

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

26 de diciembre de 2025

1

Rompen récord con AMLO en concesiones de agua

De 2019 al 2024, periodo que comprende el sexenio de López Obrador, el volumen concesionado de aguas nacionales ascendió a 48,193.90 millones de metros cúbicos.

El volumen concesionado de aguas nacionales en el sexenio de Andrés Manuel López Obrador alcanzó los niveles más altos desde al menos 2001, demostraron datos del Primer Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

Desde el 2019 hasta el 2024, periodo que comprende el sexenio de AMLO, el volumen concesionado de aguas nacionales (que engloba las superficiales como subterráneas) ascendió hasta 48,193.90 millones de metros cúbicos (Mm³).

Dicho volumen se encuentra por arriba de lo que se registró durante el periodo de Vicente Fox Quesada en donde las concesiones llegaron a sumar 31,776.90 Mm³, es decir una diferencia de 16,417 millones, que se traduce en 51.66 por ciento.

Mientras si se compara la cifra con AMLO con el periodo inmediato anterior, es decir la administración de Enrique Peña Nieto, la diferencia es de 78.59% ya que entre 2013 y el 2018 el gobierno registró un volumen concesionado de aguas total de 26,985.50 millones de metros cúbicos.

Existe una diferencia mayor en cotejo con el sexenio de Felipe Calderón Hinojosa (2007 hasta 2012) ya que se registró un volumen concesionado de aguas nacionales de 18,088.4 millones de metros cúbicos, lo que se traduce en una diferencia de 166.4 por ciento.

Al revisar los datos del gobierno de AMLO se puede apreciar que en dicho lapso se registraron los años con mayor volumen concesionado desde el 2001.

El primer año de la administración morenista registró un total de 1,593.50 Mm³, para después subir en el 2020 a 1,628.00 Mm³.

En el 2021 se registró un volumen dado de 822.7 Mm³, es decir una reducción con respecto al lapso inmediato anterior. Sin embargo, la tendencia a la baja se rompió el siguiente año, ya que para el 2022 se otorgó un volumen de 19,146.2 Mm³.

En el 2023, la cifra volvió a subir hasta ubicarse en 24,124.3 Mm³, lo anterior lo convierte en el año con mayor volumen dado desde 2001.

Finalmente, en el 2024, se registró una reducción en volumen otorgado, ya que se registró un total de 879.2 Mm³.

Beneficiados

Entre las primeras 20 concesiones con mayor volumen otorgado en el 2023, año con el registro más alto, se encuentra empresas estatales como Comisión Federal de Electricidad (CFE) y Petróleos Mexicanos (Pemex).

De acuerdo con datos del Registro Público de Derechos de Agua (Repda) la concesión con mayor volumen otorgado es la 848745, cuyo titular es la Comisión Federal de Electricidad (CFE) Generación I la cual posee un volumen de 12,688.9 millones de metros cúbicos.

Mientras que la concesión TAB153707 de Pemex Transformación Industrial E.P.S, cuenta con un volumen de extracción de 47.3 millones de metros cúbicos.

De manera general, 10 concesiones a cargo de CFE fueron dadas en el 2023 con un volumen general de 22,894.9 Mm³.

Mientras que, para Pemex, el dato fue de seis concesiones con un total de 208 millones 585,044.8 metros cúbicos.

Si se suman estas dos cifras el resultado es 23,103, millones 495,085 metros cúbicos, dicho de otro modo, estas 16 concesiones representan 95.7% del volumen total dado para el 2023 que fue 24,124.3 Mm³.

Las cifras del informe de gobierno mostraron que, para los primeros meses de la administración de Claudia Sheinbaum, la cifra de volumen concesionado de aguas nacionales se ubicó en 106.3 millones de metros cúbicos concesionados.

Infraestructura con más requerimientos

El agua en los procesos de la industria energética es fundamental ya que se ocupa como enfriamiento, en mezclas, mejorar las condiciones en las plantas o simplemente como disolvente, explicaron expertos.

De acuerdo con cifras del Primer Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, el 2023 fue el año con mayor volumen concesionado de aguas nacionales desde al menos 2001, en donde empresas como la CFE y Petróleos Mexicanos (Pemex) tuvieron los títulos con mayor líquido.

“En la refinación tienes las torres de enfriamiento (se necesita agua) y se da un choque para poder genera y enfriar ciertos procesos que necesitan para los combustibles”, refirió Ramsés Pech, asesor de energía y economía.

Asimismo, el experto explicó que la para general de electricidad, el agua ayuda para las turbinas, mantener enfriamiento o generación de vapor.

El aumento de 78.6% en los millones cúbicos concesionados en la gestión de AMLO con respecto a la administración de Peña Nieto, dijo el especialista, se puede explicar en el incremento en la instalación de termoeléctricas en el país.

“Hay casi más de 70,000 megavatios cuando en el 2018 no era más de 50,000 es decir aumentó en 20,000 la capacidad instalada de plantas de generación termoeléctrica (...) la mayoría utiliza gas natural, éstas para poder cerrar un ciclo combinado (generas un vapor, metes torre de enfriamiento y utilizas liquido) entonces necesitas más demanda de agua para el proceso”, explicó.

Por su parte, Oscar Ocampo, directo de Desarrollo Económico del IMCO, coincidió con lo anterior y explicó que en el tema de la refinación de hidrocarburos el agua también está presente.

“Para el enfriamiento, para el vapor ocupado en los procesos de destilación y en la petroquímica (...) en todo el mundo estas industrias son intensivas en agua”, explicó.

Asimismo, recordó que la política energética del sexenio anterior podría ser la clave en el aumento en el volumen concesionado ya que, durante este lapso, la CFE lanzó su plan de modernización de centrales hidroeléctricas.

Algunos de los proyectos visualizados en dicho tiempo fueron la planta de Zimapán, Hidalgo, o las plantas en Sinaloa: Santa María en julio; Picachos y Amata.

Mientras que en Puebla Mazatepec se inaugurarán en noviembre 2026, así como en Chiapas, las plantas en Peñitas en julio 2026; Angostura en agosto 2026; Chicoasén II en marzo 2027 y Malpaso en agosto 2027.

De igual manera reconoció que a pesar de que la mitad del país presenta una condición de estrés hídrico, las concesiones dadas a empresas de generación de energía no deberían de impactar la disposición de agua en algunas zonas del país, particularmente en el norte de éste.

“Incluso si sumáramos la generación eléctrica con la industria donde entraría la parte de transformación industrial, refinación de petroquímica no llegamos al 10% (...) Los problemas van por otro lado, en la agricultura se hace un uso muy ineficiente, alcantarillados, tuberías se pierde mucha agua, pero en ese sentido tanto la generación eléctrica como la industria de hidrocarburos no necesariamente son el problema”, reconoció. El Economista



No es ilegal enviar petróleo a Cuba

“No es ilegal enviar petróleo a Cuba”, dijo la Presidenta Claudia Sheinbaum para justificar los envíos de petróleo a Cuba y recordó que, durante el sexenio de Enrique Peña Nieto, le condonó al gobierno castrista una deuda que tenía con Pemex.

Explicó: “los acuerdos en materia de petróleo con los cubanos han tenido todos los gobiernos, independientemente del partido político, lo cual es importante que se conozca”. Tiene razón la Presidenta Sheinbaum, porque para México es trascendente la relación con Cuba, pues es la otra frontera, la cual es benéfico mantener, porque es importante estar presentes ahora que se ha iniciado el ocaso del régimen castrista.

Gasto del senado en comida

Llamó la atención que el Senado de la República aumentará el presupuesto de 2026 para gasto en comidas de los legisladores, mientras los diputados optaron por aumentarse el salario para sumar 135 mil pesos mensuales.

En estricto rigor no hay diferencia entre los dos esquemas que facilitan a senadores y diputados ser parte de las privilegiadas élites de la República, sin importarles contradecir la política oficial de austeridad republicana.

En abono a los legisladores mexicanos recordamos que en el Congreso de Estados Unidos los senadores y los miembros de la Cámara de Representantes son privilegiados y hace mucho votaron para nunca de recibir sus salarios, ni siquiera cuando miles de empleados públicos no tienen paga cuando cierra el Gobierno estadounidense.

Alocado gasto de los gobernadores

Como si fuera contagiosa pandemia, la mayoría de los gobernadores han abandonado toda discreción y con inoportuna corrección política han empezado a aprobarse iniciativas para aumentar la deuda estatal o simplemente el gasto presupuestal.

El ejemplo más acabado es la gobernadora Layda Sansores, miembro del ala dura del lopezobradorismo, quien forzó a su Congreso estatal para aprobarle una deuda de mil millones de pesos, la cual se pagará en 20 años.

Ciertamente hay gobernadores que, poco a poco, construyen cacicazgos políticos estatales y, por sus propias razones, tanto el Gobierno, como el Partido en el Poder, han optado por no disciplinarlos.

NOTAS EN REMOLINO

Anunció el Gobierno de la República que en la Semana Santa de 2026 –del 29 de marzo al 5 de abril–, se podrá recorrer en el tren que irá de la estación de Buenavista al Aeropuerto Felipe Angeles, el AIFA, traslado que se hará en 43 minutos ... Igualmente se informó que el próximo enero se inaugurará la autopista a Toluca ... Como fiel reflejo de una economía con dificultades que en los tianguis de CDMX se multiplican las peluquerías con paisaje ... Las autoridades federales han expedido 681 permisos para autorizar a los migrantes a trabajar en México, de los más de 100 mil que se expidieron ... A quienes quieren hacer historia dejó Konrad Adenauer esta reflexión: “La historia es la suma de todas aquellas cosas que hubieran podido evitarse”... El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

26 de diciembre de 2025

4

CFECapital pagará dividendo

*Fibra Macquarie cierra crédito sostenible
Banorte consume adquisición de RappiCard
Monex actualiza selección de favoritas de la BMV*

La CFECapital, el administrador de la Fibra E colocada en el mercado bursátil por la Comisión Federal de Electricidad pagará dividendos por 777.3 millones de pesos (43.1 millones de dólares).

El pago de la distribución, que corresponde al cuarto trimestre de 2025, será realizado el 31 de diciembre de este año.

También informó, el vehículo del sector eléctrico, que se distribuirán 123.2 millones de pesos de manera prorata entre ambas series, como resultado de los flujos excedentes generados en este periodo, avisó la empresa a la Bolsa.

CFE Fibra E agregó que durante 2025 otorgó distribuciones por un monto total de 3,075.1 millones de pesos (170.7 millones de dólares), lo que representa un rendimiento anual del 11.6%

Y seguimos hablando de pagos. Fibra Macquarie cerró una línea de crédito vinculado a la sostenibilidad en dos tramos por 550 millones de dólares, lo que le proporcionará mayor liquidez y capacidad de financiamiento para fortalecer su posición financiera y extender los plazos de financiamiento, de acuerdo con lo reportado

También informó a la Bolsa Mexicana de Valores que cubrió con un swap de tasa de interés el 100% del monto nominal del préstamo a plazo. Con lo anterior el costo de financiamiento de la fibra es de 5.5% por año e incrementó la liquidez hasta por 595 millones de dólares.

Banorte informó que consumó la adquisición de Tarjetas de Futuro de la plataforma Rappi la semana pasada. Con eso consumo la adquisición de la totalidad de la cartera de crédito emitida por TDF.

Explicó que la adquisición, la transmisión de la cartera y asunción de la operación de dichas tarjetas es parte de un proceso ordenado, uniforme y transparente. Aclaró que, de ahora en adelante, Banorte es el único emisor de dichas tarjetas y asume su administración y operación y la relación con los clientes de estas, actuales y futuras.

Aclaró que los clientes de los plásticos de crédito podrán continuar haciendo uso de las tarjetas de manera habitual, sin que la emisión y administración de Banorte implique interrupciones operativas, afectación en el servicio y cambios relevantes en la experiencia de uso del instrumento financiero.

Ya que se están reactivando y arreglando los cajones con miras al año nuevo, los analistas de Monex Casa de Bolsa agregaron a América Móvil, la mayor compañía de telecomunicaciones de Latinoamérica, y retiraron al operador de aeropuertos Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) de su selección de emisoras favoritas de la Bolsa Mexicana de Valores.

En esta selección continúan las gigantes de la industria de consumo Walmart de México, Arca Continental, Fomento Económico Mexicano (Femsa) y Gruma, así como la empresa de bienes raíces Fibra Prologis.

La institución financiera elige a estas compañías entre las 66 empresas más importantes del mercado bursátil nacional, con base en el rendimiento potencial, las recomendaciones de inversión individuales y expectativas de desempeño operativo para 2026, además de indicadores técnicos. El Economista



26 de diciembre de 2025

5

Precio del crudo sube mientras el mercado evalúa crecimiento económico de EU

Los precios del petróleo cerraron al alza el martes porque los inversores evaluaron un crecimiento económico estadounidense más fuerte de lo esperado y el riesgo de interrupciones en el suministro de petróleo de Venezuela y Rusia.

Los precios del petróleo cerraron al alza el martes porque los inversores evaluaron un crecimiento económico estadounidense más fuerte de lo esperado y el riesgo de interrupciones en el suministro de petróleo de Venezuela y Rusia.

Los futuros del crudo Brent cerraron con un alza de 31 centavos, equivalente a 0.5%, en 62,38 dólares por barril. El crudo West Texas Intermediate estadounidense subió 37 centavos, o 0.64%, a 58.38 dólares por barril.

La mezcla mexicana de exportación se ubicó en 54.99 dólares el barril, un incremento de 47 centavos, o 0.86 por ciento.

La economía estadounidense creció más rápido de lo esperado, impulsada por un sólido gasto de consumo, dijo la Oficina de Análisis Económico del Departamento de Comercio en su estimación inicial del PIB del tercer trimestre el martes.

"El mercado está tratando de decidir si debemos estar más entusiasmados con la demanda proveniente del fuerte crecimiento o preocuparnos de que la Fed vaya a tener que frenar ese crecimiento para controlar la inflación", dijo Phil Flynn, analista senior de Price Futures Group.

Bloqueo a Venezuela

Los inversionistas también estaban considerando el riesgo de interrupciones en el suministro venezolano.

El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, anunció a principios de este mes un bloqueo de todos los petroleros sancionados que entran y salen de Venezuela, lo que ha mantenido a los propietarios de los buques en alerta.

"Con la disminución de la capacidad de almacenamiento en Venezuela, hay riesgos crecientes de que el país tenga que cerrar parte de su producción", dijo el analista de UBS Giovanni Staunovo.

La carga de buques petroleros en Venezuela se ha desacelerado y la mayoría de los barcos transportan cargamentos de petróleo solo entre puertos nacionales luego de la acción de Estados Unidos contra más barcos.

Trump dijo el lunes que Estados Unidos podría quedarse con el petróleo confiscado en las costas de Venezuela o venderlo.

Suministro ruso interrumpido

La interrupción del suministro de petróleo ruso también apoyó los precios.

Las fuerzas rusas atacaron el puerto ucraniano de Odesa en el Mar Negro el lunes por la noche y dañaron instalaciones portuarias y un barco, el segundo ataque en la región en menos de 24 horas, mientras que los ataques con aviones no tripulados ucranianos dañaron dos barcos, dos muelles y provocaron un incendio en una aldea en la región rusa de Krasnodar.

Ucrania también ha puesto en la mira la logística marítima de Rusia, centrándose en los petroleros de flota sombra que intentan eludir las sanciones a Rusia.

Se espera que los mercados petroleros permanezcan bien abastecidos en la primera mitad de 2026, dijo Barclays en una nota esta semana, pero el banco agregó que el superávit de petróleo se reduciría a solo 700,000 barriles por día en el cuarto trimestre de 2026 y una interrupción prolongada podría ajustar aún más el mercado. El Economista

26 de diciembre de 2025

6

El petróleo sube ante el riesgo de interrupciones en el suministro

Los precios del petróleo cerraron al alza el lunes después de que la Guardia Costera de Estados Unidos intentó interceptar un petrolero en aguas internacionales cerca de Venezuela el día anterior, y Ucrania dañó dos buques y muelles en Rusia, aumentando el riesgo de interrupciones en el suministro de petróleo.

Los precios del petróleo cerraron al alza el lunes después de que la Guardia Costera de Estados Unidos intentó interceptar un petrolero en aguas internacionales cerca de Venezuela el día anterior, y Ucrania dañó dos buques y muelles en Rusia, aumentando el riesgo de interrupciones en el suministro de petróleo.

Los futuros del crudo Brent ganaron 1.60 dólares, o 2.65%, para cerrar a 62.07 dólares el barril, mientras que los futuros del crudo West Texas Intermediate (WTI) estadounidense subieron 1.49 dólares, o 2.64%, para cerrar a 58.01 dólares el barril.

La mezcla mexicana de exportación se ubicó en 54.52 dólares por barril, un incremento de 1.51 dólares equivalente a 2.85 por ciento.

La Guardia Costera estadounidense intentó interceptar el domingo un petrolero que, según funcionarios estadounidenses, forma parte de una evasión ilegal de sanciones por parte de Venezuela. Esta es la tercera operación de este tipo este mes. La persecución se produjo tras el anuncio del presidente estadounidense Donald Trump la semana pasada de un bloqueo a los petroleros sancionados que entran y salen de Venezuela.

Los participantes del mercado ven un riesgo de interrupción de las exportaciones de petróleo venezolano debido al embargo estadounidense, habiendo minimizado previamente el riesgo, dijo el analista de UBS Giovanni Staunovo.

El crudo venezolano representa el 1% del suministro mundial, y la mayor parte es comprado por China. Pekín declaró el lunes que la incautación por parte de Estados Unidos de buques de otro país constituye una grave violación del derecho internacional, después de que Estados Unidos interceptara el sábado un petrolero con destino a China frente a las costas venezolanas.

Mar Negro es clave

Los precios del petróleo también estaban subiendo debido a los informes de ataques con drones ucranianos a barcos rusos en un puerto del Mar Negro, dijo la firma de asesoría en comercio de petróleo Ritterbusch and Associates en una nota.

Un ataque con un dron ucraniano dañó dos buques, dos muelles y provocó un incendio en una aldea de la costa del Mar Negro, en la región rusa de Krasnodar, informaron el lunes las autoridades regionales. La región del Mar Negro es vital para las exportaciones energéticas de Rusia.


"Esperamos una mayor consolidación esta semana en medio de volúmenes reducidos por las vacaciones y un continuo enfrentamiento entre el deterioro de los fundamentos del petróleo y la necesidad de mantener cierta prima de riesgo geopolítico relacionada con Ucrania/Rusia y Venezuela", dijo Ritterbusch and Associates.

El enviado especial de EU, Steve Witkoff, declaró el domingo que las conversaciones entre funcionarios estadounidenses, europeos y ucranianos en Florida durante los últimos tres días para poner fin a la guerra de Rusia en Ucrania se habían centrado en alinear posiciones. Dichas reuniones y conversaciones por separado con negociadores rusos habían sido productivas, afirmó.

Sin embargo, el principal asesor de política exterior del presidente ruso, Vladimir Putin, dijo que los cambios hechos por los europeos y Ucrania a las propuestas estadounidenses no habían mejorado las perspectivas de paz. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

26 de diciembre de 2025

 **Octavio Barrera asumirá dirección de Exploración y Producción de Pemex, como "suplente por ausencia": Reuters**

Pemex no respondió de inmediato a una solicitud de comentarios de Reuters.

El director general de la estatal mexicana [Pemex](#), **Victor Rodríguez**, notificó el martes el nombramiento de **Octavio Barrera** como nuevo jefe del brazo de exploración y producción de la petrolera con efectos a partir del miércoles, según un oficio interno de la empresa visto por Reuters.

Reuters reportó la semana pasada que el ingeniero petrolero **Ángel Cid** dejaría la dirección del área, conocida como **PEP**, en los próximos días, apenas unos meses después de haber regresado al cargo, en medio de los intentos de la empresa por frenar el declive del bombeo de crudo. Cid ya había ocupado el puesto durante la gestión del expresidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Reuters también reportó que el funcionario sería relevado por Barrera, un ingeniero en electrónica nombrado en mayo subdirector de Diseño, Ingeniería y Ejecución de Proyectos en PEP, en medio de una reestructura de Pemex.

De acuerdo al oficio, con fecha del martes y firmado por el director general de Pemex, Barrera ocupará el cargo como "suplente por ausencia", pero tendrá todas las funciones establecidas en los estatutos de la empresa.

Pemex no respondió de inmediato a una solicitud de comentarios de Reuters.

La estatal enfrenta una aún abultada deuda con proveedores y una [deuda financiera](#) que cerró a septiembre en más de 100,000 millones de dólares, pese a multimillonarias inyecciones de capital por parte del Gobierno y de beneficios fiscales para mejorar sus finanzas. Funcionarios han dicho que al cierre del año rondará los 85,000 millones de dólares.

El relevo en PEP se da en medio de los apresurados intentos de la empresa por elevar la producción de crudo y gas, actualmente en 1.6 millón de barriles por día (bpd) y la búsqueda de alianzas con empresas privadas con miras a alcanzar además la meta nacional de 1.8 millón de bpd. El Economista

China gana terreno en litio argentino con proyecto de 175 millones de dólares

La canadiense Lithium Chile firmó un acuerdo definitivo para vender su subsidiaria local Argentum Lithium a China Union Holdings, en una transacción valuada en 175 millones de dólares en efectivo que involucra el proyecto de litio Arizaro, en la provincia de Salta.

La presencia china en la minería argentina suma otro espacio, esta vez en el sector del litio. La canadiense Lithium Chile firmó un acuerdo definitivo para vender su subsidiaria local Argentum Lithium a China Union Holdings, en una transacción valuada en 175 millones de dólares en efectivo que involucra el proyecto de litio Arizaro, en la provincia de Salta.

El acuerdo, anunciado desde Calgary, no solo implica un cambio de manos en uno de los salares más grandes del país, sino que refleja el creciente interés del capital chino por asegurarse activos estratégicos en Argentina.

En este caso, el comprador adquirirá el 100% de Argentum, la sociedad que controla participaciones clave en el salar de Arizaro, un proyecto en el Departamento de Los Andes con capacidad para 25,000 toneladas de litio de grado batería al año, que ya cuenta con estudios de recursos, evaluación económica preliminar y prefactibilidad.

Del total de 175 millones de dólares, el 92.5% se desembolsará al cierre, mientras que el 7.5% restante quedará retenido en una cuenta escrow durante 18 meses (que luego se liberará), como garantía ante eventuales contingencias posteriores a la operación.

A eso se suma un depósito de garantía de 5 millones de dólares, que China Union deberá integrar por adelantado para asegurar el cumplimiento de sus obligaciones.

El cierre del deal no es automático. El contrato establece una serie de condiciones precedentes que implican un reordenamiento interno del proyecto. Entre ellas, Argentum deberá adquirir un 17.8% adicional de ARLI S.A., la sociedad que concentra los derechos mineros del salar, lo que elevaría su participación al 80 por ciento.

Si alguna de las partes incumple las condiciones, deberá pagar una penalidad de 17.5 millones de dólares. Y si el cierre no se concreta en los 180 días estipulados, cualquiera de las partes puede dar por terminado el contrato. El Economista