

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

28 de octubre de 2025

1

Gobierno le transfirió 11,509 millones de pesos más de lo presupuestado a Pemex en el 2024: ASF

Pemex reportó aportaciones del Gobierno Federal por 156,509 millones de pesos para fortalecer su posición financiera.

El año pasado, el gobierno federal le transfirió a Petróleos Mexicanos (Pemex) mayores recursos de lo que se tenía presupuestado para apoyar a la petrolera a cumplir con sus obligaciones financieras, de acuerdo con el informe individual de fiscalización de la Cuenta Pública 2024, que entregó el viernes pasado la Auditoría Superior de la Federación (ASF).

En el informe, la ASF señaló que el año pasado se le transfirieron a Pemex –una de las petroleras más endeudadas a nivel mundial– 11,509 millones de pesos más de lo aprobado en su línea presupuestaria.

De esta manera, el gobierno federal le transfirió a Pemex 156,509 millones de pesos al cierre del 2024, en lugar de los 145,000 millones de pesos que se le aprobaron en su línea presupuestaria para apoyar las amortizaciones de deuda de la petrolera.

"En los Estados Financieros Consolidados de Pemex, Empresas Productivas Subsidiarias y Compañías Subsidiarias al 31 de diciembre del 2024, Pemex reportó aportaciones del Gobierno Federal por 156,509 millones de pesos para fortalecer su posición financiera, de los cuales 145,000 millones de pesos correspondieron al fortalecimiento de la posición financiera de Pemex, y los 11,509 millones de pesos restantes, a otros conceptos, información que se hizo del conocimiento de la Securities and Exchange Commission (SEC) de Estados Unidos de forma general mediante la Forma 20-F apartado D Risk Factors", indicó la ASF.

En este sentido, la ASF indicó que del total de amortizaciones que realizó Pemex en el 2024, que ascendieron a 385,443 millones de pesos, 37.6% de estas fueron cubiertas con los 145,000 millones de pesos que se le transfirieron vía la Secretaría de Energía (Sener).

Más de 1 bdp en transferencias

Durante el sexenio de Andrés Manuel López Obrador, una de las prioridades fue Pemex, en donde las transferencias que se le realizaron sumaron poco más de 1 billón de pesos, con cifras reales, de acuerdo con la información de la organización México Evalúa.

"La decisión del sexenio anterior fue rescatar a la empresa mediante dos estrategias principales. Primero mediante las transferencias financieras a la empresa, que en otras palabras es la entrega directa de dinero a las arcas de la petrolera. Estas aportaciones tenían el objetivo de financiar la construcción de la refinería Dos Bocas, y rehabilitar las ya existentes; pero principalmente, de fortalecer la posición financiera de Pemex", detalló la organización en un análisis.

Además de estas transferencias, el gobierno benefició a la petrolera a través de la reducción paulatina del Derecho de Utilidad Compartida (DUC), el cual ahora está concentrado en el Derecho Petrolero para el Bienestar, así como el aplazamiento en el pago de sus impuestos y el perdón del pago de los mismos en ciertos periodos.

"En resumidas cuentas, la estrategia de la administración anterior fue, por un lado, darle dinero a la empresa para impulsar una mejoría productiva y financiera, y a la vez dejarle de cobrar impuestos para que la empresa se quede con mayores ganancias por el aprovechamiento del petróleo. Esta última estrategia resulta ser sumamente costosa al Gobierno, porque obtiene menos recursos para financiar otros gastos, como salud, educación o seguridad pública", agregó.

Aportación casi se duplicará en el 2026

De acuerdo con lo propuesto en el Paquete Económico 2026, para el siguiente año los apoyos que el gobierno le brindará a Pemex casi duplicarán la línea presupuestaria aprobada para este año.

En los Criterios Generales de Política Económica 2026, se propone una línea presupuestaria para Pemex de 263,500 millones de pesos, un crecimiento de 86% en comparación con lo aprobado para este año.

"Se prevé una transferencia del Gobierno Federal por 263,500 millones de pesos destinada al pago de amortizaciones de deuda de mercado y créditos bancarios contratados en años anteriores. Este apoyo está condicionado a que Pemex mejore su balance financiero en la misma magnitud, lo que asegura que la operación no tenga impacto en el déficit del sector público, dado que las amortizaciones de deuda se registran como reducción de pasivos y no como gasto presupuestario", detalló la Secretaría de Hacienda, a cargo de Edgar Amador Zamora.

De esta manera, Pemex contará con esta línea presupuestaria –que se contabiliza como ingresos para la petrolera– por tercer año consecutivo, previo a que la petrolera pueda ser autosuficiente, de acuerdo con el Plan Estratégico que se presentó en meses pasados. El Economista

28 de octubre de 2025

2

Pemex planea invertir más de 51,000 millones de pesos en electricidad al 2030

Dos centrales estarán ubicadas en las refinerías de Tula y Salina Cruz, respectivamente, mientras que una tercera estará en la planta petroquímica de la Cangrejera; la capacidad conjunta de generación asciende a más de 2,400 MW.

De la mano de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), para el 2030 Petróleos Mexicanos (Pemex) proyecta construir una capacidad de generación eléctrica de más de 2,400 megawatts (MW), para lo cual invertirá más de 51,000 millones de pesos, dijo este viernes Víctor Rodríguez Padilla, director general de la empresa petrolera.

"Traemos alrededor de 2,400 MW que vamos a desarrollar con CFE, nuestra empresa hermana. Esos proyectos de cogeneración nos van a permitir ser mucho más eficientes", dijo a diputadas y diputados en comparecencia con motivo de la glosa del Primer Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

La tecnología que está en la mira de Pemex es la cogeneración eficiente, que es aquella en la que se aprovechan los procesos térmicos para la generación eléctrica, en este caso, procesos de refinerías y plantas petroquímicas.

En una de las diapositivas de la exposición de Rodríguez Padilla, se detalló que se contempla la construcción de tres centrales de cogeneración.

La primera sería en la Refinería de Tula, con una inversión estimada de 17,357 millones de pesos, para conseguir una capacidad de hasta 794 MW. La segunda se contempla en la Refinería de Salina Cruz, con una inversión de 16,475 millones de pesos, que se traduciría en una capacidad de hasta 728 MW.

Y la tercera se ubicaría en el Complejo Petroquímico Cangrejera, con un gasto de capital de 17,439 millones de pesos y una capacidad máxima de generación de 900 MW.

De acuerdo con Pemex, el alcance general de estos proyectos sería "generar vapor y electricidad para los centros de trabajo de Pemex y colocar la electricidad excedente al Mercado Eléctrico Mayorista (MEM)".

El anuncio de Pemex se da una semana después de que la Secretaría de Energía publicara su Plan de Desarrollo del Sector Eléctrico (Pladese), en donde se proyecta que la participación de Pemex en la generación eléctrica nacional pasará de 0.6% a 4.6% entre el 2026 y el 2030. Este impulso de Pemex le permitiría al Estado mexicano, a través de sus empresas, alcanzar una participación de 59% en la generación eléctrica nacional en el 2030, es decir, cinco puntos porcentuales más respecto del piso legal, de 54%, luego de la reforma constitucional en materia de industrias estratégicas, del 2024.

El proyecto eléctrico de Pemex forma parte de su estrategia de establecer nuevos verticales de negocio, de acuerdo con su Plan Estratégico 2025-2035, publicado en agosto pasado.

"Vamos a aprovechar las energías de la tierra, la geoenergía, esperamos hacer cogeneración de los pozos petroleros, recuperar litio de las salmueras petroleras y los proyectos que se generan aprovechando las sinergias con la industria petrolera y las nuevas tecnologías", dijo Víctor Rodríguez.

Una de las metas de Pemex para este sexenio es diversificar sus fuentes de ingresos, para lo cual, además de su incursión en el negocio eléctrico, según su plan de negocios explorará oportunidades en otras áreas como los servicios logísticos, la producción de litio y la comercialización de otros combustibles distintos a los hidrocarburos (hidrógeno y biocombustibles).

"Pemex no es una empresa petrolera, lo fue en el pasado, ahora nos dirigimos a ser una empresa de energía y ese es el futuro de Pemex. Seguirá siendo por muchas décadas más la empresa pública del Estado", dijo Rodríguez Padilla.

Mayores eficiencias

Entre los varios temas abordados este viernes en su comparecencia, que tomó poco más de cuatro horas, el director de Pemex afirmó que durante su primer año de administración la empresa ha reducido sus costos operativos.

"Hemos logrado ahorros significativos en la perforación, proyectando una reducción de costos de 20,000 mdp tan solo en el 2026", dijo.

Y en su presentación electrónica reportó que el costo total de producción de hidrocarburos pasará de 31.5 dólares por barril en el 2023, su pico de la administración pasada, a 22.8 dólares proyectados en el 2025, lo que implica una reducción de 27.6 por ciento.

Al interior de dicha cifra se observa una mayor eficiencia, pero también una reducción de la carga fiscal, ya que el costo operativo y administrativo bajará de 28.3 dólares a 22.3 dólares (21.2%), mientras que el costo por derechos e impuestos pasará de 7.4 dólares por barril en el 2022 a apenas 0.5 dólares proyectados en el 2025, producto de la nueva política fiscal hacia Pemex, que contempla un solo impuesto (el Derecho Petrolero para el Bienestar), con una tasa de 30 por ciento. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

28 de octubre de 2025

3

Pemex recorta 62% sus pérdidas en el tercer trimestre a 61,242 millones de pesos

Impactaron los menores precios del crudo y volúmenes de comercialización, así como la reactivación del pago de impuestos, pero las reducciones de costos y una utilidad cambiaria producto de la apreciación del peso atenuaron la merma.

Petróleos Mexicanos (**Pemex**) registró una pérdida neta de 61,242 millones de pesos de julio a septiembre del 2025, cifra 62% inferior a la merma de 161,455 millones de pesos del mismo trimestre del 2024, de acuerdo con el reporte financiero del tercer cuarto de este año, dado a conocer este lunes.

La **pérdida de Pemex** fue el reflejo de menores ingresos por ventas debido precios del crudo más bajos y caídas en los volúmenes de comercialización, así como un aumento significativo en los impuestos y derechos; si bien estos efectos fueron en alguna medida compensados por una notable utilidad cambiaria y la reducción en el costo de ventas.

Las ventas de la estatal cayeron 11.1% a 378,881 millones de pesos. A su interior, las de exportación fueron las más afectadas, con un descenso de 21.5% a 134,001 millones de pesos, mientras que las internas cayeron 4.2% a 244,110 millones de pesos.

Durante el tercer trimestre de 2025 el precio de la **mezcla mexicana** de crudo cayó 10.5% a 62.2 dólares por barril y los volúmenes de exportación bajaron 23% a 557,000 barriles diarios en promedio.

En tanto, Pemex comercializó en el mercado mexicano un volumen de petrolíferos 4.2% menor, equivalente a un millón 296,000 barriles diarios.

Por otro lado, el **pago de impuestos** del tercer trimestre ascendió a 47,486 millones de pesos –por concepto del **nuevo Derecho Petrolero para el Bienestar**– lo que contrastó con el apoyo fiscal de más de 6,000 millones de pesos que otorgó el gobierno federal durante el mismo trimestre del 2024.

A favor de Pemex jugó la reducción del tipo de cambio que pasó de 19.629 a 18.383 pesos por dólar, al comparar los primeros nueve meses del 2025 contra el mismo período del 2024.

Esto dio pie a una ganancia en cambios de 33,384 millones de pesos, lo que contrasta con las pérdidas cambiarias de 130,111 millones de pesos del tercer cuarto del 2024, cuando se observó una notable depreciación del peso.

También en favor del flujo de la empresa se registró una reducción de 64% en el deterioro de valor de sus activos fijos (pozos, ductos, plantas y equipos) a 12,418 millones de pesos, mientras y una reducción de 5% en el costo de ventas a 329,143 millones de pesos.

Resultados acumulados

Dados los resultados del tercer cuarto del año, de forma acumulada las ventas de Pemex han caído 6.1% a un billón 166,091 millones de pesos.

En este corte, la empresa registra una pérdida acumulada de 45,055 millones de pesos, si bien ese monto es 89.5% menor al compararse con la merma de 430,103 millones de pesos observada de enero a septiembre del 2025, resultado que estuvo notablemente impactado en su momento por la depreciación del peso y pérdidas cambiarias.



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

28 de octubre de 2025

CFE agrega 1,741 MW de capacidad de generación eléctrica en el primer año de Sheinbaum

Entraron en operación tres plantas de ciclo combinado y está por concluirse la repotenciación de tres hidroeléctricas; la nueva capacidad equivale a 8% de la meta fijada para el 2030, que es de 22,000 MW.

Durante el primer año del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum, la [Comisión Federal de Electricidad](#) (CFE) echó a andar una capacidad de **generación eléctrica** por 1,741 megawatts (MW), informó este lunes Emilia Calleja Alor, directora general de la empresa eléctrica.

“Al concluir el 2025 estarán ya operando operación tres nuevas plantas eléctricas de ciclo combinado y se concluirá la repotenciación de tres hidroeléctricas: Zimapán, Minas, la Villita”, dijo la funcionaria a diputadas y diputados durante su comparecencia con motivo de la glosa del Primer Informe de Gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

En conjunto, refirió estas plantas agregan 1,741 MW de capacidad y “aportan energía para 100 millones de hogares”. Las plantas de ciclo combinado son Salamanca I, Villa de Reyes y Mérida IV.

Puesta en perspectiva, la cifra representa 8% de la meta de expansión de capacidad de la empresa al 2030, que es de poco más de 22,000 MW, pues se prevé que pase de 54,823 MW a 77,000 MW.

Para el 2030, el gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum planea la adición total de unos 29,000 MW de capacidad, pues a los poco más de 22,000 MW planeados por la **CFE**, se suman 6,400 MW eólicos y fotovoltaicos que serían construidos por el sector privado.

“La generación privada que ahorita cuenta con 29,344 MW, tendrá una expansión de por lo menos 6,400 MW. En conjunto, iniciativa privada y CFE estimamos aumentar la capacidad en 29,000 MW para el 2030”, refirió Calleja Alor.

Sobre los planes a ejecutarse en el segundo año de gobierno, la funcionaria refirió que “por orientación de la Sener, hicimos un esfuerzo para adelantar convocatorias para construir cuatro centrales programadas: **Tula II, Salamanca II, Altamira y Mazatlán**”. Además, agregó, también contempla una nueva central de combustión interna en Los Cabos, Baja California.

Todas estas centrales adicionarán 2,823 MW de capacidad, es decir, más de 1,000 MW adicionales respecto de la capacidad que entró en operación entre octubre del 2024 y agosto del 2025.

Alor también refirió el plan para la construcción de [dos centrales termosolares](#) en Baja California Sur, con una capacidad conjunta de generación de 800 MW y una inversión de 800 millones de dólares. Cabe mencionar que una puesta en operación lineal de nueva capacidad para conseguir la meta de 22,000 MW nuevos de la CFE al 2030 implicaría agregar un promedio anual de 3,666 MW. El Economista

Deuda de Pemex con proveedores toca máximo histórico de 517 mil millones de pesos

En el tercer trimestre del año, la deuda de Pemex con proveedores y contratistas subió 20 por ciento más. A pesar de los [mecanismos financieros aplicados por Petróleos Mexicanos \(Pemex\)](#), la [deuda con proveedores y contratistas](#) alcanzó un récord histórico de 517 mil 098 millones de pesos al cierre del tercer trimestre, de acuerdo con los reportes enviados por la empresa a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

Esta cifra representó un incremento de 20 por ciento respecto a los 430 mil millones de pesos reportados al primer semestre del año. [Víctor Rodríguez Padilla, director general de Pemex](#), señaló que la empresa continúa trabajando con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y con la Secretaría de Energía para atender la deuda con proveedores y contratistas.

Sin embargo, durante la presentación de los estados resultados del tercer trimestre del año con inversionistas, Juan Carlos Carpio, director de finanzas de Pemex señaló que entre enero y septiembre solo han logrado pagar 299 mil 768 millones de pesos a proveedores y contratistas, lo que representó el nivel más bajo para un periodo similar desde 2020.

“La empresa realiza el registro contable de estas operaciones (pagos a proveedores y contratistas) conforme a las normas internacionales de información financiera, asegurando transparencia y rigor en el reconocimiento de las obligaciones derivadas de bienes y servicios recibidos”, señaló.

El director financiero de la petrolera espera que, para el cierre de la actual administración, se pueda alcanzar la meta de realizar [pagos a proveedores](#) en menos de dos meses.

René Orozco, subdirector de contabilidad de Pemex, indicó que el saldo de la deuda por 517 mil millones de pesos contempla todos los adeudos con proveedores vigentes a la fecha, y que el esquema monetizado a través del vehículo financiero coordinado por Banobras no forma parte de este saldo.

“Esto debido a que los convenios que se firmaron con nuestros proveedores incluyen, entre otros aspectos, la recalendarización de pagos a largo plazo más algún pago por recalendarización y esos se estarán presentando en el largo plazo, nuestros pasivos a largo plazo”, dijo.

Apenas el pasado 24 de octubre, Víctor Rodríguez Padilla señaló durante su primera comparecencia del sexenio ante la Cámara de Diputados que **Pemex busca un “borrón y cuenta nueva” en 2026 respecto a su deuda con proveedores** y contratistas, por lo que ya está acelerando la dispersión de pagos y prevé liquidar al menos 180 mil millones de pesos antes de que concluya este año.

“La semana pasada tuvimos una prueba piloto y realizamos uno de los primeros pagos, de más o menos 26 mil millones de pesos, pero vamos a seguir realizando varias entregas de entre 30-40 mil millones de pesos, y para diciembre se van a dispersar 116 mil millones de pesos y todavía viene la dispersión en enero y febrero”, dijo. El Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

28 de octubre de 2025

5

Plan Estratégico de Sheinbaum no es suficiente para Pemex: Pierde 61 mil mdp en tercer trimestre

La producción de crudo y de gas, un elemento del que México es altamente dependiente de EU, cayeron durante el último trimestre.

Petróleos Mexicanos (Pemex) registró pérdidas en el tercer trimestre, una señal temprana de que el [paquete de apoyo impulsado por la presidenta Claudia Sheinbaum](#) podría no ser suficiente para rescatar a la endeudada empresa.

[Pemex, que ahora sí prometió pagar a sus proveedores](#), reportó **una pérdida de 61 mil 250 millones de pesos** en el tercer trimestre, según un comunicado difundido el lunes, tras haber ganado casi [60 mil millones de pesos en el periodo previo](#).

[La producción de crudo](#) y condensados cayó casi 7 por ciento a **1.65 millones de barriles diarios** respecto al año anterior. La producción de gas natural se redujo menos de 1 por ciento, a 3 mil 730 millones de pies cúbicos diarios, mientras que el procesamiento de crudo aumentó.

¿Deuda de Pemex subió o bajó en tercer trimestre de 2025?

La [deuda total de Pemex](#) se situó en **100 mil 300 millones de dólares** al cierre de septiembre, frente a los 98 mil 800 millones de dólares del trimestre de abril a junio.

Los resultados se conocen pocas semanas después de que el [Gobierno de Sheinbaum anunció un masivo paquete de ayuda](#) destinado a apuntalar las debilitadas finanzas de Pemex y prometiera que la empresa será [autosuficiente financieramente para 2027](#).

El reciente apoyo financiero incluyó [12 mil millones de dólares obtenidos mediante el acuerdo denominado P-Cap](#); un fondo de 13 mil millones de dólares proveniente de bancos de desarrollo locales, y 14 mil millones de dólares de emisión soberana usados para recompras de deuda.

El Gobierno de México también transferirá a Pemex más de **14 mil millones de dólares en 2026** para pagos de deuda y otras obligaciones.

¿Qué preocupaciones no fueron cubiertas por el plan de Sheinbaum para Pemex?

Los inversionistas han celebrado los esfuerzos de México por respaldar a la petrolera, mientras que las [agencias de calificación elevaron su nota](#) en las últimas semanas. **Los bonos de Pemex** se han apreciado gracias a las medidas gubernamentales, incluidos los P-Caps, instrumentos que permiten obtener financiamiento sin registrarlo como deuda en los balances y sin afectar la calificación crediticia.

El plan de negocios integral que Sheinbaum presentó en agosto no logró disipar **las preocupaciones sobre la producción de crudo y otros problemas operativos**, como los campos envejecidos y las refinerías deficitarias. La compañía también está en camino de registrar su mayor déficit fiscal con el Gobierno en sus 87 años de historia: una brecha estimada de 31 mil millones de dólares debido a la caída de los ingresos y al rescate masivo de Sheinbaum.

Para reactivar la producción, que se ha reducido a casi la mitad de su nivel máximo de hace dos décadas, el Gobierno busca socios privados que ayuden a aumentar la extracción en los envejecidos yacimientos de petróleo y gas natural. Hasta ahora, pocas compañías, además del [Grupo Carso del magnate Carlos Slim](#), han anunciado proyectos, y los detalles oficiales sobre las negociaciones siguen siendo escasos.

México también evalúa abrir el sector al fracking para aprovechar sus vastos recursos de esquisto y reducir su dependencia de las importaciones de gas de EU, que alcanzaron un récord de 7 mil 500 millones de pies cúbicos diarios en mayo. **Apostar por el fracking representaría un giro drástico para Sheinbaum**, ingeniera ambiental que rechazó esa práctica durante su campaña. El Financiero

28 de octubre de 2025

6

El rescate de Pemex; realidad o fantasía

Víctor Rodríguez resaltó que Pemex sirve y contribuye a financiar los programas sociales porque tiene la obligación de entregar al gobierno federal el derecho petrolero para el bienestar.

Dice la 4T que sacó de la crisis a Pemex. Sin embargo, los datos duros señalan otra cosa. Está comprometida seriamente la viabilidad financiera y operativa de la petrolera.

A tal grado que, si no se da un viraje de 180 grados a la estrategia de rescate, estaríamos ante el inminente colapso. No lo han salvado ni han alcanzado la soberanía energética.

Durante la Glosa del Primer Informe de Gobierno, acudió a la Cámara de Diputados el director general de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, quien pasó las de Caín ante los duros cuestionamientos de los legisladores de oposición; tuvo que deslindarse varias veces del pasado con aseveraciones como “la deuda que heredamos” o “la producción de crudo está a la baja”.

La diputada panista Genoveva Huerta Villegas aseguró que Pemex es la empresa más quebrada, contaminante y peligrosa del mundo; por ello, es necesario saber sobre sus adeudos reales, los programas de pagos para pequeños y medianos proveedores, causas de los derrames y cómo prevenirlos, empresas asociadas en modalidad de contrato mixto, funcionarios denunciados que participaron en la red de huachicol fiscal y las medidas que se aplican para combatir la corrupción de Pemex.

En respuesta, el funcionario informó que, en el marco del combate al robo y al mercado de combustibles, se han inhabilitado alrededor de dos mil tomas clandestinas.

Además, se recuperaron 98 millones de litros de producto por un valor estimado en más de dos mil millones de pesos. Se está atacando todos los días tanto el huachicol como el contrabando, que ha crecido con el tiempo.

Hay que recordar que, según datos de la procuradora Fiscal de la Federación, Griselda Galeano García, el daño acumulado por huachicol fiscal alcanza los 600 mil millones de pesos.

A pesar de que los proveedores dicen lo contrario, Rodríguez Padilla afirmó que se han cumplido sin falta los compromisos financieros: “Hemos pagado en tiempo y forma la deuda financiera que nos fue heredada”.

Los adeudos con proveedores se han reducido a la mitad y en cuanto a los adeudos, al mes de septiembre, hemos pagado casi 300 mil millones de pesos, precisó Rodríguez.

Consideró que la reciente recompra de bonos por 12 mil millones de dólares mejora el perfil de vencimientos que se tiene en la deuda y que las agencias calificadoras reconocen el fortalecimiento de la posición crediticia de Pemex.

En el tema financiero hay retos significativos, pero también resultados concretos. Durante este año, Pemex arrastró una pesada deuda heredada que se está atendiendo en una estrategia seria. Para 2026 se enfrentan compromisos de 20 mil millones de dólares y, para 2027, estos vencimientos bajan a seis mil millones.

Hay recursos de hasta 250 mil millones de pesos del fondo compuesto por créditos de la banca de desarrollo y comercial, con respaldo de una garantía del gobierno federal, y “eso es lo que estamos aplicando en las últimas semanas y seguiremos usando lo que resta del mes, noviembre, diciembre, y vamos a dar continuidad en enero y febrero, hasta cumplir todos los adeudos, todas las inversiones realizadas en 2025 y los adeudos de 2024, y todo lo que resta. Todo lo vamos a pagar”, enfatizó a los diputados el titular de la petrolera.

El 89 por ciento del consumo de energía en el país está sustentado en hidrocarburos y se está disminuyendo con los renovables que están entrando en la parte eléctrica, pero aun así, entre petróleo y gas, el país depende en 88 por ciento de los hidrocarburos fósiles.

El reconocimiento de que se necesita al sector privado no es suficiente cuando se colocan candados que inhiben la inversión privada, además de tener un Estado de derecho endeble y un Poder Judicial sometido por el Poder Ejecutivo.

Nosotros no rechazamos por principio la inversión privada; es un coadyuvante para el desarrollo, sobre todo en esta época de geología madura, en la que se necesita un esfuerzo cada vez mayor, aclaró Padilla.

Resaltó que Petróleos Mexicanos sirve y contribuye a financiar los programas sociales porque tiene la obligación de entregar al gobierno federal el derecho petrolero para el bienestar, que es del 30 por ciento de todos los ingresos que se tienen en la producción. El Financiero

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

28 de octubre de 2025

El Sistema Eléctrico Nacional, en crisis

7

Emilia Calleja comparecerá ante la Comisión de Energía de San Lázaro y me cuentan que anda con el alma en un hilo, y no es para menos, pues por su desastrosa gestión se le está apagando el país.

Hoy Emilia Calleja comparecerá ante **la Comisión de Energía de San Lázaro** y me cuentan que anda con el alma en un hilo, y no es para menos, pues por su desastrosa gestión **se le está apagando el país**. Pero además, también podría ser **porque le preocupa exhiban el largo historial de corrupción** que ha generado en tan poco tiempo, ¡eh!

Como nunca en su vida había estado en una comparecencia, ni como funcionaria, ni como invitada o público, y supongo que, estando consciente de que en varias ocasiones ha hecho el ridículo mostrando su inexperiencia, decidió “prepararse”. El pero...

Piquete al café

Es que lo hizo obligando al coordinador de Comunicación, Israel Rodríguez Alvear, a contratar inmediatamente **—por adjudicación directa y con un contrato millonario—** a una empresa de *media training*. Sí, con dinero del erario le están enseñando a la señora lo que debiera saber al derecho y al revés, lo más elemental de su cargo: **rendir un informe**.

Agárrense

Una integrante de su mismo *staff*, bajo anonimato por miedo a perder el empleo, me contó que **ordenó montar en el museo Mutec una réplica de la sala de comparecencias del Congreso**, mientras varias zonas del país están padeciendo las penumbras.

Emilia y su equipo, que hoy la acompañará, ensayan desde hace un mes, como si se tratara de una obra de teatro. Desde simulacros de su discurso, pasando por las preguntas que le pueden plantear, hasta le preparan las respuestas que debe dar ¡el *coaching* completo!

O sea, no tiene idea donde está parada.

En medio de una tragedia nacional con zonas golpeadas por las inundaciones, los constantes apagones, particularmente en la península de Yucatán y pese a que hace tres meses en una visita a Mérida prometió resolver la problemática, **el mes pasado ocurrió un apagón aún mayor del que ni “pío” dijo**.

Inhale y exhale

Su única preocupación es “hacer hoy una buena actuación”.

Tiene más personal (unos 50) a su alrededor “preparándola” que el número de personal que integra una cuadrilla que atiende emergencias, y de salarios, mejor no hablamos ¡inaudito!

¿Por qué los mexicanos tenemos que pagar el entrenamiento de quien ya debería estar preparada para ocupar ese cargo?

En tinieblas oculta la verdad y maquilla cifras

Culpan de los apagones a incendios inexistentes, a tormentas sin registro, incluso a animales y hasta árboles, cuando en realidad lo que influye son las condiciones deplorables en las que se tiene la infraestructura eléctrica y la falta de capacidad de ella y de su equipo directivo. Épale, no se me alebresten, obvio no me estoy refiriendo a desastres naturales como los que lamentablemente estamos viviendo, porque en eso sí, CFE siempre ha sobresalido en la atención de contingencias, no es de ahora.

Una carrera inflada, a costa de todo

Su historia laboral no corresponde con su meteórico ascenso. Entró en 2003 como jefa de turno en la termoeléctrica de Salamanca, 10 años después apenas logró subir a jefa de departamento. En 2016 la mandaron al Centro de Capacitación de Celaya, sin ascender.

En 2019 en la CFE se empezó a promover la cuota de género en puestos directivos y es cuando **la hacen superintendente en Salamanca**, cargo en el que duró apenas meses. Fue precisamente en esa época cuando empezó **a desbordarse el escándalo del huachicol en la planta**, con denuncias internas que apuntaban a malos manejos, acoso laboral y omisiones graves bajo su administración. **No fue casualidad que la quitaran**: había que sacarla de ahí antes de que el desastre estallara por completo. Entonces la mandaron **al exilio burocrático como supervisora de calidad en la Subsidiaria de Generación I**. Ahí quedó “guardada” en penumbras.

Luego en 2023, bajo la bandera de “nombrar a una mujer”, las feministas de la CFE **convencieron a Bartlett y la catapultaron, sin tener la experiencia**, a la dirección general de la Subsidiaria de Generación I; sí, de un día para otro, brincó todos los niveles en el organigrama.

Preguntas incómodas

Para agosto de 2024 y sin importar que la gestión de Emilia Calleja como directora de una subsidiaria había sido un completo desastre, **Bartlett, ante la negativa de Sheinbaum de dejarlo en la CFE, la propuso como su sucesora**.

- 1.- ¿Qué motivos tuvo Bartlett para imponer un perfil tan débil?
- 2.- ¿Que sería manipulable?
- 3.- ¿Por qué la presidenta aceptó la propuesta de Bartlett, si no lo quería a él?

Ah, ya anunciada como titular de la CFE, en septiembre de 2024, concluyó una maestría en administración y alta dirección que le pagó la CFE.

Antes de eso no tenía experiencia en liderazgo, finanzas, planeación ni nada que deba tener un perfil de un CEO medianamente preparado, y lo peor, **sigue sin tenerlo. El Financiero**