

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

5 de noviembre de 2025

1

Precio del crudo estable, pese a pausa de oferta de la OPEP+

Los precios del petróleo se mantuvieron estables, mientras el mercado buscaba un equilibrio entre el último aumento de la oferta de la OPEP+ y los planes del grupo de pausar los aumentos de producción en el primer trimestre de 2026.

Los precios del petróleo se mantuvieron estables el lunes, mientras el mercado buscaba un equilibrio entre el último aumento de la oferta de la OPEP+ y los planes del grupo de pausar los aumentos de producción en el primer trimestre de 2026, junto con los temores de un exceso de oferta de petróleo y los débiles datos de la actividad manufacturera en Asia.

Los futuros del crudo Brent subieron 12 centavos, un 0.19%, y cerraron a 64.89 dólares el barril. El crudo estadounidense West Texas Intermediate (WTI) subió 7 centavos, un 0.11%, y cerró a 61.05 dólares. Mientras que la mezcla mexicana de exportación se ubicó en 58.17 dólares el barril, una bajada de 0.43%, o 25 centavos.

OPEP+, la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) y los productores aliados acordaron el domingo aumentar la producción en 137,000 barriles por día (bpd) en diciembre. La OPEP+ también acordó pausar los aumentos en el primer trimestre del próximo año.

"Cualquier repercusión negativa en los precios derivada del aumento de producción de 137,000 barriles diarios por parte de la OPEP en este trimestre se vio compensada por la pausa sugerida por el cartel en los avances de producción después de finales de este año", señalaron analistas de la firma de asesoría energética Ritterbusch and Associates en una nota.

El lunes, Morgan Stanley elevó su pronóstico para el crudo Brent para la primera mitad de 2026 a 60 dólares por barril desde 57.50 dólares, citando la decisión de la OPEP+ de pausar los aumentos de cuotas del próximo año y los recientes acontecimientos relacionados con los activos petroleros rusos.

La Agencia Internacional de la Energía afirmó que el mercado se enfrenta a un superávit de hasta 4 millones de barriles diarios el próximo año. La OPEP prevé que la oferta y la demanda mundiales de petróleo se equilibren el año que viene.

Los directores ejecutivos de las petroleras europeas, reunidos en una conferencia en Abu Dabi, advirtieron sobre el peligro de ser demasiado pesimistas respecto al petróleo. Los analistas de RBC, un banco canadiense, dijeron que Rusia es una gran incógnita en el suministro energético tras las sanciones estadounidenses a los productores rusos Rosneft y Lukoil y los ataques a la infraestructura energética.

En octubre persistieron las dificultades para los principales centros manufactureros de Asia. Asia es la región con mayor consumo de petróleo del mundo.

El crecimiento de la demanda de crudo en China disminuyó se ha ralentizado desde 2020 a medida que el país hace la transición hacia energías limpias, según la importante petrolera TotalEnergies. El director ejecutivo, Patrick Pouyanne, declaró que era optimista a largo plazo debido al aumento de la demanda en India.

La fortaleza del dólar presionó a la baja los precios del petróleo, encareciendo el crudo para los compradores que utilizan otras divisas. El dólar se mantuvo cerca de su nivel más alto en tres meses frente a una cesta de monedas. El Economista



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

5 de noviembre de 2025



Petróleo cae más de 1% por preocupaciones sobre exceso de oferta y fortaleza del dólar

Los precios del petróleo caían más de un 1%, debido a la decisión de la OPEP+ de suspender los aumentos de la producción en el primer trimestre del próximo año, junto con los débiles datos manufactureros y un dólar más fuerte, que pesaban sobre el mercado.

Los **precios del petróleo** caían más de un 1%, debido a la decisión de la OPEP+ de suspender los aumentos de la producción en el primer trimestre del próximo año, junto con los débiles datos manufactureros y un dólar más fuerte, que pesaban sobre el mercado.

Los futuros del **Brent** caían 82 centavos, o un 1.3%, para colocarse en los 64.07 dólares el barril, y los del **West Texas Intermediate** en Estados Unidos (WTI) perdían 84 centavos, o 1.4%, hasta los 60.21 dólares.

"La sucesión de malos PMI manufactureros de Asia y luego el ISM estadounidense es preocupante para la demanda petrolera. También lo es la siempre presente amenaza arancelaria que perturba el mercado", dijo John Evans, de PVM Oil Associates.

"El renacimiento del dólar es otro factor de contención para los precios del petróleo en este momento y prevemos que se reanude la tendencia a la baja", agregó.

El domingo, la Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados, grupo conocido como OPEP+, acordó un pequeño aumento de la producción para diciembre y una pausa en los incrementos en el primer trimestre del año que viene.

"El mercado puede ver en este acuerdo la primera señal de que la OPEP+ reconoce la posibilidad de un exceso de oferta, aunque hasta ahora se ha mostrado muy optimista sobre las tendencias de la demanda y la capacidad del mercado para absorber los barriles adicionales", afirmó Suvro Sarkar, del DBS Bank.

Pese a la actual caída de los precios del crudo, las [sanciones impuestas a las petroleras rusas Rosneft y Lukoil](#) podrían seguir proporcionando cierto apoyo a los precios a corto plazo, señaló la analista independiente Tina Teng.

Mientras tanto, el dólar rondaba máximos de tres meses, ya que una Reserva Federal dividida -sobre si volver a recortar las tasas de interés en diciembre o no- llevó a los operadores a frenar las apuestas de rebajas. El Economista

Precios del petróleo caen por posible excesos de sobreoferta

El mercado "vuelve a centrar su atención en la dinámica de la oferta" tras la reunión del domingo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados, explicó John Kilduff, de Again Capital.

Los precios del petróleo retrocedieron este martes, en un contexto de creciente cautela tras la última reunión de la [OPEP+](#) por un posible exceso de sobreoferta en el mercado.

En este contexto, el barril de **Brent del mar del Norte** para entrega en enero retrocedió un 0.69%, hasta los 64.44 dólares.

Su equivalente estadounidense, el **West Texas Intermediate** (WTI) para entrega en diciembre cayó un 0.80%, hasta los 60.56 dólares.

El mercado "vuelve a centrar su atención en la dinámica de la oferta" tras la reunión del domingo de la Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados (**OPEP+**), explicó a la AFP John Kilduff, de Again Capital.

Ocho miembros del grupo acordaron **incrementar la producción en 137,000 barriles por día**, un incremento que ya había sido ampliamente anticipado por los analistas.

Sin embargo, "debido a la estacionalidad", los países también decidieron suspender el aumento de la producción en enero, febrero y marzo de 2026.

"Su acción busca evitar una caída pronunciada de los precios", señaló Kilduff, aunque al anunciar una pausa, "de alguna manera confirmaron" que el mercado podría enfrentar un exceso de oferta.

Entre tanto, la [parálisis presupuestaria en Estados Unidos](#) continúa y con ella la ausencia de datos económicos oficiales desde el 1 de octubre.

El bloqueo ha provocado la suspensión temporal de cientos de miles de empleados públicos y ha afectado gravemente la distribución de ayudas sociales.

"Los operadores avanzan a ciegas, preocupados por la solidez de la economía estadounidense y con dudas sobre si esto se traducirá en una desaceleración de la demanda", aseguró Kilduff.

Según el analista, "el único factor que sostiene al mercado son los ataques ucranianos persistentes contra infraestructuras petroleras rusas", que generan temores sobre posibles interrupciones en el suministro. El Economista

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

5 de noviembre de 2025

3

Deuda de Pemex y CFE bajó de 7.1 a 6.5% del PIB al cierre del tercer trimestre: IMCO

La mayor reducción de deuda se observó por parte de la empresa que dirige Víctor Rodríguez Padilla, con un saldo de 1.84 billones de pesos.

La [deuda combinada de Petróleos Mexicanos \(Pemex\)](#) y de la **Comisión Federal de Electricidad (CFE)** se redujo a 6.5 por ciento del PIB al cierre del tercer trimestre, inferior al 7.1 por ciento observado en igual lapso del año anterior, según un informe realizado por el **Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO)**.

¿Cómo va la deuda de Pemex este 2025?

La [mayor reducción de deuda](#) se observó por parte de la empresa que dirige [Víctor Rodríguez Padilla](#), con un saldo de **1.84 billones de pesos (100.2 mil millones de dólares)**, lo que representó una reducción de 3.5 por ciento anual. Este monto equivale al 5.1 por ciento de la economía mexicana.

De manera desagregada, se puede observar que la [deuda de largo plazo de Pemex](#) se redujo 9.7 por ciento en el último año, al pasar de **1.55 a 1.40 billones de pesos**.

Sin embargo, la deuda a corto plazo creció 23.6 por ciento, al pasar de 359 a **443 mil millones de pesos**.

La petrolera deberá amortizar el 6.8 por ciento de su deuda en el último trimestre del presente año, es decir, deberá desembolsar 125.8 mil millones de pesos para poder hacer frente a sus **obligaciones financieras** de este año.

Y, por si fuera poco, entre 2026 y 2029 deberá pagar más de una tercera parte de su deuda total, es decir, 854.3 mil millones de pesos (46.3 por ciento del total).

El 46.8 por ciento restante de sus compromisos financieros los podrá pagar a partir del 2029, reveló el **reporte 'Pemex en la mira'**, elaborado por el IMCO.

Uno de los grandes lastres de la deuda de la petrolera continuó siendo el costo financiero, es decir, los intereses que debe pagar por haber pedido prestado.

En los primeros nueve meses del año, [la petrolera pagó 114.6 mil millones de pesos](#), tan solo por concepto de intereses, comisiones y otros gastos relacionados con sus obligaciones financieras.

“Pemex pagó un promedio de 12.7 mil millones de pesos al mes o 421.3 millones de pesos al día, solo de intereses”, indicó el think tank.

Este monto fue 0.8 por ciento (900 mdp) mayor al observado en el mismo periodo de 2024 (113.7 mmdp) y representó la segunda mayor cantidad de recursos destinada a este concepto para un periodo enero-septiembre en los últimos 15 años.

¿Cómo va la deuda de CFE?

Respecto a la **CFE**, el [saldo de su deuda ascendió a 487.3 mil millones de pesos](#) durante el periodo enero-septiembre, lo que equivale a **1.4 por ciento de PIB**.

Para el caso de la empresa que dirige Emilia Calleja, se puede observar que el 24.4 por ciento de los vencimientos de su deuda son a corto plazo, es decir, que tiene un año para pagar un aproximado de 118.7 mil millones de pesos.

En tanto, los 368.5 mil millones de pesos restantes los puede pagar a largo plazo.

De manera desagregada, el **IMCO** detalló que el 65.7 por ciento de esta deuda es documentada, el 17.4 por ciento es deuda Pidiregas, el 13.2 por ciento son inversiones fiduciarias y el 3.6 por ciento restante son préstamos bancarios. El Financiero



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

5 de noviembre de 2025

4

Eólicos han invertido 13.8 mil millones de dólares en el país

Capacidad instalada eólica alcanza los 7.7 mil MW y su generación representa 5.6 % del total nacional, informó la AMDEE

El sector eólico ha invertido un acumulado de **13.8 mil millones de dólares** al cierre de 2024 para alcanzar los **7 mil 782 megawatts (MW)** de capacidad instalada en el país.

Actualmente se encuentran operando **74 parques** de generación eléctrica a partir del viento repartidos en **15 estados** de la República que suman, además, un total de **3 mil 342 aerogeneradores**, informó la **Asociación Mexicana de Energía Eólica (AMDEE)**.

En su reporte anual 2024, el organismo presidido por **Gerardo Pérez Guerra** dijo que el año pasado el sector eólico generó **19.9 terawatts-hora (TWh)** que equivalen a **5.68 por ciento** del total de la energía producida en México.

Este volumen, indicó, es suficiente para abastecer a **11.4 millones de hogares** y, por ser energía limpia, se evitó la emisión de **8.87 millones de toneladas de dióxido de carbono (CO₂)**, equivalentes a su vez, al retiro de circulación de **2.1 millones de automóviles**.

“El costo nivelado de la energía eólica se ha reducido en un % entre y , consolidándose como una de las tecnologías más competitivas para el futuro energético del país”, agregó.

Oaxaca, el estado más eólico

De acuerdo con el reporte de la Asociación, **Oaxaca** es el estado que tiene más capacidad instalada eólica del país con **2 mil 758 MW**, seguido de **Tamaulipas** con **mil 715 MW**.

En tercer lugar se ubica **Nuevo León** con **961 MW** y después **Coahuila** con **694 MW**.

Desde 2021, año en que alcanzó su máximo, la participación eólica en la generación total del país ha venido reduciéndose, según datos del **Centro Nacional de Control de Energía (Cenace)** citados por la AMDEE.

De **6.52 por ciento** de ese año pasó a 6.09 por ciento en 2022, para bajar a 5.98 por ciento en 2023 y quedar en 5.68 por ciento en 2024. Esto significó un descenso de **0.84 puntos**.

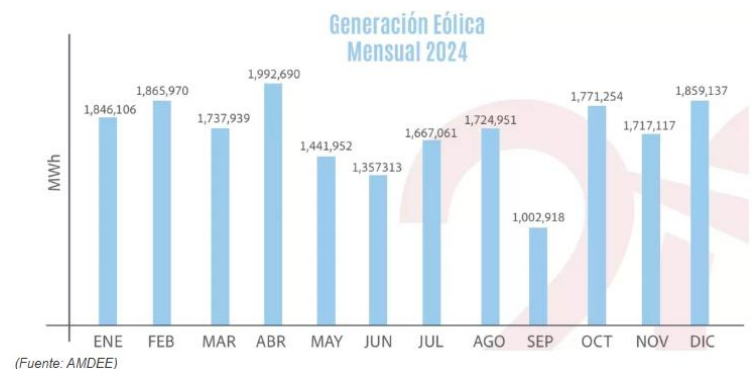
Retos

En su reporte, la Asociación consideró que la **ampliación de la infraestructura de transmisión** y la incorporación de **nuevas tecnologías como el almacenamiento** continúan siendo una condición necesaria para el crecimiento del sector.

Asimismo, estimó que estos dos factores representan un potencial espacio de colaboración **entre los sectores público y privado**.

“El sector eólico mantiene plena disposición para colaborar con las autoridades en la construcción de un marco regulatorio eficiente, transparente y predecible. Las empresas del sector tienen la capacidad, el conocimiento y los recursos para contribuir significativamente al crecimiento de la capacidad renovable en México”, expresó.

Agregó que una ruta clara, acompañada de instrumentos que permitan alinear la **planeación con la operación del sistema eléctrico**, es clave para consolidar las oportunidades de participación para el sector privado en conjunto con el sector público y así lograr una transición **energética justa** y encaminada a asegurar un mejor futuro. EAD



NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

5 de noviembre de 2025



Aumenta 35 % pérdida por huachicol en Pemex en un año

Accionistas dan luz verde a Cox para compra de activos de Iberdrola México

Pérdidas por robo de combustibles superaron los 20 mil millones de pesos en los primeros nueve meses del año

Durante los primeros nueve meses de este año, las pérdidas por robo de combustibles en **Petróleos Mexicanos (Pemex)** ascendieron a **20 mil 246 millones de pesos**, lo que representa un incremento de **35.2 por ciento** en comparación con el mismo periodo del año pasado.

Este monto equivale a **5.6 por ciento** del presupuesto que se le aprobó a la petrolera para este año.

En su reporte financiero, correspondiente al periodo **julio-septiembre**, la empresa informó que en 2024 la extracción ilegal de combustible tuvo un costo de **14 mil 972 millones de pesos**, aproximadamente 5 mil 300 millones menos que este año.

El incremento en el costo del robo de combustible ocurre pese a la estrategia que ha implementado el gobierno federal, a través de la **Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana**, para combatir este delito.

En su comparecencia ante la Cámara de Diputados, el titular de esa dependencia, **Omar García Harfuch**, destacó que en un año se han detenido a **35 mil 817** presuntos delincuentes vinculados con el huachicol físico o el fiscal.

En ese mismo periodo, la estrategia implementada por García Harfuch generó el decomiso de **98 millones de litros** de huachicol, según reportó en otra comparecencia ante la Cámara de Senadores.

El decomiso, dijo el funcionario, se realizó en **26 estados del país**, a lo que se suma la detección y clausura de **mil 938 tomas clandestinas**, así como el aseguramiento de poco más de 3 mil contenedores, 656 tractocamiones, mil 433 bidones y casi 130 ferrotanques.

Alza trimestral

Al comparar el periodo julio-septiembre de este año, contra el mismo lapso del año anterior, Pemex registró un incremento de **32.2 por ciento** en el costo del huachicol, al pasar de 5 mil 391 millones de pesos a **7 mil 125 millones de pesos. EAD**

La operación se enmarca en la nueva regulación y en el Plan México que refuerzan la seguridad jurídica para las inversiones extranjeras, dijo Enrique Riquelme

La empresa española **Cox** podrá adquirir el **cien por ciento** del capital social de **Iberdrola México**, por lo que tendrá acceso a una plataforma con **2 mil 600 megawatts (MW)** de capacidad instalada operativa, informó este martes.

En una nota, Cox dijo que la **Junta General Extraordinaria de sus Accionistas** aprobó la operación en México.

El valor de dicha operación alcanzaría los **4 mil 200 millones de dólares**, incluida deuda, según había informado la empresa este año.

La compañía bajo la Presidencia Ejecutiva de **Enrique Riquelme Vives** recordó que adquiere los activos de la Iberdrola, la cual poseía una cuota del mercado eléctrico mexicano de alrededor de **25 por ciento** y más de **20 terawatts por hora (TWh)** distribuidos entre más de **500 grandes clientes**.

“La operación sitúa a Cox como actor clave del mercado energético mexicano, uno de los países que mejor conoce entre los casi treinta en los que opera. Además, se enmarca en el nuevo contexto regulatorio energético incluido en el Plan México, que refuerza la seguridad jurídica para la inversión extranjera”, expuso.

Mercado clave

Cox informó igualmente que la Junta, con un quorum de **84.3 por ciento**, aprobó las tres propuestas de Acuerdo incluidas en el orden del día, con una media de votos a favor de cien por ciento.

“Es un paso decisivo en nuestra estrategia global. Refuerza nuestra presencia en un mercado clave, anticipa nuestros objetivos estratégicos y consolida a Cox como un actor relevante a nivel mundial en los sectores del agua y la energía”, expresó Riquelme.

Números sanos

En su último reporte financiero al cierre del tercer trimestre del año, Cox Energy, subsidiaria de la española en México, expuso que entre enero y septiembre obtuvo ingresos por **7 mil 742 millones de pesos (mmdp)**, un **cien por ciento mayor** que en el mismo periodo del año anterior cuando alcanzó ganancias por 3 mil 796 mmdp.

En el mismo plazo, la compañía obtuvo una utilidad bruta por arriba de los **3 mil millones de pesos**, superior en **42 por ciento** contra el mismo periodo de 2024.

Su utilidad neta, además, se ubicó en los **566.7 mmdp** con una ganancia de **30.5 puntos porcentuales** en el mismo comparativo. **EAD**

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

5 de noviembre de 2025

6

Presentan reporte sobre buenas prácticas sostenibles en las empresas

La AmCham y el IPADE-Business School analizaron la alineación de 136 proyectos de 74 organizaciones que buscan profesionalizar la implementación de estrategias de sostenibilidad y responsabilidad social

Recientemente se presentó el primer reporte “**AmCham Valor Compartido 2025: Aprendizaje y buenas prácticas de sostenibilidad en la comunidad empresarial**”, con los resultados de un análisis de **136 Iniciativas y proyectos** de sostenibilidad, de Buenas prácticas de institucionalización, y de Modelos de negocio sostenibles.

Para el análisis se registraron proyectos de **74 organizaciones** que buscan profesionalizar la implementación de estrategias de sostenibilidad y la responsabilidad social en el país.

Todos estos proyectos, según indica, han beneficiado directamente a más de **3.29 millones de mexicanos**.

La iniciativa es por parte de la **American Chamber of Commerce de México (AmCham)**, junto con el Centro de Investigación en Responsabilidad Social (CIRES) del **IPADE Business School**.

El reporte se dio a conocer con la iniciativa AmCham-IPADE Impact Lab que es una plataforma colaborativa que busca visibilizar, conectar y validar **las mejores prácticas empresariales en sostenibilidad e impacto social en México**, a través de los proyectos Resiliencia Hídrica Comunitaria y Energía que Transforma.

Algunos hallazgos

De acuerdo con el reporte, la mayoría de las proyectos analizados –de empresas estadounidenses y no estadounidenses con operaciones en México– **está alineada con dos** de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de las Naciones Unidas.

Un **40 por ciento** se encuentra alineado con el Objetivo **13 Acción Climática**, mientras que otro **40 por ciento** con el ODS **13 Salud y Bienestar**, **54 empresas en cada caso**.

Les siguen de cerca **53 proyectos** que se alinean con el ODS **5 Igualdad de género** (39 por ciento) y después **37 por ciento** con el ODS **8 Trabajo decente y crecimiento económico** con 50 proyectos.

Destaca que solo 19 proyectos, o **14 por ciento**, están alineados con el ODS **7 Energía asequible y no contaminante**.

Del lado de la alineación con los **10 Principios del Pacto Mundial**, el reporte de la AmCham revela que **más de la mitad** de los proyectos analizados se alinea con el Principio **8 Fomentar responsabilidad ambiental**. Ochenta proyectos representaron **59 % del total**.

En segundo lugar, 78 proyectos, o **57 por ciento**, se alinearon más en el Principio **1 Respecto a los Derechos Humanos**, mientras que 52 proyectos, un **38 por ciento**, se alineó con el Principio **9 Promover tecnologías sostenibles**.

En la iniciativa, en la que participó la empresa **Valia Energía** junto con otras **18 firmas**, expone asimismo que los casos incluidos en el reporte destacan por reflejar un **cambio positivo** en cómo las empresas integran la sostenibilidad en su estrategia de negocio, volviéndose una parte estructural de su modelo operativo y siendo impulso de la creación de alianzas con otras empresas, el gobierno o instituciones académicas.

“Desde CIRES, el 80 por ciento de los avances en sostenibilidad observados provienen del sector privado, de su capacidad para innovar, colaborar y convertir los desafíos ambientales y sociales en oportunidades de desarrollo”, manifestó Ana Cristina Dahik Loor, directora del Centro.

Universo de proyectos

Según el reporte, **66 por ciento** de los proyectos fueron de sostenibilidad, con un total de 89. Un **18 por ciento** fue de buenas prácticas de institucionalización, con 25 proyectos, y **16 por ciento**, o 25 proyectos, correspondieron a modelos de negocio sostenibles.

Por tamaño de las 74 empresas que registraron proyectos, **69 por ciento** son grandes, **21 por ciento** medianas y **10 por ciento** pequeñas.

Prácticamente **la mitad son de origen estadounidense** (51 por ciento) y el restante 49 por ciento no estadounidense. EAD

NOTICIAS Y ARTÍCULOS DE LA INDUSTRIA ENERGÉTICA

5 de noviembre de 2025

Business Roundtable acusa a México de violar el T-MEC con privilegios a CFE y Pemex

La Business Roundtable acusa a México de violar el T-MEC al favorecer a Pemex y CFE, imponer barreras regulatorias y restringir la competencia en energía, aviación y telecomunicaciones.

La Business Roundtable (BRT), una de las organizaciones empresariales más influyentes de Estados Unidos, acusó a México de violar el **Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC)** al otorgar **trato preferencial a las empresas estatales** —la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y Petróleos Mexicanos (Pemex)— en detrimento de competidores privados estadounidenses.

El documento enviado por la BRT a la **Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos (USTR)** señala que las reformas energéticas impulsadas por el gobierno mexicano desde 2021 contradicen el **principio de “trato nacional”** establecido en el **Artículo 2.3 del capítulo de Acceso a Mercados** y el **Artículo 22.5.2** sobre empresas estatales.

Entre los principales cuestionamientos se encuentra la **modificación a la Ley de la Industria Eléctrica** de 2021, que obliga al **Cenace** (Centro Nacional de Control de Energía) a **priorizar la generación eléctrica de la CFE** sobre la de productores privados. Asimismo, la **Secretaría de Energía (Sener)** ordenó en 2022 al **Cenagas** (Centro Nacional de Control del Gas Natural) **favorecer el suministro de gas proveniente de CFE o Pemex**, afectando el acceso de empresas extranjeras.

La BRT también identificó un conjunto de **barreras no arancelarias** que dificultan la competencia y el comercio energético: **nuevos permisos de importación para productos energéticos, inspecciones adicionales a gasolineras y terminales, controles aduanales, auditorías fiscales y políticas de fijación de precios de combustibles** que limitan la rentabilidad del sector privado frente a las estatales mexicanas.

En otros sectores, la carta denunció que **México restringió el acceso de aerolíneas estadounidenses al Aeropuerto Internacional Benito Juárez (AICM)**, reduciendo los “slots” disponibles y forzando la **salida de aerolíneas de carga** desde 2022, sin avances visibles en las obras justificadas por el gobierno.

En materia de **telecomunicaciones**, la BRT subrayó que las **altas tarifas de espectro radioeléctrico** —hasta **96% por encima del promedio internacional**— representan un obstáculo a la inversión y la competencia, violando el **Artículo 18.17.2 del T-MEC**, que exige procedimientos regulatorios imparciales. También pidió **restablecer un regulador independiente**, tras la desaparición del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

En suma, la organización empresarial considera que México ha instaurado **políticas proteccionistas y discriminatorias** que afectan la participación de compañías estadounidenses en los sectores energético, aéreo y de telecomunicaciones, generando un **riesgo de conflicto comercial formal bajo el T-MEC**. OGM

Pemex Logística registra pérdidas por más de 34 mil millones tras su integración a la nueva estructura corporativa

Pemex Logística registró pérdidas por **34,591 millones de pesos** en el tercer trimestre de 2025, tras la integración vertical que eliminó ingresos entre subsidiarias.

Pemex Logística, ahora denominada **Transformación Energética**, reportó pérdidas netas por **34,591 millones de pesos** durante el tercer trimestre de 2025, lo que representa un incremento del **89%** respecto al trimestre anterior, cuando la cifra fue de **18,026 millones**. Este resultado se atribuye a la reciente reestructuración derivada de la **Ley de la Empresa Pública del Estado Petróleos Mexicanos**, publicada el **18 de marzo de 2025** en el Diario Oficial de la Federación, que formalizó la **integración vertical** de las subsidiarias de la petrolera estatal.

Con esta reforma, **Pemex Exploración y Producción, Pemex Transformación Industrial y Pemex Logística** fueron extinguidas como empresas productivas subsidiarias, quedando **Petróleos Mexicanos** como una **entidad única** con personalidad jurídica y patrimonio propios. Esta fusión elimina las operaciones comerciales internas entre las áreas que antes funcionaban como subsidiarias, lo que explica —según la empresa— que el segmento de logística ya **no registre ingresos directos** por sus actividades.

La petrolera precisó que las transacciones de compra y venta de bienes y servicios entre subsidiarias, que anteriormente generaban flujo contable, ahora se integran como **parte de la cadena de valor**. Por tanto, los costos asociados a transporte, almacenamiento y distribución de combustibles se **trasladan contablemente** a los segmentos con actividades comerciales, formando parte del **costo de producción**.

Pemex enfatizó que este cambio no está relacionado con el llamado **“pacto gasolinero”** ni con deficiencias operativas o administrativas en la Dirección de Logística. La empresa defendió que la nueva estructura responde a un modelo de **eficiencia institucional y contabilidad consolidada**, en línea con los estándares de las **Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)**.

De acuerdo con la compañía, el objetivo es tener una visión unificada de las finanzas, reflejando de forma más precisa los costos y márgenes en cada fase de la cadena energética, desde la exploración hasta la distribución final. Sin embargo, esta transición también implica que los **resultados por segmentos** pierdan visibilidad, especialmente en áreas que antes operaban con independencia financiera.

La consolidación de Pemex como una sola empresa pública del Estado supone un cambio estructural profundo en su modelo operativo y financiero, en un contexto de **altas presiones fiscales, deudas acumuladas y volatilidad en el mercado energético nacional e internacional**. OGM