#### 7 de noviembre de 2025



Industria petrolera y del gas de Estados Unidos pide cambios al T-MEC

El Instituto Americano del Petróleo (API, por su sigla en inglés), quien representa a la industria petrolera y del gas en Estados Unidos, pidió cinco cambios al texto del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC). El Instituto Americano del Petróleo (API, por su sigla en inglés), quien representa a la industria petrolera y del gas en Estados Unidos, pidió cinco cambios al texto del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC).

Los cambios propuestos tienen la intención de proteger mejor a los inversionistas del sector, crear un Mecanismo de Respuesta Rápida para el cumplimiento de las empresas estatales, restablecer el reintegro de derechos de importación dentro del T-MEC, mejorar las reglas de origen para las importaciones estadounidenses de petróleo canadiense y promover la integración norteamericana mediante la reforma del sistema de retención de impuestos.

En Estados Unidos, la industria petrolera y del gas sustenta más de 11 millones de empleos y representa aproximadamente 8% del PIB de esa nación, mientras que los casi 600 miembros del API, desde compañías petroleras y de gas natural totalmente integradas hasta compañías independientes, abarcan todos los segmentos de la industria.

Las propuestas para modificar el T-MEC se enviaron en una carta dirigida a la Representación Comercial de la Casa Blanca (<u>USTR</u>) como parte del proceso de consultas para la revisión de este tratado comercial. En primer lugar, el API planteó fortalecer la protección de las inversiones y el mecanismo de solución de controversias entre inversionistas y Estados (ISDS, por su sigla en inglés).

"Para las inversiones en petróleo y gas natural, un T-MEC fortalecido debería readoptar el ISDS original del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), que fue revisado en el T-MEC.

Según su criterio, una revisión conjunta del T-MEC debería reinstaurar las protecciones que existían bajo el TLCAN, otorgando nuevamente a todos los inversionistas estadounidenses, canadienses y mexicanos la capacidad de presentar reclamaciones ISDS contra cualquier entidad gubernamental, incluidos los gobiernos estatales y locales.

Bajo el TLCAN, todos estos inversionistas podían presentar reclamaciones ISDS. Sin embargo, de acuerdo con el T-MEC, solo los inversionistas estadounidenses con contratos federales en sectores protegidos pueden presentar demandas de solución de controversias entre inversionistas y Estados contra el gobierno federal de México. Incluso esto solo aplica a controversias relacionadas con dichos contratos con el gobierno central. No incluye controversias sobre instrumentos regulatorios como permisos, licencias, certificados y aprobaciones.

Las empresas cuyas inversiones no se encuadran en un sector protegido o no están respaldadas por un contrato gubernamental solo pueden presentar demandas ISDS por violaciones bajo tres tratamientos: **Trato Nacional, Nación Más Favorecida** y **Expropiación Directa**. Las reclamaciones por expropiación indirecta e incumplimiento del estándar mínimo de trato, que eran las más invocadas en las demandas ISDS, ya no están sujetas a esta protección.

Como segundo punto, el API propuso eliminar procedimientos que favorecen a las empresas estatales. "La USTR debería negociar la eliminación de los procedimientos que, de facto, han retrasado innecesariamente la subsanación de las violaciones de México a los compromisos del T-MEC, lo cual ha beneficiado a la empresa estatal mexicana Pemex", dijo.

El API argumentó que sus empresas afiliadas con operaciones en México cuentan con un amplio historial de quejas contra el gobierno mexicano por promover políticas que infringen el Capítulo 14 del T-MEC y permitir prácticas que benefician a Pemex, lo cual también constituye una violación sustancial del Capítulo 22 del T-MEC.

El Capítulo 22 prohíbe el trato injusto en beneficio de una empresa estatal y, a criterio del API, la política del gobierno de México suele beneficiar a Pemex en casos previamente documentados, tales como:

- La imposición de requisitos de importación onerosos e innecesarios.
- La participación de personal de Pemex en operativos de control, como inspecciones de combustible y estaciones de servicio, que le brindan a esta empresa una perspectiva asimétrica sobre las operaciones de sus competidores.

### 7 de noviembre de 2025



 Imponer topes de precios "voluntarios" que sirven de "pretexto para el acoso regulatorio" a entidades privadas que no pueden recurrir al gobierno para obtener subsidios cuando los necesitan para cumplir con dichos topes.

Estas quejas no se deben a que el Capítulo 22 no logre imponer un trato igualitario entre las empresas estatales y las privadas. Más bien, el API expuso que son simplemente el resultado del incumplimiento por parte del gobierno mexicano de sus compromisos bajo los Capítulos 14 y 22.

Consecuentemente, indicó que Estados Unidos debería negociar una modificación al T-MEC que permita obviar los extensos procesos de paneles de resolución de controversias del Capítulo 316 para aquellas controversias que invoquen entidades cubiertas por el Capítulo 22, como empresas estatales y monopolios designados.

En tercer lugar, el API sugirió a la USTR eliminar las restricciones a los programas de devolución y aplazamiento de derechos del Capítulo 2, arguyendo que dificultan la capacidad de los fabricantes y exportadores estadounidenses para competir con sus contrapartes en México y Canadá, lo que otorga a las empresas de esos países una ventaja competitiva.

A su juicio, las restricciones descritas en los artículos 2.5.1 a 2.5.57 prácticamente eliminan los beneficios de los programas de devolución y aplazamiento de derechos cuando se exportan bienes a Canadá y México.

Por lo tanto, agregó que estas restricciones obligan a los fabricantes a realizar análisis complejos para comparar los derechos pagados por los materiales y componentes importados a Estados Unidos con los pagados cuando los productos terminados ingresan a México o Canadá, lo que genera una carga administrativa para demostrar los derechos pagados en esos países.

El menor de los dos aranceles suele ser cero, lo que significa que la mayoría de las exportaciones de bienes fabricados en Estados Unidos no pueden recibir ningún reembolso arancelario y, en última instancia, incurren en aranceles cuando se exportan bajo un programa de aplazamiento arancelario.

En contraste, el programa sectorial mexicano conocido como **Prosec** permite a sus fabricantes elegibles reducir o eliminar el arancel pagado sobre los componentes y materiales importados que se utilizan en los productos terminados de exportación.

De manera similar, Canadá ha establecido aranceles específicos para su eliminación o reducción según el uso de dichos componentes o materiales en los productos terminados de exportación.

El cuarto punto consiste en que un T-MEC revisado debería permitir una mayor flexibilidad para demostrar el cumplimiento de las reglas de origen.

Específicamente, la API opinó que la USTR debería garantizar el mantenimiento de la regla de 40% de diluyente para las importaciones de crudo pesado y que los importadores estadounidenses de crudo canadiense tengan la flexibilidad de utilizar los sistemas de seguimiento volumétrico obligatorios del Gobierno de Canadá para certificar el cumplimiento de los requisitos de las reglas de origen.

Finalmente, para fortalecer los beneficios del T-MEC para las tres partes, el API pidió acordar mutuamente eliminar la retención de impuestos sobre los dividendos pagados entre empresas ubicadas en Norteamérica.

Si bien los **tratados fiscales bilaterales** vigentes entre Estados Unidos, Canadá y México ofrecen tasas reducidas de retención de impuestos bajo ciertas condiciones, consideró que la eliminación de la retención de impuestos sobre dividendos en las tres jurisdicciones reduciría la complejidad y facilitaría las operaciones transfronterizas.

Este enfoque es similar a la Directiva Matriz-Filial de la Unión Europea, que elimina la retención de impuestos sobre los dividendos que cumplen con los requisitos y que se pagan entre empresas ubicadas en diferentes Estados miembros de la Unión Europea. "Adoptar un modelo similar en Norteamérica incentivaría la inversión transfronteriza, mejoraría la eficiencia del capital y fortalecería a Estados Unidos como líder económico mundial", dijo. El Economista

### 7 de noviembre de 2025



# Crudo cae más de 1% ante temor a una sobreoferta

Los precios del petróleo cayeron más del 1% el miércoles, situándose en mínimos de dos semanas debido a la presión de la preocupación por una posible sobreoferta mundial del hidrocarburo, pero los datos que muestran signos de una fuerte demanda de combustible en Estados Unidos limitaron las pérdidas.

Los precios del petróleo cayeron más del 1% el miércoles, situándose en mínimos de dos semanas debido a la presión de la preocupación por una posible sobreoferta mundial del hidrocarburo, pero los datos que muestran signos de una fuerte demanda de combustible en Estados Unidos limitaron las pérdidas.

Los futuros del crudo Brent cerraron con una baja de 92 centavos, o 1.43%, a 63.52 dólares por barril, mientras que el crudo estadounidense West Texas Intermediate cerró con una baja de 96 centavos, o 1.59%, a 59.60 dólares.

La mezcla mexicana de exportación se ubicó en 56.77 dólares por barril, una pérdida de 83 centavos, o 1.44 por ciento.

Los precios del petróleo cayeron tras la publicación de datos del gobierno estadounidense que mostraron un aumento de las reservas de crudo la semana pasada.

"El repunte de las importaciones y la moderada actividad de refinación en medio del mantenimiento estacional han fomentado un aumento de las reservas de crudo en Estados Unidos", dijo Matt Smith, analista principal de petróleo para las Américas de Kpler.

#### Aumentan las reservas

Las reservas de crudo de Estados Unidos aumentaron en 5.2 millones de barriles hasta alcanzar los 421.2 millones la semana pasada, según informó la Administración de Información Energética, frente a las expectativas de los analistas de un aumento de 603,000 barriles.

Sin embargo, indicios de una demanda de gasolina mayor a la prevista limitaron las caídas del precio del petróleo. El plan presupuestario del primer ministro canadiense, Mark Carney, presentado el martes, indicó que Canadá podría eliminar el límite a las emisiones de petróleo y gas, lo que alimentó la preocupación por un posible exceso de oferta.

"Canadá podría abandonar su controvertida estrategia de emisiones de petróleo y gas y liberar más petróleo", dijo Phil Flynn, analista senior de Mercado de Price Futures Group.

La Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados, acordaron el domingo aumentar la producción en 137,000 barriles diarios en diciembre. Decidieron suspender nuevos aumentos durante el primer trimestre de 2026.

La producción de petróleo crudo de Kazajstán, excluyendo el condensado de gas, disminuyó un 10% el mes pasado, hasta 1.69 millones de barriles diarios, cifra que aún se sitúa por encima de la cuota de producción de la OPEP+, según una fuente de la industria y cálculos de Reuters. El Economista



### 7 de noviembre de 2025



Los precios del petróleo retrocedieron por temores de que la oferta en el mercado supere ampliamente la demanda del crudo.

Los **precios del petróleo** retrocedieron el miércoles por segunda jornada consecutiva debido a los temores persistentes de que la oferta en el mercado supere ampliamente la demanda en los próximos meses.

El precio del barril **Brent**, del mar del Norte, para entrega en enero, perdió **1.43%** y quedó en 63.52 dólares.

Su equivalente estadounidense, el barril de referencia **West Texas Intermediate** (WTI), para entrega en diciembre, **retrocedió 1.59%** y quedó en 59.60 dólares.

El reporte semanal de la Administración de Información Energética (EIA) mostró el miércoles que las reservas comerciales de crudo en Estados Unidos experimentaron un aumento inesperado durante la semana que terminó el 31 de octubre.

Debido a un aumento sostenido en las importaciones, los inventarios aumentaron en 5.2 millones de barriles, mientras que los analistas esperaban una ligera caída, según la mediana de un consenso elaborado por Bloomberg.

Los operadores están cada vez más preocupados por la posibilidad de que el mercado enfrente un exceso de oferta.

Desde la primavera, la Organización de Países Exportadores de Petróleo y sus aliados (OPEP+) ha estado aplicando una política de recuperación de cuotas de mercado, aumentando regularmente su producción.

Sin embargo, "el crecimiento mundial, aunque estable, es moderado, y las presiones comerciales persistentes limitan el crecimiento de la demanda", destacó Rob Haworth, analista de U.S. Bank Asset Management.

Tras la reunión del domingo, ocho miembros del grupo de la OPEP+ anunciaron un nuevo aumento de las cuotas de producción para diciembre, antes de una pausa programada para el primer trimestre de 2026. El Economista

# Precios del petróleo abren con alzas de 1% por menor temor de exceso de oferta

Los precios del petróleo subían este jueves, impulsados por una menor preocupación sobre un posible exceso de oferta a medida que las sanciones a las empresas rusas comienzan a hacer mella.

Los **precios del petróleo** subían este jueves, impulsados por una menor preocupación sobre un posible exceso de oferta a medida que las sanciones a las empresas rusas comienzan a hacer mella.

Tras cerrar la sesión anterior en mínimos de dos semanas, los futuros del **Brent** ganaban 65 centavos, o un 1%, a 64.17 dólares por barril, mientras que los del **West Texas Intermediate** en Estados Unidos (WTI) avanzaban 73 centavos, o un 1.2%, a 60.33 dólares.

Las últimas sanciones impuestas a las **mayores petroleras rusas** hace dos semanas están suscitando cierta preocupación por las posibles interrupciones del suministro, pese al aumento de la producción de la OPEP y sus aliados, según los analistas.

Las operaciones de Lukoil en sus negocios en el extranjero están pasando apuros ante las sanciones, según informó Reuters esta semana.

"Hay un pequeño impacto en los precios (de las sanciones), pero no enorme", dijo Jorge Montepeque, de Onyx Capital Group. "Según las cifras debería ser mayor, pero el mercado aún tiene que convencerse de que habrá impacto".

Los precios mundiales del crudo cayeron por tercer mes consecutivo en octubre por temor a un exceso de oferta, en medio de las alzas de producción de la OPEP, mientras el bombeo de los países ajenos a la OPEP también sigue creciendo.

Según Haitong Securities, el plan del grupo más amplio de la OPEP+ de detener el aumento de la producción en el primer trimestre del próximo año sirvió para aliviar las preocupaciones sobre el exceso de oferta.

Sin embargo, la debilidad de la demanda sigue en el punto de mira. En el año transcurrido hasta el 4 de noviembre, la **demanda petrolera mundial** ha aumentado en 850,000 barriles por día (bpd), por debajo de los 900,000 bpd previstos anteriormente por **JPMorgan**, según dijo el banco en una nota a clientes. El Economista

### 7 de noviembre de 2025



# Piden trabajadores de confianza de Pemex también aumento salarial

Por la política de "austeridad republicana" no tendrán el incremento de 4.5 % aplicable a los trabajadores de base, denuncia la UNTyPP

Los trabajadores de confianza de Petróleos Mexicanos (Pemex) pidieron a la Dirección General de la empresa que se les reconozca el aumento de 4.5 por ciento directo al salario, como se aprobó en la reciente negociación con la dirigencia del STPRM para los empleados de base.

"LAMENTABLEMENTE, por la "Política de Austeridad Republicana" impulsada por el Gobierno Federal, dicho AUMENTO SALARIAL, NO SE NOS APLICARÁ, de manera extensiva, a los profesionistas que prestamos servicios en todo Petróleos Mexicanos", expuso la Unión Nacional de Técnicos y Profesionistas Petroleros (UNTyPP) en un comunicado dirigido a sus agremiados.

Cabe recordar que hace unas semanas, el Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM) logró un aumento de 4.5 por ciento para los trabajadores de base como resultado de las negociaciones del Contrato Colectivo de Trabajo para el periodo 2025-2027 con la Dirección General de Pemex bajo el mando de Víctor Rodríguez Padilla.

Tradicionalmente, el aumento concedido a los trabajadores de base también era aplicable a los de confianza, de los cuales unos 20 mil están adheridos a la UNTyPP. En su comunicado, fechado el 21 de octubre pasado, la Unión advierte que, de no tomarse medidas en esta ocasión, existe la posibilidad de que tampoco se autoricen aumentos salariales para el resto del sexenio.

"Es enorme la posibilidad de que, en lo que resta del sexenio, tampoco tengamos aumentos salariales, si la empresa llega a tener la certeza de que puede afectarnos de esa manera y nadie de nosotros hace nada, ¿Qué impediría que nos lo hicieran igual cada año?", alertó.

En agosto pasado, integrantes de la UNTyPP realizaron una protesta a las afuera de las instalaciones de Pemex Petroquímica en el puerto de Coatzacoalcos, Veracruz. Ante la presencia de fuerzas del orden y el citatorio de tres de los dirigentes de la organización, Martín Ruiz Gámez, secretario general de la Unión, denunció lo que llamó "criminalización de la protesta laboral", según informaron medios locales.

En la protesta, los trabajadores técnicos y profesionales se quejaban, además, de **explotación laboral**, ausencia de "derechos básicos" y otras irregularidades. Respecto al aumento, Ruiz Gámez dijo que autoridades de la petrolera les han asegurado que están analizando esa posibilidad con personal de las **Secretarías de Hacienda y Crédito Público, y de Energía.** 

La Unión **está debidamente registrada** como organización sindical ante las autoridades. EAD

# Proveedoras de Pemex siguen en problemas

Hay numerosas suspensiones de operaciones de operadores de plataformas petroleras en México, se estima que son más de la mitad del total de plataformas que existen en el país.

Las malas noticias para las empresas proveedoras de **Petróleos Mexicanos (Pemex)** que lleva **Víctor Rodríguez** siguen, ya que hay numerosas suspensiones de operaciones de operadores de plataformas petroleras en México, se estima que son más de la mitad del total de plataformas que existen en el país, así de grave el tema.

Ahí, está también **Grupo México** que preside el empresario **Germán Larrea**, y es que luego de que su segundo intento para comprar a Banamex fuera rechazada por Citi, ahora en el negocio petrolero no logran salir del hoyo.

Desde luego, todo es culpa de **Petróleos Mexicanos** (**Pemex**) que lleva **Víctor Rodríguez**, que con el atraso en los pagos a sus principales proveedores y que tiene una larga lista de empresas ya con problemas por no terminar de saldar los pagos, lo cual no se ve para cuando queden resueltos.

Por lo pronto, la suspensión de las cuatro plataformas petroleras de Grupo México no tienen fecha para cuando volverán a operar, la causa son los recortes que Pemex ha sufrido en su división de exploración y producción, pasando de 25 mil millones de dólares hace un par de años a 9 mil millones en la actualidad, lo que afecta a todos sus proveedores.

De lograr reactivar las plataformas, el beneficio sería para la petrolera mexicana, ya que eso implica un aumento en la producción, lo cual, por supuesto, es uno de los principales objetivos de Pemex como bien han explicado a los inversionistas los directivos del Grupo México, pero lamentablemente como ha dicho Pemex, tienen limitaciones presupuestarias.

Por lo pronto, las cuatro plataformas petrolíferas que estaban en mar abierto han sido ya trasladadas a uno de los puertos del grupo a Campeche, las cuales han sido conectadas y con ello, la empresa de Germán Larrea ha reducido los costos, más del 85 por ciento del costo operativo de una plataforma, para lograr al menos un equilibrio y evitar que eso afecte su de por si emproblemado flujo de caja por las deudas no pagadas de la petrolera.

El tema sigue siendo en toda la industria un gran problema, y Grupo México es sólo un ejemplo de lo que está pasando, pese a que las versiones oficiales de Palacio Nacional aseguran que se avanzan en los pagos, la realidad es otra y ahí están los números. El Financiero

### 7 de noviembre de 2025



Disposición de energía, principal desafío para data centers, revela estudio

En México, Querétaro se ha convertido como un centro clave para el desarrollo de los data centers para IA, pero debe asegurar acceso confiable a energía, recomienda Turner & Townsend

Garantizar cadenas de suministro y disposición de energía son los dos principales desafíos que enfrenta el desarrollo de los centros de datos en el mundo, principalmente ante el auge de la Inteligencia Artificial (IA), revela un estudio.

Los desarrolladores de los llamados data centers están migrando los sistemas de enfriamiento tradicionales de aire a sistemas de enfriamiento líquido, impulsados por el aumento del uso de la IA, expone la consultora Turner & Townsend.

El estudio "2025-2026 Data Centre Construction Cost Index" (2025-2026 Índice de costos de construcción de centros de datos) asegura que el aumento de las cargas de trabajo de IA está ejerciendo nueva presión sobre las cadenas de suministro y la infraestructura energética.

"A nivel global, se proyecta una inflación de costos de construcción del 5,5 % para centros tradicionales, mientras que las instalaciones preparadas para IA presentan un incremento del 7 % al 10 % en mercados como EE.UU.", encontró la firma.

Asimismo, indica que la encuesta para realizar el informe reveló que la disponibilidad de energía **es el desafío más significativo** para entregar proyectos en plazo, mientras que el **83 por ciento** de los expertos considera que las cadenas de suministro locales no están preparadas para soportar los sistemas avanzados de enfriamiento requeridos por los centros de IA.

Además de la encuesta, el índice compara costos de construcción en 52 mercados globales. Tokio y Singapur son los más caros, con 15.2 dólares por watt (US\$/W) y 14.5 US\$/W, respectivamente, seguidos por Zúrich con 14.2 US\$/W.

Data centers en México

El informe de la firma señala que en México, el estado de **Querétaro** se ha consolidado como un centro clave para el desarrollo de *data centers*, gracias a sus costos de suelo relativamente bajos y los esfuerzos proactivos de los gobiernos local y estatal <u>para garantizar un suministro eléctrico estable</u>.

Por ello, esa región está atrayendo **operadores** *hyperscale* y **proveedores de colocation**, pero ahora debe enfrentar las demandas técnicas y logísticas de la infraestructura para IA, apuntó el estudio.

"México está en una posición única para convertirse en líder en el desarrollo de centros de datos para IA. El crecimiento de Querétaro es una clara señal de confianza de los inversionistas, pero el éxito dependerá de fortalecer las cadenas de suministro y asegurar un acceso confiable a la energía", insistió.

En este sentido, la firma recomendó a los clientes revisar modelos de adquisición, **invertir en diseño eficiente en energía** y mitigar riesgos relacionados con retrasos en la **conexión eléctrica**, los cuales son pasos críticos para el crecimiento sostenido del sector en México.

Aunque México sigue siendo más competitivo, aconsejó, debe equilibrar **asequibilidad con preparación** para las demandas de próxima generación. EAD

Principales 10 mercados en el índice 2025:

Mercado	Ranking 2025	Ranking 2024	Costo de construcción por watt (US\$/W)
Tokio	1	1	15.2
Singapur	2	2	14.5
Zúrich	3	3	14.2
Osaka	4 (nuevo)	N/A	14.1
Silicon Valley	5	4	13.3
New Jersey	6	5	12.9
Oslo	7	9	12.4
Auckland	8	6	12.3
Estocolmo	9	11	12.3
Helsinki	10	8	12.3

### 7 de noviembre de 2025



Germán Larrea 'en huelga' contra Pemex: ¿Qué problema tienen y cuál fue la 'solución' de Grupo México?

Casi la mitad de las plataformas petroleras suspendieron sus operaciones, entre ellas Grupo México, ante las limitaciones presupuestales para cubrir los adeudos.

La versión oficial es que <u>avanza bien Petróleos</u> <u>Mexicanos (Pemex)</u>, pero los números muestran otra realidad. Casi la mitad de las **plataformas del país mantienen sus operaciones en pausa** por la deuda que arrastra la paraestatal con sus proveedores.

Uno de los empresarios afectados por el impago de Pemex es <u>Germán Larrea</u>, presidente de **Grupo México**, quien optó por aplicar medidas que impactan en la producción de la petrolera y reducen sus costos, de acuerdo con la columnista de *El Financiero*, Jeanette Leyva Reus.

En su texto titulado "Proveedoras de Pemex siguen en problemas", Leyva Reus asegura que Grupo México detuvo sus operaciones en las cuatro plataformas petroleras que controla y que, hasta el momento, no existe fecha para que retomen sus actividades con normalidad.

La decisión del grupo responde a los <u>atrasos en los pagos a los principales proveedores de Pemex</u> y a la larga lista de empresas pendientes a las que la paraestatal debe saldar sus deudas. A esto se **suma el recorte significativo a la división de exploración y producción** de Pemex, cuyo presupuesto pasó de 25 mil millones de dólares a 9 mil millones.

Un menor presupuesto limita la capacidad de la empresa para cubrir sus adeudos. Los proveedores optan por suspender sus operaciones en las plataformas y la producción de crudo disminuye.

"El tema sigue siendo en toda la industria un gran problema, y Grupo México es sólo un ejemplo de lo que está pasando. Pese a que las versiones oficiales de Palacio Nacional aseguran que se avanzan en los pagos, la realidad es otra y ahí están los números", señaló Jeanette Leyva Reus.

# La alternativa de Grupo México para reducir el costo operativo

De acuerdo con la columnista, otra de las medidas implementadas por **Grupo México para reducir el costo operativo** de las plataformas, además de suspender actividades, **fue trasladarlas a Campeche**.

De este modo, la empresa de Germán Larrea **redujo en más del 85 por ciento el costo operativo** de una plataforma, "para lograr al menos un equilibrio y evitar que eso afecte su de por sí emproblemado flujo de caja por las deudas no pagadas de la petrolera".

# Plan para rescatar a Pemex y reducir su dependencia de Hacienda

En agosto, la presidenta Claudia Sheinbaum presentó un plan de <u>capitalización y financiamiento para que</u> <u>Pemex</u> deje de depender del apoyo financiero del Gobierno a partir de 2027.

La mandataria, junto con Edgar Amador Zamora, secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP), explicó que Pemex podrá financiar sus gastos operativos dentro de un año y reducir su deuda a 77 mil 300 millones de dólares para 2030. El Financiero

