia en transacciones de este tipo, y con intereses más fiscales y políticos en la filial.

Esto terminó por colmar la paciencia de Margarita Pérez, quien decidió renunciar después de una acalorada discusión con su jefe, Víctor Rodríguez Padilla, quien le anunciaba que no era posible contratar a los perfiles que Pérez necesitaba, y que en breve llegarían más soldados de Amador Zamora.

El tema es de suma importancia, verás, PMI es el brazo comercial de la petrolera nacional. Es una empresa “satélite” de Pemex que se encarga, nada más ni nada menos, de hacer todas las compras y ventas de la petrolera a nivel internacional. Es decir, ellos tienen bajo su responsabilidad, entre otras cosas, comprar toda la gasolina que importa Pemex, más de la mitad de la que distribuye, así como el gas natural, LP, diésel, etcétera. Si opera mal, puede que la gasolina cueste más, o simplemente no llegue.

El personal de PMI se cuece aparte, no son sindicalizados y tienen una experiencia financiera en commodities. Si usted tiene oportunidad de entrar a sus oficinas en el piso 20 de la Torre de Pemex, seguro notará la diferencia con el resto de la estructura.

Al carecer de experiencia en estas negociaciones tan delicadas con operadores, o traders, Pemex corre el riesgo de estar comprando más caros los productos que importa, principalmente las gasolinas y el diésel. Por ejemplo, explica una fuente, en un deal donde el margen de ganancia del trader es de 5 a 6 centavos por galón, un avisado trader de Texas le puede clavar el colmillo a PMI con una comisión de hasta 10 centavos o más.

En el puesto de Margarita quedó Adán Enrique García Ramos, quien también llegó de la poderosa Secretaría de Hacienda. Al tiempo leeremos sus resultados. El Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

25 de septiembre de 2025

2

Deuda de Pemex con proveedores: ¿Qué empleados y empresas se suman a la lista de afectados?

A pesar de la insistencia de que los pagos a proveedores a Pemex continúan, aún falta mucho para liquidar por completo la deuda

[Petróleos Mexicanos \(Pemex\)](#) continúa con su deuda a [proveedores](#) y sus **consecuencias** se extienden tanto a empresas como a empleados de las mismas compañías.

La [presidenta Claudia Sheinbaum](#) asegura que los pagos se realizan poco a poco, pero la realidad es que todavía falta para estar a corriente con dichos esquemas.

“Tensa y preocupante es la espera de los **distintos proveedores de Pemex**, que no ven nada claro con respecto a los pagos que se les deben desde el año pasado, ya que nuevamente se tiene un “atasco” en lo que más o menos venía fluyendo en saldar algunos adeudos”, dice la periodista Jeanette Leyva en su columna [El ‘atorón’ de los pagos de Pemex a proveedores](#), que se publica este martes 23 de septiembre en *El Financiero*.

De acuerdo con la periodista, la petrolera sigue sin dar claridad a sus proveedores y se mantiene la incertidumbre sobre el esquema de pagos que será coordinado por Banobras.

¿Deudas de Pemex afectarán a trabajadores?

Los **recursos de las empresas** están al límite para los pagos de personal especializado, por lo que los proveedores han pedido a [Pemex](#) que se aceleren los depósitos pendientes para destinarlos a los trabajadores que dependen de dichas actividades.

Dichos pagos corresponden a personal de mantenimiento que requieren las unidades tanto de perforación como a barcos de uso específico para la industria marítima petrolera, según la columnista.

“La esperanza sigue puesta en que puedan recibir los **pagos pendientes de 2024** y 2025 a través del vehículo financiero construido por Banobras, pero que siguen sin saber cómo operará, si bien ya iniciaron Pemex y otras dependencias a llamar por segmentos al personal de finanzas de las empresas para familiarizar el nuevo esquema implementado, los tiempos están en contra”, explica Jeanette Leyva.

Una de las afectadas es la naviera asociada a la CAMEINTRAM, que tiene al menos el 90 por ciento de las actividades dirigidas a la logística, producción, mantenimiento y obra marina, que son servicios vitales para la industria petrolera.

¿Cuáles son los pagos que está priorizando Pemex?

A pesar de la insistencia de que se cumple con los [pagos a proveedores de Pemex](#), la empresa ha priorizado a **compañías pequeñas de Campeche, Tabasco, Veracruz y Tamaulipas**, que son las que más sufren por el retraso.

Otros afectados son compañías como Marinsa, Blue Marine, Grupo TMM, Naviera Integral, Mexmar, energía naviera y Diaavaz, principales operadores de transporte de combustible de Pemex. *El Financiero*



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

25 de septiembre de 2025

3

Crudo sube mientras se frenan exportaciones de petróleo kurdo

Los precios del petróleo subieron el martes después de que se estancara un acuerdo para reanudar las exportaciones del Kurdistan iraquí, apaciguando las preocupaciones de algunos inversionistas de que el reinicio exacerbaría las preocupaciones sobre el exceso de oferta global.

Los precios del petróleo subieron el martes después de que se estancara un acuerdo para reanudar las exportaciones del Kurdistan iraquí, apaciguando las preocupaciones de algunos inversionistas de que el reinicio exacerbaría las preocupaciones sobre el exceso de oferta global.

Los futuros del crudo Brent cerraron con un alza de 1.06 dólares, o 1.59%, a 67.63 dólares por barril, mientras que el crudo West Texas Intermediate de Estados Unidos subió 1.13 dólares, o 1.81%, para cerrar en 63.41 dólares por barril.

Por su parte, la mezcla mexicana de exportación ganó 94 centavos, o 1.54%, a 62.01 dólares el barril.

Las exportaciones de petróleo por oleoducto desde la región del Kurdistan iraquí a Turquía aún no se habían reanudado el martes a pesar de las esperanzas de un acuerdo para poner fin al estancamiento, ya que dos productores clave pidieron garantías de pago de la deuda.

El acuerdo entre los gobiernos federal y regional kurdo de Irak y las empresas petroleras tiene como objetivo reanudar las exportaciones de alrededor de 230,000 barriles por día de petróleo desde Kurdistan al mercado global a través de Turquía, suspendidas desde marzo de 2023.

El Brent y el WTI habían caído durante las cuatro sesiones anteriores alrededor de un 3 por ciento.

"Este fue un ejemplo perfecto de no contar los barriles hasta que se hayan extraído. El mercado se desplomó ante los informes de un acuerdo sobre Kurdistan, y la falta de un acuerdo ha sacado esos barriles del mercado", dijo Phil Flynn, analista senior de Price Futures Group.

Habrà mayor oferta

En general, el mercado petrolero mundial se está preparando para una mayor oferta y una menor demanda, obstaculizada por la adopción de vehículos eléctricos y las presiones económicas impulsadas por los aranceles estadounidenses.

En su último informe mensual, la Agencia Internacional de Energía dijo que el suministro mundial de petróleo aumentaría más rápidamente este año y que el superávit podría expandirse en 2026 a medida que los miembros de la OPEP+ aumenten la producción y crezca el suministro fuera del grupo de productores.

Aún así, los riesgos se ciernen sobre el mercado mientras los operadores monitorean la consideración de la Unión Europea de sanciones más estrictas a las exportaciones de petróleo ruso, así como cualquier escalada de las tensiones geopolíticas en Oriente Medio.

"Los bajos inventarios de petróleo de la OCDE siguen siendo un factor de apoyo", afirmó el analista de UBS Giovanni Staunovo, refiriéndose a las reservas en las economías de altos ingresos de todo el mundo. "Por otro lado, el aumento de las exportaciones de crudo de la OPEP+, así como la ausencia de nuevas sanciones contra las exportaciones petroleras rusas, suponen un obstáculo para los precios".

Las existencias de crudo cayeron 3.82 millones de barriles en la semana que terminó el 19 de septiembre, dijeron las fuentes bajo condición de anonimato. El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

25 de septiembre de 2025

4

Petróleo sube 2% a máximo de siete semanas por sorpresiva baja de inventarios en EU

Los precios del petróleo subieron un 2% este miércoles a un pico de siete semanas, ya que una inesperada baja de los inventarios en Estados Unidos se sumó a la sensación en el mercado de una escasez de suministro debido a los problemas de exportación en Irak, Venezuela y Rusia.

Los **precios del petróleo** subieron un 2% este miércoles a un pico de siete semanas, ya que una inesperada baja de los inventarios en Estados Unidos se sumó a la sensación en el mercado de una escasez de suministro debido a los **problemas de exportación en Irak, Venezuela y Rusia**.

Los futuros del **Brent** subieron 1.68 dólares, o un 2.48%, hasta los 69.31 dólares por barril. Los futuros del crudo estadounidense West Texas Intermediate (**WTI**) ganaron 1.58 dólares, o un 2.5%, para cerrar en los 64.99 dólares.

Los inventarios de petróleo, gasolina y destilados cayeron la semana pasada en Estados Unidos, dijo el miércoles la Administración de Información de Energía (EIA, por su sigla en inglés).

Las existencias de petróleo disminuyeron 607,000 barriles la semana pasada, a 414.8 millones de barriles, en la semana que terminó el 19 de septiembre, lo que se compara con expectativas de los analistas de un alza de 235,000 barriles, según sondeo de Reuters.

"El informe es algo alcista, dada la reducción generalizada", afirmó John Kilduff, socio de Again Capital.

Los precios del petróleo también se vieron respaldados por la **noticia de que el Ejército ucraniano atacó** durante la noche dos estaciones de bombeo de petróleo en la región rusa de Volgogrado.

Se declaró el estado de emergencia en la ciudad rusa de Novorossiisk, el principal puerto marítimo de Rusia en el mar Negro, que alberga importantes terminales de exportación de petróleo y cereales.

En tanto, el presidente **Donald Trump** dijo el martes que creía que Ucrania podría recuperar todo el territorio capturado por Rusia, marcando un repentino cambio retórico a favor de Ucrania. A principios de mes, el Gobierno de Trump había instado a los países de la UE a eliminar progresivamente el petróleo y el gas rusos.

Rusia está sufriendo escasez de ciertos tipos de combustible a medida que los ataques de drones ucranianos reducen las operaciones de las refinerías, según comerciantes y minoristas, después de que Kiev intensificó los ataques con drones contra la infraestructura energética para reducir los ingresos de exportación de Moscú.

El estancamiento de la reanudación de las exportaciones de petróleo kurdo, junto con la reducción de las de Chevron desde Venezuela debido a problemas con los permisos estadounidenses, contribuyeron a la tendencia alcista a corto plazo en el mercado, dijo Tamas Varga, analista de PVM Oil Associates.

El ministro de Petróleo iraní, Mohsen Paknejad, dijo que no se añadirán "nuevas restricciones gravosas" a las ventas de petróleo de Irán y que **continuarán las ventas a China**, mientras Teherán y las potencias europeas luchan por alcanzar un acuerdo para evitar el regreso de las sanciones de la ONU esta semana. El Economista



25 de septiembre de 2025

5

Roberto Mercado: Sin inversión no hay luz

Aunque México cuenta con una capacidad instalada considerable, los retos en generación, transmisión y distribución eléctrica evidencian la necesidad de fortalecer la infraestructura.

El Sistema Eléctrico Nacional (SEN) atraviesa una etapa en la que las decisiones de inversión serán determinantes para su futuro.

Aunque México cuenta con una capacidad instalada considerable, los retos en generación, transmisión y distribución eléctrica evidencian la necesidad de fortalecer la infraestructura.

Más que hablar de crisis, se trata de reconocer las áreas de mejora y de impulsar proyectos que aseguren un suministro confiable, competitivo y acorde con el crecimiento económico del país.

Si bien se han hecho esfuerzos por anunciar nuevas inversiones, los rezagos en generación, transmisión y distribución muestran que aún falta un camino por recorrer. A continuación, reviso algunos de los principales retos que enfrenta el SEN.

En los últimos años, el SEN ha operado con un Margen de Reserva Operativo alrededor del límite técnico del 6 por ciento, e incluso por debajo en algunos periodos.

Aunque la capacidad instalada ronda los 90 GW, no toda está disponible ni ubicada donde realmente se necesita.

En contraste, la demanda máxima en los últimos tres años ha sido de aproximadamente 55 GW, equivalente al 60 % de la capacidad total. La consecuencia es clara: en los meses más calurosos, cuando el consumo se dispara, el sistema se vuelve frágil y obliga al Centro Nacional de Control de Energía (CENACE) a recurrir a medidas extraordinarias.

Entre ellas, pedir a ciertos usuarios que reduzcan su consumo sin compensación económica, un reflejo de la vulnerabilidad estructural del SEN.

A esta fragilidad se suma la falta de inversión en la Red Nacional de Transmisión (RNT) y en las Redes Generales de Distribución (RGD). Esto no solo limita la capacidad de atender la demanda actual, sino que encarece la conexión de nuevos usuarios o la expansión de cargas existentes, frenando proyectos industriales y comerciales en distintos estados del país.

Otro efecto de la escasez de inversión es el encarecimiento de los Certificados de Energías Limpias (CELs) y certificados de energía renovable, cuyos precios se han triplicado en el último año.

Muchas empresas comercializadoras ya no tienen certificados disponibles para lo que resta del año, lo que golpea la competitividad y el cumplimiento de metas de energías limpias.

El panorama de inversión tampoco es alentador. Aunque la CFE ha anunciado planes para nuevas centrales de generación, los retrasos en licitaciones y en el inicio de proyectos han frenado cualquier avance inmediato.

A ello se suma el largo proceso de fabricación y construcción: los fabricantes de equipos tienen listas de espera de más de 18 meses, lo que complica aún más los tiempos.

En materia de transmisión, la Secretaría de Energía anunció recientemente una inversión de 8,177 millones de dólares.

Sin embargo, a diferencia de la generación eléctrica, la inversión en la RNT y las RGD está reservada exclusivamente a la CFE, lo que limita el ritmo y el alcance de los proyectos.

El futuro energético de México depende de que se tomen decisiones firmes hoy. La falta de inversión en generación, transmisión y distribución amenaza con limitar el crecimiento económico, encarecer la electricidad y comprometer la competitividad del país.

La solución no es sencilla, pero sí clara: se requiere abrir nuevamente la puerta a la inversión privada en generación, otorgar permisos desde la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y garantizar un estado de derecho confiable que dé certeza a los inversionistas.

La inminente negociación del T-MEC podría convertirse en una oportunidad clave para reactivar la participación privada y corregir el rumbo.

De lo contrario, los usuarios (hogares, industrias y comercios), enfrentarán un suministro menos eficiente y costos más altos de electricidad.

Invertir de manera oportuna en generación, transmisión y distribución permitirá contar con un sistema eléctrico más confiable, competitivo y preparado para acompañar el crecimiento del país. El Financiero

25 de septiembre de 2025

6

FGR y UIF investigan a Powergreen por presunto fraude a la CFE por mil millones de pesos

La FGR y la UIF investigan a Powergreen Technologies y sus dueños por un presunto fraude de mil millones de pesos en contratos con la CFE.

La **Fiscalía General de la República (FGR)** y la **Unidad de Inteligencia Financiera (UIF)** investigan a los dueños de la empresa **Powergreen Technologies S.A. de C.V.** por un presunto fraude a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) por mil millones de pesos.

De acuerdo con oficios SIARA UIFDGA/2025/001321, /001333 y /001354, el 5 de agosto de 2025 la UIF —entonces encabezada por Pablo Gómez Álvarez— solicitó a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (**CNBV**) requerir a todas las entidades financieras la entrega de todas las cuentas, contratos, saldos y comprobantes de transferencias internacionales donde los investigados aparezcan como titular, cotitular, beneficiario, firmante, accionista, fiduciario, fideicomitente o tercero facultado desde 2015 a la fecha. En dichos documentos se asienta que Moisés El Mann Arazi, E-Group Holding S.A. de C.V. y Teófilo Zaga Tawil tienen la calidad de investigados por la UIF a petición de la FGR, por el presunto desfalco a la CFE.

Paralelamente, la FGR integra la carpeta FED/DGCAP/UNAI-CDMX/0000042/2020, que **indaga si la CFE fue afectada por más de mil millones de pesos** a través de Powergreen Technologies S.A. de C.V. Esta compañía fue constituida el 1 de julio de 2011 mediante la escritura 91,239 ante el notario Francisco Fernández Cueto Barros (Notaría 16 de la CDMX), con André El Mann Arazi en representación de E-Group Holding S.A. de C.V. y Teófilo Zaga Tawil por Zarte Internacional S.A. de C.V.

Las líneas de investigación apuntan a que el Contrato de Suministro de Equipos 700490362 (del 4 de diciembre de 2017) entre CFE y Powergreen pudo ser simulado. Por ello, obra en el expediente el oficio 18/CFE/AQUI/0002/2020, mediante el cual la Secretaría de la Función Pública ordenó a la Dirección Corporativa de Ingeniería y Proyectos de Infraestructura verificar físicamente si los equipos fueron realmente entregados. La FGR presume que la CFE habría quedado obligada al pago sin comprobar la recepción de los bienes.

En el organigrama de Powergreen, Moisés El Mann Arazi y Teófilo Zaga Tawil integraron el Consejo de Administración y designaron como director general a Alberto Sacal El Mann.

Sobrino y cuñado de los primeros, e hijo de Elías Sacal Micha, socio fundador de FUNO—, quien según la carpeta administró las cuentas por donde circularon los recursos derivados de los contratos y era responsable de la entrega de equipos ante la CFE.

La FGR también observa inconsistencias entre el objeto social, capital y operaciones reales de Powergreen, y consigna que la empresa compartía domicilio con Telra Realty, firma señalada en el caso Infonavit. Por su parte, la compañía E-Group Holding controla a la empresa Fibra Uno.

Como antecedente, el 10 de febrero de 2020 los hermanos El Mann Arazi entregaron 2,000 millones de pesos a la FGR en el marco de un criterio de oportunidad aprobado por la agente del Ministerio Público Emma Vázquez Martínez el 20 de mayo de 2020, lo que detuvo entonces la persecución por lavado de dinero. No obstante, de ese acuerdo no se desprende que incluyera las operaciones hoy bajo lupa —entre ellas las vinculadas a CFE, por lo que la FGR podría ejercer nuevamente acción penal.

Cronología clave

- 2011 (1 de julio): Se constituye Powergreen Technologies S.A. de C.V.
- 2017 (4 de diciembre): Se firma el Contrato 700490362 con CFE.
- 2020: La FGR abre la carpeta FED/DGCAP/UNAI-CDMX/0000042/2020 y la SFP ordena verificación de equipos.
- 2025 (5 de agosto): La UIF amplía requerimientos financieros mediante oficios SIARA. El Financiero



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

25 de septiembre de 2025

7

**Pide sector naviero a Banobras
acelerar pago de adeudos de Pemex**

La CAMEINTRAM advirtió sobre consecuencias en la producción, mantenimiento y seguridad en la industria petrolera del país de no liquidar adeudos

La **Cámara Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo (CAMEINTRAM)** hizo un llamado a las autoridades a acelerar los pagos mediante el **Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras)** para los proveedores con quienes **Petróleos Mexicanos (Pemex)** tiene adeudos.

En un comunicado, el sector marítimo conformado por las principales navieras que operan en el país se dijo estar **“muy esperanzado”** del fondo para el pago de adeudos a proveedores de Pemex, a través de Banobras.

“Solicitamos se acelere el esfuerzo de la estrategia de pagos a través de Banobras, para evitar consecuencias en la producción, mantenimiento y seguridad en la industria petrolera del país”, expresó la Cámara.

En agosto de este año, el gobierno federal, a través de la **Secretaría de Energía (Sener)**, la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)**, Pemex y Banobras, dio a conocer [un vehículo de inversión por 250 mil millones de pesos](#) otorgado a la petrolera nacional para financiar proyectos y realizar pagos a proveedores de 2025.

Sin embargo, la Cámara bajo la presidencia de **José Manuel Urreta Ortega** pidió la liquidación de adeudos **de 2024 y 2025**, ante la grave crisis por la falta de pagos que podría llevar en cualquier momento **a un punto crítico**, según advirtió.

Refirió que, en el caso de las navieras asociadas a la CAMEINTRAM, **90 por ciento** están dirigidas hacia logística, producción, mantenimiento y obra marina. Estos servicios, explicó, son de suma importancia en el desarrollo de la industria petrolera

Agregó que los recursos de estas empresas **están casi agotados** para pago de personal especializado y el sofisticado mantenimiento que requieren las unidades tanto de perforación como a barcos de uso específico para la industria marítima petrolera, debido a los impagos por parte de Pemex correspondientes a 2024 y 2025.

“Ya iniciaron Pemex y otras dependencias del Gobierno Federal a llamar por segmentos al personal de finanzas de las empresas para familiarizar el nuevo esquema implementado, pero requerimos celeridad”, señaló.

Por ello, la Cámara solicitó también acelerar toda la implementación **que haga posible la liberación de los COPADES** (Codificación de Pagos y Descuentos de Pemex) y de los pagos retrasados por los servicios prestados en 2024.

“Recordamos a Pemex que el personal abordo es, por contrato, gente especializada”, apuntó.

Lo antes señalado, concluyó, refleja la realidad que prevalece en la Marina Mercante que opera para Pemex en el área **logística y operativa en exploración, perforación y producción. EAD**

